



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองสวัสดิการสังคม ฝ่ายพัฒนาชุมชน งานธุรการ โทร.๓๗๐๓

ที่ สว.๓๒/๒๕๖๔

วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของกองสวัสดิการสังคม ๒/๑๒

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ตามบันทึกข้อความ หน่วยตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลดอนหัวเพ่อ ที่ สป ๖๕/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๔ เรื่อง แจ้งเวียนรายงานการประจำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาล ตำบลดอนหัวเพ่อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยให้ทุกสำนัก/กอง จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของสำนัก/กอง จัดส่งหัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ระดับองค์กร) ภายในวัน จันทร์ที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ นั้น

บัดนี้ กองสวัสดิการสังคม ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของกองสวัสดิการสังคมเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารที่แนบท้ายนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาวยุพาภรณ์ บุญมั่น)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

ผู้ดูแลระบบคอมพิวเตอร์

กตสํา/๖๘๕๑๘๐๘๘๘๐๘๑๙๙๙๘๙๙๙๙๙

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ คาดการณ์ไว้๒๕๖๔

จ้าวิชิต/๑๖/๑๖๑๑๐๗๐๑๘๙๙๙๙

(นางสาวประทุม แจ้งไพร)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

(นางกนกวรรณ เศรษฐสันต์)
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

(นางสาวจิตติมา พิมพ์พิทยานันท์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล
๕๑ ก.พ ๒๕๖๔

๕.๓ การระบุความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

รายการสต็อก	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประสาทความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ๓ การเพิ่มนา คุณภาพชีวิตคนและสังคมด้วย แม่ภูมิปัญญาและภาระเบิกบูร ด้วยการรวม	๑. กิจกรรมการสร้างเสริมอุปกรณ์ ประจำชน	ปัจจัยภายนอก ประชานไม่ได้คำนึงรูढ้จากการ ผู้อบรมไปประกอบอาชีพเพื่อสร้างรายได้ เพิ่มให้กับชาวอ่อง เนื่องจากขาดทักษะ ในการผลิต	ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
	๒. กิจกรรมการจ่ายเบี้ยครัวมีพิการ ให้คนพิการ	ปัจจัยภายนอก บริษัทขาดทุนพิการหมดอยู่มีคนพิการ บางรายไม่สามารถตอบสนองความต้องการ ประจำตัวคนพิการ จึงไม่ได้ดำเนินการต่ออายุ บัตรตามกำหนด ทำให้ไม่ได้รับเบี้ย ความพิการอย่างต่อเนื่องตามระเบียบ	๓. ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ๔. ดำเนินการเงิน (Financial Risk) ๕. ดำเนินการปฏิบัติงานกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

๕.๔ การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

รายการสตร์	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประหากความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส	ผลกระทบ	ผลกระทบ	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพธุรกิจและโครงสร้างองค์กร	กิจกรรมการส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน และจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องนวัตกรรมและนักธุรกิจรุ่นใหม่	ปัจจัยภายนอก ผลกระทบไม่ได้มากตามรูปแบบ จากการฝึกอบรมไปประกอบอาชีพเพื่อสร้างรายได้ให้มีให้กับผู้ที่ขาดทุน เป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่สามารถดำเนินการตลาดต่อไป	ต้นทักษะ (Strategic Risk)	๒	๑	๔	ปานกลาง (Medium)
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพธุรกิจและนักธุรกิจรุ่นใหม่	กิจกรรมการจ่ายเบี้ยค่าใช้จ่ายพัฒนาศักยภาพของบุคคลากร ตามพิการ	ปัจจัยภายนอก บุคคลากร จัดทำค่านิยมทางการขายไม่ได้ตรงส่วนหนึ่งของรายได้ ซึ่งไม่ได้ดำเนินการต่ออย่างบูรณาการตามกำหนด ทำให้ไม่ได้รับเบี้ยค่าใช้จ่ายพัฒนาศักยภาพของบุคคลากร	๑. ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ๒. ดำเนินการเงิน (Financial Risk) ๓. ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)	๑	๑	๔	ปานกลาง (Medium)

๕.๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
เทศบาลตำบลดอนท้าวผ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประณญาณความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมสังคม อาชญากรรม ประมง	ปัจจัยภายนอก ประชาชนไม่ได้มาความรู้ ที่ดีจากการฝึกอบรมไป ประกอบอาชีพเพื่อสร้าง รายได้เพื่อให้กับบุตรสาว เนื่องจากขาดต้นทุนในการพัฒนา คุณภาพต่อๆ	๒	ต้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	๑. นำเสนอค่าที่จะจำนำรายต่อ เรือบรรทุกของหน่วยงาน เพื่อป้อง กันสูญเสียสิ่นค้าให้กับ ประชาชนและกลุ่มอาชีพ ๒. แจ้งประชาสัมพันธ์หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนในภารกิจสืบฯ ไปจำหน่าย เซ่น โภคภัย อุตสาหกรรมอุตสาหกรรม ๓. แนะนำให้ประชาชนห่วงโซ่ อาชีพจำหน่ายสินค้าในระบบ ออนไลน์ เช่น Facebook หรือ Line	๑ ต.๓. ๒๕๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔	ฝ่ายพัฒนาชุมชน กองสวัสดิการสังคม

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดตั้งการบริหารความเสี่ยง/แนวทางแก้ไขปัญหา	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมการจ่ายเบี้ยค่ามีพิการให้กับบุตรนักเรียน	ปัจจัยภายนอก บัตร社会保障 ค่าน้ำ พิกัด ที่มุดอย่างมีน้ำพิกัด ไม่ได้ตรวจสอบบันทุมดอยช่อง บัตรประจำตัวคนพิการ จึงไม่ได้ดำเนินการต่ออายุบัตรตามกำหนด ทำให้ไม่ได้รับประโยชน์ พิกรอย่างต่อเนื่อง	๒	๑. ดำเนินการ ปฏิบัติงาน (Operational Risk) ๒. ดำเนินการเงิน (Financial Risk)	๑. จัดทำทะเบียนคุณวัฒนธรรมด้วยบัตรประจำตัวคนพิการของบุตรนักเรียน ที่รับเป็นความพิการของศูนย์ฯ ดำเนินการหัวหัวขอ ๒. ตรวจสอบบันทุมดอยช่องบัตรประจำตัวคนพิการเบื้องต้น หากเดือน แล้วแจ้งให้คุณพิการหรือผู้ดูแลคนพิการ ไปดำเนินการ ภายในวันที่ ๑๐ ก.ย. ๑๕๖๗	๑ ๗.๓. ๒๕๖๗ ๓๐ ก.ย. ๑๕๖๗	ฝ่ายสังคมสงเคราะห์ กองสวัสดิการสังคม



ล้านกบล็อต
๓๙ /๒๕๖๔.
๒๒ ม.ค. ๒๕๖๔ เวลา..... น.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลัง ฝ่ายบริหารงานคลัง งานธุรการ โทร. ๒๑๐๙

ที่ กค. ๑๘/๒๕๖๔

วันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ตามบันทึกข้อความหน่วยตรวจสอบภายใน ที่ สป ๕๖/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๔ เรื่อง แจ้งเวียนรายงานการประชุม แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔) แจ้งให้ทุกสำนัก/กอง ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดส่งหัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ระดับองค์กร) ภายในวันจันทร์ที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ นั้น

กองคลัง ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ด้วย

(นางพูลทรัพย์ บัณฑิตกุล)

ผู้อำนวยการกองคลัง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

กอบกาญจน์ ภู่วิจิตร ภู่วิจิตร

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

ม.ค. ๒๕๖๔

๒๒ มกราคม ๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๔

(นางสาวประทุม แจ้งเพร)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

(นางนกวรรณ เศรษฐสันติ์)
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

(นางสาวจิตติมา พิมพ์พิทยานันท)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

๒๕ มกราคม ๒๕๖๔

๕.๓ การระบุความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

รายการสิ่ง	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประดิษฐ์ความเสี่ยง
๕.๓.๑ การพัฒนาการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๑. การบริหารการเงินและการคลังด้านรายรับ	<p><u>ปัจจัยภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การแพร่ระบาดโรค ผู้ประกอบการปฏิบัติการ - นโยบายรัฐบาลมาตราการลดภาษี ซึ่งจะส่งผล ต่อภาวะเศรษฐกิจการค้าหดตัว - ความไม่สงบในภาระจัดสรรรายได้ประมาณทางภาษีด้วยการลงทุนในภาคที่ อบต. <p><u>ปัจจัยภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ศักยภาพของภาครัฐสูงกว่า คาดว่าจะได้รับจัดการในวงกว้าง 	ดำเนินการเงิน (Financial Risk)
	๒. การบริหารการเงินการคลังด้านรายจ่าย	<p><u>ปัจจัยภายนอก</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เศรษฐกิจที่ดีจะมีผลกระทบรายจ่ายเท่ากับปริมาณการรายรับ - กองทัพ ดำเนินงานตามภารกิจและใช้จ่ายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในเทศบัญญัติและแผนดำเนินงาน 	ดำเนินการเงิน (Financial Risk)

๕.๔ การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

ขุนคานถรร์	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเรือนที่ดี	๓. การบริหารการเงิน การคลังด้านรายรับ	ปัจจัยภายนอก รายรับประจำปีดำเนินการซื้อตัวสร้างและเงินอุดหนุนต่างๆ รวมทั้งมานาคมาก รายรับ	ด้านการเงิน (Financial Risk)	๔	๓	๑๗	สูง (High)
		ปัจจัยภายใน รายรับประจำปีด้านจดทะเบียนท่าทาวน์ที่ดิน ประมาณการรายรับ					
	๓. การบริหารการเงิน การคลังด้านรายจ่าย	ปัจจัยภายนอก สถานะการเงินการคลังติดลบ มีรายจ่ายสูงกว่ารายรับ	ด้านการเงิน (Financial Risk)	๔	๓	๑๗	สูง (High)

๕.๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
มาตรฐานต่ำสุดของหน่วยงาน สำหรับผู้ดูแลและบุคคลภายนอก

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยง/แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑. การบริหารการเงิน การคลังด้านรายรับ	ปัจจัยภายนอก รายรับประจำปีต้านภัยเศรษฐกิจและการเปลี่ยนอุทุนทุนต่างๆ ปัจจัยภายใน รายรับประจำปีต้านภัยเบ็ดเตล็ดทางการรายรับ	๑๗ ด้านการเงิน (Financial Risk)	๑. ทุกหน่วยงานร่วมมือเร่งรัดจัดทำ รายได้ส่วนที่รับน้ำที่ดิน ผิดดูด ให้เป็นไปตามประมาณการ ๓๐ ก.ย. ๖๗	๑. ๗.๑.๖๓ ๓๐ ก.ย. ๖๗	๑. ๗.๑.๖๓ ๓๐ ก.ย. ๖๗	
๒. การบริหารการเงิน การคลังด้านรายจ่าย	ปัจจัยภายนอก สถานะการเงินการคลังติดตัน มีรายจ่ายสูงกว่ารายรับ	๑๗ ด้านการเงิน (Financial Risk)	๑. ทุกหน่วยงานร่วมมือใจจ่าย อย่างประทับใจ ๒. ผู้บังคับบัญชาพิจารณา กลั่นกรองอย่างดีซึ่งอาจมีปัจจัยทาง ตามลำดับควรมาลงทุน ดำเนินการใช้จ่ายเงิน	๑. ๗.๑.๖๓ ๓๐ ก.ย. ๖๗	๑. ๗.๑.๖๓ ๓๐ ก.ย. ๖๗	



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานธุรการ กองช่าง เทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ

ที่ กข ๙๙/๒๕๖๔

วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่างเทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พร้อมรายงานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ตามบันทึกข้อความสำนักปลัดเทศบาล ที่ สป ๕๖/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๔ เรื่อง แจ้งเวียนรายงานการประชุม แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔) ได้แจ้งให้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ทำการจัดส่งหัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ระดับองค์กร) ภายในวันจันทร์ที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ นั้น

บัดนี้ กองช่างได้ดำเนินการจัดทำคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และรายงานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของกองช่างเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้)

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

(นายโสภณ เจียประเสริฐ)

ผู้อำนวยการกองช่าง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

ก่อสร้าง สำรวจ ติดตั้ง ขนาดงานตามที่ได้กำหนดตามสัญญา

สถาปัตย์ เทศบาล ผ่านงบประมาณที่แนบท้าย ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๔ พร้อมตรวจสอบ รายงานรายวัน รายวัน ตามที่ได้กำหนด

จังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย

(นางสาวประทุม แจ้งไฟร)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

(นางกนกวรรณ เศรษฐ์ดันตี)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

(นางสาวจิตติมา พิมพ์พิทยานันท์)
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

สำเนาคู่ฉบับ



คำสั่งเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ

ที่ ๒๐ /๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง
เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ที่ ๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๔ ได้แต่งตั้ง
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ
หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อดำเนินการ
ในทุกระดับ (สำนัก/กอง) ครอบคลุมส่วนงาน เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง
ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี
การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ
หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง
เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ดังต่อไปนี้

๑. นายโสภณ เจียประเสริฐ	ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานกรรมการ
๒. นายอำนาจ บุญทรง	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง	กรรมการ
๓. นายสุเมธ กุศลภรณ์	หัวหน้าฝ่ายการโยธา	กรรมการ
๔. นางสาวพัทธนันท์ บุญญลิตารานันท์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	กรรมการ
๕. นางสาวจุฑาภรณ์ มีชูเวท	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	กรรมการ/เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่

๑. จัดทำตารางระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อจัดการ
ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นของแต่ละงานตามภารกิจบทบาทหน้าที่ ตามแผนงาน/โครงการที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง และ
เข้าร่วมในการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและนำแผนไปปฏิบัติ

๒. จัดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของค่าเสี่ยง ที่เกิดขึ้นของแต่ละเหตุการณ์
เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและนำมาจัดการโดยวิธีการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ลดความเสี่ยง
ลดความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง ตามแผนงาน/โครงการ

ขอรับรองว่าถูกต้อง

/๓. รายงาน...

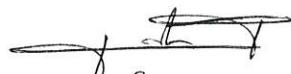
(นายโสภณ เจียประเสริฐ)

ผู้อำนวยการกองช่าง

๓. รายงานผลการจัดการความเสี่ยงที่ไม่สามารถจัดการให้ลดลง หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนั้นได้ให้กับผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ระดับองค์กร (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป) ภายในวันจันทร์ที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เพื่อหาทางควบคุมความเสี่ยงนั้นต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔


(นางสาวนรรัตน์ ไตรรักษ์)

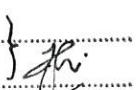
นายกเทศมนตรีตำบลหนองท่าศาลา

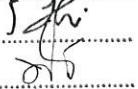
ขอรับรองว่าถูกต้อง

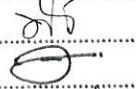


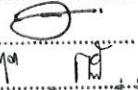
(นายโสภณ เจียประเสริฐ)

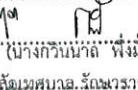
ผู้อำนวยการกองช่าง

ผู้พิพพ์/หาน.....


เจ้าหน้าที่.....


หัวหน้ากลุ่ม.....


ผอ.กลฯ.....


รองปลัด.....


ผู้ช่วยปลัด (ที่ลงนาม)
(ผู้ช่วยปลัด ผู้ช่วยปลัด ผู้ช่วยปลัด)

ปลัด.....
รองปลัด.....
ผู้ช่วยปลัด.....
ผู้ช่วยปลัด.....

ปลัดเทศบาลตำบล.....
ปลัดเทศบาลตำบล.....
ปลัดเทศบาลตำบล.....
ปลัดเทศบาลตำบล.....

๕.๓ การระบุความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

กองทั่วไป เทศบาลตำบลดอนน้ำสือ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ภาระศาสตร์	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ผลกระทบตามเสียง
ภาระศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและสิ่งแวดล้อม	กิจกรรมงานประมงและ การงานควบคุมการก่อสร้าง สิ่งแวดล้อม	ปัจจัยภายใน การประมงและการงาน/โครงการบางอย่างมีความล่าช้าและเกิดความ ผิดพลาด ปัจจัยภายนอก (๑) วัสดุไม้ไม่ตามมาตรฐานแบบปลูก (๒) ผู้รับผิดชอบงานโดยตรงบางส่วนทำภาระเบ็ดเตล็ดมาก ล่าช้า เนื่องจากยังไม่มีความเข้าใจในด้านนี้ๆ	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการเงิน (Financial Risk)
ภาระศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและสิ่งแวดล้อม	กิจกรรมการดำเนินการก่อสร้าง ถนน (โครงสร้างรับปรับปรุงจราจร และสิ่งที่ต้องถอน根除 พร้อม ปรับปรุงท่อระบายน้ำบริเวณ ซอยมีตรภาพ ๒ หมู่ที่ ๑)	ปัจจัยภายใน การจัดเก็บภาษีรายได้จากการดำเนินงานจำกัด ส่งผลให้เสียหักห้าม ภูมิภาค โครงการ เนื่องจากมีรายได้หักห้าม	ดำเนินการเงิน (Financial Risk)
ภาระศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและสิ่งแวดล้อม	กิจกรรมการดำเนินการบำรุงรักษา ติดตั้งท่อไม้ไผ่ในสวนสาธารณะ และทางสาธารณะ	ปัจจัยภายใน อุบัติเหตุ เช่น เครื่องใช้械器 ไฟฟ้า ดูดเสียง ฯลฯ เกิดขึ้น ในเมืองครัวเรืองติดหัวน้ำชาดและแตกหักทำให้ระบบไฟฟ้าเสียหักห้าม ดำเนินการ	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการเงิน (Financial Risk)

๕.๔ การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
กองช่าง เทศบาลตำบลตันท่วง อําเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

หมายเลข	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประมวลความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนเสียง	ลำดับความเสี่ยง
๑.๔.๗ ทรัพยาสต์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและ สิ่งแวดล้อม	กิจกรรมงานประมงและ การงานควบคุมการก่อสร้าง	ปัจจัยภายนอก การประมงและการบริการอย่าง มีความต่อเนื่องเกิดความผิดพลาด ปัจจัยภายใน	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk)	๓	๓	๖	ปานกลาง (Medium)
๑.๔.๘ ทรัพยาสต์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและ สิ่งแวดล้อม	กิจกรรมการดำเนินการ ก่อสร้างถนน โครงสร้างพื้นฐาน	๑) วัสดุไม่ได้มาตรฐานแบบปลอม ๒) ผู้รับผิดชอบงานโดยตรงบางครั้งทำการปฏิบัติ งานเกิดข้อผิดพลาดและล่าช้า ไม่องศาญจะไม่ สามารถเข้าใจในด้านนั้นๆ	ดำเนินการเงิน (Financial Risk)	๓	๓	๖	ปานกลาง (Medium)

รายการ	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
๓. ภาระทางการเงินที่ ๑ การพัฒนาในองค์กร สู่มาตรฐานโลก	กิจกรรมการดำเนินการ บำรุงรักษาตัวตั้งต้นไม้ บริเวณสถานที่และแหล่ง น้ำของสวน	ปัจจัยภายนอก อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้สำหรับดูแล ระหว่างปฏิบัติงาน เช่น ใบเม็ดเคลือบหัวดูดหยา นิกายด้วยและตีหัวทำให้กระเด็นใส่ตัวปฏิบัติ ฯลฯ	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	๓	๓	๑

๔.๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

กองช่าง เทศบาลตำบลหนองหัวขอ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	ประมวลความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมงานประจำ และภาระงานควบคุมการ ก่อสร้าง	ปัจจัยภายนอก การประมวลผลการรับทราบ/โครงการ บางอย่างมีความล้าช้าและเกิดความผิดพลาด	๖	ต้นแบบปฏิบัติงาน (Operational Risk) ต้านการเงิน (Financial Risk)	๑. มีการกำชับบังคับต้องโดยทัวทันงานและภาระงานของครุภัณฑ์ที่ต้องรักษาพยาบาลอย่างทั่วถ้วน ๒. บรรยายธรรมชาติการทำงานและการลงทุน ๓. บรรยายภาระทางการเงินที่จะต้องหักภาษี หัก ณ ที่จ่ายแบบแบ่ง และก่อสร้าง กล่องช่าง	๑ ต.ค. ๒๕๖๓ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔	
กิจกรรมงานประจำ และภาระงานควบคุมการ ก่อสร้าง	ปัจจัยภายนอก (๑) วัสดุไม้เต็มตราชานั่นตามแบบแปลน (๒) ผู้รับผิดชอบงานโดยตรงบางครั้งทำ การปฏิบัติงานโดยผิดพลาดและล้าช้า เนื่องจากยังไม่มีความเข้าใจในด้านนั้นๆ	๗	ตัวแทนผู้รับผิดชอบงานตามแบบแปลน ๑. เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่ในการควบคุมงานควบคุมแบบเบบ และนิเทศวิเคราะห์ควบคุมงานอย่างใกล้ชิด สำนักงานอุปจักรงาน ก่อสร้าง กล่องช่าง	๑. จัดตั้งปรับปรุงมาตรฐานคุณภาพด้วยแบบเบบ ๒. ประเมินผู้รับผิดชอบงานอย่างใกล้ชิด สำนักงานอุปจักรงาน ก่อสร้าง กล่องช่าง	๑ ต.ค. ๒๕๖๓ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔	
กิจกรรมการดำเนินการ ก่อสร้างถนน (โครงการปรับปรุงรัฐวิวัฒน์ พร้อมผู้รับผิดชอบและผู้ติดต่อก่อนร่างรื้อถอน ปรับปรุงให้รองรับภัยทางน้ำ บริเวณซุ้มยมิติรัฐพ ๒ แห่งที่ ๑)	ปัจจัยภายนอก การจัดเก็บภาษีรายได้ของเทศบาลต่อไป จำนวนเงินจำกส่วนลดให้เสียต่อการ ภูมิภาคเล็กๆ โครงการ เนื่องจากมีรายได้ ปรับปรุงให้รองรับภัยทางน้ำ ที่น้อยลง	๙	ตัวแทนการเงิน (Financial Risk)	๑. จัดตั้งปรับปรุงมาตรฐานคุณภาพด้วยแบบเบบ ๒. ประเมินผู้รับผิดชอบงานอย่างใกล้ชิด สำนักงานอุปจักรงาน ก่อสร้าง กล่องช่าง	๑ ต.ค. ๒๕๖๓ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔	

รายการเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง	มาตรการทันทีในการจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนวทางการแก้ไข	ระบุระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมการดำเนินการ บ่มาร์คธุรกิจตัวต่อตัวไม่ ปฏิสัมภានนักธุรกิจและ ไม่สามารถติดตามได้	ปัจจัยภายใน ประกอบด้วยเครื่องมือเดือนเชิงเดียว ที่ยังขาดไปบังคับต้องดำเนิน เครื่องติดตามอย่างเข้มข้นและแทรกซึ้ง ให้ในระบบเดิมไม่เป็นปัจจัยสำคัญ ขนาดใหญ่	๖	ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	๑. ตรวจสอบเครื่องมือ เครื่องใช้ เป็นประจำ หลังจากงาน และเช็คสภาพและติดตามของ ปฏิบัติงานเพื่อป้องกันอุบัติเหตุ ๒. ใส่อุปกรณ์ Safety ในขณะปฏิบัติงาน ๓. ตั้งเป้าหมายที่ชัดเจน ให้ดำเนิน ^{การ} เพื่อความปลอดภัย ในระยะที่เหมาะสม	๑ ๗.๓. ๒๔๐๙ ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๒	ฝ่ายการโยธา กองบ่าง



บันทึกข้อความ

สำนักปลัด
รับเลขที่ ๔๙/๒๕๖๔.
วันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๔
จำนวน ๑๖.๐๐ บาท

ส่วนราชการ กองการศึกษา เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ

ที่ กศ.๑๒๕/๒๕๖๔

วันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการจัดทำแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ^{ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา}

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ตามบันทึกข้อความหน่วยตรวจสอบภายใน ที่ สป ๕๖/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๔ เรื่อง แจ้งเวียนรายงานการประชุม แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔) และบันทึกข้อความหน่วยตรวจสอบภายใน ที่ สป ๖๔/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๔ เรื่อง แจ้งเวียนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้แจ้งให้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง ให้เป็นปัจจุบัน และจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดส่งหัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ระดับองค์กร) ภายในวันจันทร์ที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ นั้น

บัดนี้ กองการศึกษาได้ดำเนินการจัดทำคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กองการศึกษา เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของกองการศึกษาเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้)

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นางจงกล อินทกุล)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

ผู้อนุมัติ ผู้มีอำนาจปลด gelede

กิตาภรณ์ ภู่ ผู้อำนวยการกองการศึกษา เทศบาลตำบล

ทราย พ จิตต์ ภู่ ผู้อำนวยการกองการศึกษา เทศบาลตำบล

อนพันธุ์ ษร. รัก ปูน ภ.ต. ๑๖๖๔ ๒๕๖๔ ๒๕๖๔

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

จิราพร ภู่ ผู้อำนวยการกองการศึกษา

(นางสาวประทุม แจ้งไพร)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

(นางกนกวรรณ เศรษฐสันต์)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

(นางสาวจิตติมา พิมพ์พิทยานันท์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล
๒๘ มกราคม ๒๕๖๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
กองการศึกษา เทศบาลตำบลดอนหัว่อ อำเภอเมือง忠บุรี จังหวัดชลบุรี

๕.๓ กิจกรรมดูแลปัจจัยความเสี่ยง

รายการสต็อก	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ผลกระทบความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนและสังคม สังคมแห่งกุญแจและภาระเรียนรู้ ศูนย์รวม	การจัดซื้อจัดจ้างประกันอุบัติเหตุไว้รัสดีโกรนา 2019 กล่างวันนี้ให้เรียน (โครงการอาหารเสริม (นม))	ปัจจัยภายนอก สถานการณ์การเมืองรัฐบาลของโรคติดเชื้อไวรัสโกรนา 2019 (โควิด - ๑๙) ส่งผลให้จ้าเป็นต้องแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้าง อาหารเสริม (นม) เนื่องจากในปัจจุบันการเบิกจ่ายเงินการสอน ตามปกติ ไม่เรียบเท่ากันด้วยน้ำหนักตัว ทำให้สภาพน้ำหนักตัวน้ำหนักตัว จางลดลง ทุกวันทำการ กรณีหักพิเศษ จึงทำให้บุคลากรไม่ได้ตามน้ำหนักตัว และเพื่อให้ นักเรียนได้ตามน้ำหนักตัว ๒๖๐ วัน ตามประกาศกำหนดหลักเกณฑ์ฯ จึงต้องปรับเปลี่ยนเป็นน้ำหนักตัว ที่นินดล่อง ให้นักเรียนดู	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการเงิน (Financial Risk)
ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนและสังคม สังคมแห่งกุญแจและการเรียนรู้ ศูนย์รวม	การจัดซื้อจัดจ้างประกันอุบัติเหตุไว้รัสดีโกรนา 2019 กล่างวันนี้ให้เรียน (โครงการอาหารกลางวันนักเรียน)	ปัจจัยภายนอก สถิติจำนวนนักเรียนประจำเดือนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กศรีสัชนาลัย ภายนอกจะมีการดำเนินการจัดซื้อจ้างประกันอุบัติเหตุไว้รัสดีโกรนา 2019 เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ต้องมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงไปสั่งจ้าง	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการเงิน (Financial Risk)

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
กองการศึกษา เทศบาลตำบลคลองหัวพ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

๕.๔ การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

ภารกิจ	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประกายความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส	ผลกระทบ	ความเสี่ยง	
ภารกิจ การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตคนและสังคมสู่ สังคมแห่งภูมิปัญญา และการเรียนรู้ ตลอดไป	การจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบอาหาร กลางวันนักเรียน (โครงการอาหาร เสริม (นม)) เบิกจ่าย	ปัจจัยภายนอก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิดเดือดไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด - ๑๙) ส่งผลให้จำเป็นต้องแก้ไขเปลี่ยนแปลง สัญญาจ้างอาหารเสริม (นม) เนื่องจากในช่วงการเบิก การเงินการสอนตามปกติ บุคลากรทุกคนเดินทางมา เจอไวรัส ชนิดดุ หักดิบ หักเหล็ก หักกระดูก อาจส่งผลกระทบต่องค่าวา ^ห ท่าให้สถานศึกษาปฏิขาดการเรียนการสอน กรณีหากติดเชื้อ ^ห เชิงทำให้นักเรียนไม่ได้รับนมมาดื่ม แตะเพ้อให้เกี้ยวบ่น ^ห ได้รับผลกระทบ ๒๐๐ วัน ตามประกาศกำหนดหักกินดอง ^ห จึงต้องปรับเปลี่ยนเป็นนมゆอาง ที่ ชนิดกล่อง	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการเงิน (Financial Risk)	๓	๓	๓	๓ (Low)
ภารกิจ การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตคนและสังคมสู่ สังคมแห่งภูมิปัญญา และการเรียนรู้ ตลอดไป	การจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบอาหาร กลางวันนักเรียน (โครงการอาหาร เสริม (นม)) เบิกจ่าย	ปัจจัยภายใน สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิดเดือดไวรัสโคโรนา ลดลง ภารกิจจึงสามารถติดตามการดำเนินการจัดซื้อจ้าง ประกอบอาหารกลางวันเรียบร้อยแล้ว ส่องผลให้ดูดี ภารกิจเปลี่ยนแปลงไปสั้นๆ	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการเงิน (Financial Risk)	๕	๑	๑	ปานกลาง (Medium)

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
กองการศึกษา เทศบาลตำบลดอนพ่าห์ อําเภอด้องชลบุรี จังหวัดชลบุรี

๔.๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
การจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบของอาหาร กลางวันนักเรียน (โครงการอาหารเสริม (นม))	ปัจจัยภายนอก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด - ๑๙) ส่งผลกระทบให้จำเป็นต้องยกเว้นการจัดซื้อจ่ายเบ็ดเตล็ดอาหารเสริม (นม) เนื่องจากในช่วงการปิดการเรียนการสอนตามปกติ นักเรียนทุกคนดูเหมือนจะไวรัส ชนิดดุ ทุกวันทำการ ทำให้สถานศึกษายield ขาดการเรียนการสอน กรณีเหตุพิเศษ จึงทำให้เกิดการไม่ได้รับอาหาร แต่เพื่อให้นักเรียนไม่ได้รับผลกระทบ ต้องตั้งงบประมาณเพิ่มเป็นรายเดือน ที่ ๗๐๐ บาทต่อเดือน	๓	ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk)	๑. ดำเนินการແກ້ໄຂບໍລິຍະແນບຄົງ ໜຶດຊອນມະແດນເພື່ອວາເລີນໃໝ່ ສ້າງຟູນ ໂດຍການບໍລິຍະແນບຄົງ ຈາກນັມພາສີຈອງວັນສີ ໆນິດຖຸ ໝາດປຽບຈຸ ໩๐๐ ມີຕົກຕິຫຼວ ປັນ ນມຍຸອ່າ ທີ່ ບົນດັກຕ່ອງ ໝາດປຽບຈຸ ໩๐๐ ມີຕົກຕິຫຼວ	๑ ต.ค. ๖๓ ๓๐ ก.ย. ๖๔	ฝ่ายบริหาร การศึกษา กองการศึกษา
การจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบของอาหาร กลางวันนักเรียน (โครงการอาหารเสริม (นม))	ปัจจัยภายนอก สถานการณ์การแพร่ระบาดของศุนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่ถูกห้ามเข้ามาในสถานศึกษาทราบ ว่าเด็กเล็กติดตั้ง ภายหลังจากนี้ต้องถอนการดำเนินการจัดซื้อจ่ายเบ็ดเตล็ดอาหารเสริม (นม) ให้เด็กใช้สำในการแก้ไขชั่วคราว การจัดซื้อจัดจ้าง ก่อนการทำสัญญา ๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชั่วคราว ให้ผู้ปกครองทราบ เกี่ยวกับมาตรการร่นนำเงินเรียนแล้วออก ใบแทนพัฒนาเด็ก	๔	ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk)	๑. ກຳປັນໄຫວ້າສູນພັນນາເຕັກ ຮາຍງານໃຫ້ກອງການການຮັບຮັດຈຳ ທີ່ທີ່ ມີຕົກຕິຫຼວນນັ້ນກ່ຽວຂ້ອງດັດ ເພື່ອຈຳໃຫ້ດຳໃນນັ້ນການແກ້ໄຂບໍລິຍະ ການຈົດຈັດຈຳຈັງ ກ່ອນກາຮ່າ ສ້າງຟູນ ๒. ສູນພັນນາເຕັກໃຫ້ກ່ຽວຂ້ອງ ມາตรการร่นนำเงินเรียนแล้วออก ຈາກສູນພັນນາເຕັກ	๑ ต.ค. ๖๓ ๓๐ ก.ย. ๖๔	ฝ่ายบริหาร การศึกษา กองการศึกษา

อุปสรรคทางการค้า	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง
อุบัติเหตุทางการพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	กิจกรรมด้านการดำเนินงานตามแผนการจัดทำพัสดุ	ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ๑. การดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างของจังหวัดพร้อมติดตั้งภายในพื้นที่ตำบลดอนใหม่เพื่อตามมาตรฐานรายจ่ายประจำปีล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนการจัดทำพัสดุ (ผด.๓) ทั่วประเทศ	ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)

อุปสรรคสถานร์	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
อุปสรรคสถานร์ที่ ๓ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	กิจกรรมทางการดำเนินงานตามแผนการจัดทำพัสดุ	ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ๑. การดำเนินงานการจัดซื้อของ วงจรปิดรวมติดตั้งภายนอกที่มาลดลงห้าม่อ ตามทศบบญถึงประมวล รายจ่ายประจำปี ล้าช้า ไม่เป็นไปตาม แผนการจัดทำพัสดุ (ผด.๑) หักหนดได้ ๒. ผู้เข้ามาษั้นประกอบการจราหา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เพื่อทราบ เดียว และคุณสมบัติไม่เป็นไปตาม ระบบประกวดการคัดเลือกผู้เข้าร่วม การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ จึงต้อง ดำเนินการยกเลิกการประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๓. เจ้าหน้าที่จัดทำแผนการดำเนินการ จัดทำพัสดุ บูรณาพัสดุ - ศรีสุโภท ศึกษาและเปรียบเทียบเจน	ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) ด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ บูรณาภิบาล (Compliance Risk)	๓	๓	๗	๕

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง	มาตรฐานการดำเนินการจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข	มาตรฐานการดำเนินการจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนว ดำเนินการ	ระบุผู้ผิดชอบ ดำเนินการ
กิจกรรมด้านการดำเนินงานตามแผนการจัดทำฟื้นฟู	ปัจจัยภายในและภายนอก ๑. การดำเนินงานในการจัดซื้อสิ่งของจรบ. ปิดพร้อมติดตั้งภายในพื้นที่สำนักงาน หัว่อ ตามแบบัญชีติงประมวล รายจ่ายประจำปีล่าช้า ไม่เป็นไปตาม แผนการจัดทำพัสดุ (ผด.๑) ที่กำหนดไว้ ๒. ผู้ใช้มาถ่ายประมวลรายการ อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เพียงรายเดียว และ คุณสมบัติไม่เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการประวัติ พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ จึงต้อง ดำเนินการยกเลิกการประวัติราคากลาง อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๓. ดำเนินการทำจ้างโดยไม่ได้ดำเนินการ จัดทำพัสดุ ของงานพัสดุ - ครุภัณฑ์ ศึกษาเรียนรู้ เป็นไปตามกำหนด	๙	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการเงิน (Financial Risk)	๑. จัดทำแผนการดำเนินงาน ภายในบ้านสำนักปลัดเทศบาล ในการจัดทำแต่ละขั้นตอนตาม รูปแบบของกระบวนการ วิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้ถูกต้อง ๒. การจัดทำขออนุมัติของงาน และร่างสัญญาซื้อขาย (TOR) ตลอดภารกิจ ที่ดูเจน เกิดประยุทธ์และนำไป มาทันสุด	๑ ๗.๔.๒๕๖๐	๓ ๗.๔.๒๕๖๐	สำนัก ปลัดเทศบาล



บันทึกข้อความ

รับคลอดที่	49	จำนวนกลัด	125.....64
วันที่	๒๗ มกราคม ๒๕๖๔	เวลาน.

ส่วนราชการ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข งานวางแผนและวิชาการ ฝ่ายบริหาร

ที่ ๒๙๘/๒๕๖๔ วันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ตามที่บันทึกข้อความ ที่ สป ๕๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๔ เรื่อง แจ้งเวียนรายงาน การประชุม แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔) เพื่อให้ทุกสำนัก/กอง ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตราฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ดำเนินการจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดส่งหัวหน้าฝ่ายบริหารงาน ทั่วไป (ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ ระดับองค์กร) ภายในวันจันทร์ที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ นั้น

บัดนี้ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ตามแบบฟอร์มดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

(นางศุภอนันตร์ ศิริมุสิกะ)

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

เห็น นันดา ภูมิพลกุลเทศหก

รองศาสตราจารย์ พศ.ดร. แก้วกานต์ ภูมิพลกุล

สอนความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

อาจารย์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

(นางสาวประทุม แจ้งไฟร)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

(นางกนกวรรณ เศรษฐสันติ)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป

(นางสาวจิตติมา พิมพ์พิทยานันท์)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

๒๘ ม.ค ๒๕๖๔

๕.๓ การระบุความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

ขุนศอกสํารทํา	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประมวลความเสี่ยง
ขุนศอกสํารทํา ๑ การพัฒนาเมืองและสังคมชุมชน	๑. กิจกรรมการดำเนินงานการจัดเก็บขยะ เสียงและการลดเชื้อเพลิง	ปัจจัยภายนอก เสียงต่อการก่อสร้างเรือนหอพักชุมชนโดย ตากําแพงและรักษามาตรฐานสีขาว ดำเนินงานกับบุษยะยังไม่ครอบคลุมในเขต เทศบาลทำบุญบ้านทั่วไป, มีการถักถอนบั้งชั้นด้วย จากการร่วมกันของพนักงานที่ดูแล	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการสํารสําร (Strategic Risk)
ขุนศอกสํารทํา ๒ การพัฒนาอาชีวศึกษาและสังคมชุมชน	๒. กิจกรรมความคุ้มครองเด็กในศูนย์บริการ สถาบันสํานัก เทศบาลตำบลดอนทันท่วง (โครงการผู้นำร่วมกิจกรรมเด็กในศูนย์บริการ สถาบันสํานัก เทศบาลตำบลดอนทันท่วง ไม่มี งบประมาณ)	ปัจจัยภายนอก มีการให้บริการรักษาพยาบาล ห้องทำการ แยกผู้ป่วยและรับประทานติดต่อจากผู้ปกครองเดียว	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการสํารสําร (Strategic Risk)
ขุนศอกสํารทํา ๔ การพัฒนาอาชีวศึกษาและสังคมชุมชน และการกิจกรรม	๔. กิจกรรม พัฒนาความรู้ ตรวจสอบ ผู้กระชังกฎหมายอาชญาณในสถานประกอบการ (โครงการอาชีวศึกษาปลดภัย งบประมาณ ๙๐,๐๐๐ บาท)	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-๑๙) ในกรุงเทพมหานคร พัฒนาความรู้ ตรวจสอบ/ผู้รับผิดชอบอาชญากรรม และนำตัว โนสถานประกอบ จึงมีความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ของกิจกรรม	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการสํารสําร (Strategic Risk)

๕.๔ การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

ขุนารสถานร์	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ประยุทธศาสตร์	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ขุนารสถานร์ที่ ๓ การพัฒนาเมือง และสังคมต่อไป	๓. กิจกรรมการ ดำเนินงานการจัดเก็บราย ได้	ปัจจัยภายนอก เสี่ยงต่อการถูกร้องเรียนเรื่อง บัญชีรายรับผู้อยู่อาศัยตามเดช รักษาความสะอาด เป็นจุดการ ดำเนินงานเก็บชนบทยังไง ครอบคลุมในเขตเทศบาลต่ำๆ บ ดอนหัวหิน มีการลักဝืบเพียงช่วง จากประจำกจนออกพัฒนาด้วย	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการศาสตร์ (Strategic Risk)	๓	๓	๙	สูง (High)
	๔. กิจกรรมควบคุมการ ติดเชื้อในศูนย์บริการ สาธารณสุข เทศบาล ทำบุญต้อนหน้าฝน โครงการผู้ประสบภัยธรรมชาติ เชื้อในศูนย์บริการ สาธารณสุข เทศบาล ทำบุญต้อนหน้าฝน ไม่มี งบประมาณ	ปัจจัยภายนอก มีการให้บริการรักษาพยาบาล พัฒนา แก้ไขปัญหารักษาดูแล เชื้อจัดการผู้ประสบภัยธรรมชาติ	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	๕	๕	๑๐	สูง (High)

ยุทธศาสตร์	ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ผลกระทบความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ดูแลลูกค้าสัตว์ ๔ ด้าน ด้วยความใส่ใจ ในการพัฒนา ด้านสุขภาพสัตว์ ตามมาตรฐานสากล ไม่ว่าจะเป็นสุขภาพทางกายภาพ ทางจิตใจ ทางสังคม ทางสังคม การดูแลสุขภาพสัตว์ ให้ดีที่สุด ตลอดเวลา	๓. กิจกรรม พัฒนา ความรู้ ตลอดสอดบุญ ผ่านระบบออนไลน์ อาทิเช่น ไลน์ หรือ Facebook ประชุมบุคลากร โครงการอาชีวศึกษา บริการอาชีวศึกษา ให้กับเด็กและเยาวชน ตลอดจนการจัดกิจกรรม สนับสนุนสุขภาพสัตว์ ให้ดีที่สุด ตลอดเวลา	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากผลกระทบของไวรัสโคโรนา (COVID-๑๙) ในการดำเนินมา พบว่า ความรู้ดูแลสุขภาพสัตว์/ผู้รับวัสดุ คุณภาพอาหาร และน้ำดื่มนั้น สถานประกอบการ จึงมีความ เสี่ยงที่จะไม่บรร足 ^{๑๐,๐๐๐ บาท)} วัตถุประสงค์ของกิจกรรม	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ด้านธุรกิจสัตว์ (Strategic Risk)	๒	๓	๒	ปานกลาง (medium)

๕.๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

กองสานักงานสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลลดອนหัวพ่อ อ.มาเอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรฐานการจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข	มาตรฐานการจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข	ระบบเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑. กิจกรรมการดำเนินงานการจัดเก็บขยะ	ปัจจัยภายนอก ส่วนต้องการถูกร้องเรียน เรื่องปัญหาด้วยมูลฝอย หากค้างและรกรากความ สะอาด เนื้องจากกาก ดำเนินงานจัดเดบบอนขยะ ถ่ายมูลครองบคุมไม่严	๙	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการตามสั่ง (Strategic Risk)	๑. ตั้งศูนย์ให้ประชุมผู้ ความรู้ในการตัดเยียวยาเพื่อ ลดปริมาณขยะ ๒. เมย์พรประชาสัมพันธ์การ ดำเนินงานการจัดดูแลขยะ ประจำชุมชนในเขตเทศบาลอย่าง ต่อเนื่อง ๓. จัดทำแบบประเมินการจัดการ ขยะของเทศบาล	๑ ๗.๑๕๕๖๗ ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	๑ ๗.๑๕๕๖๗ ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	กองฯ สาธารณสุข เมือง สิ่งแวดล้อม

គ្រាមនៅឯែង	ប្រជុំគាមត្រឈរ	គ្រាមត្រឈរ	គ្រាមត្រឈរ	គ្រាមត្រឈរ	គ្រាមត្រឈរ	មាត្រការតាំងនៃការចុះការ	ប្រើបាយគាមត្រឈរ/នេវ	រយៈមនោះ	តាំងនៃការ	ផ្លូវជីថុទុប	
៩. កិច្ចររមគារបណ្តុះបណ្តាល គិតឡើងនៅត្រូវបីរីករ គ្រាមពិភាក្សាអេក្របាគ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តាំងនៃការដោរនៃការពិនិត្យ ក្នុងការដោរនៃការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ	ប្រជុំគាមត្រឈរ អ្នកវិនិយោគ គ្រាមពិភាក្សាអេក្របាគ តាំងនៃការដោរនៃការពិនិត្យ ក្នុងការដោរនៃការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ	ទំនាក់ទំនង	ទំនាក់ទំនង	ប្រព័លគាមពិនិត្យ	៩០	ទំនាក់ទំនង	(Operational Risk)	១. ផែរវេងប្រតារសន្យាប្រព័ល ទំនាក់ទំនងរបស់ខ្លួនប្រព័ល សារាងត្រូវបាត់បាត់បាត់បាត់បាត់ គោរ៉ែនក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ	៣០ ក.ប.ន.ខ.ន.គ	៣ ៧.៣.៤.ខ.ន.គ	ករ. ៣ តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ និងគោរ៉ែន តារាងនៅក្នុងការពិនិត្យ

ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการดำเนินการจัดการ บริหารความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๓. กิจกรรมพื้นฐาน ความรู้ ตรวจสอบ สำหรับวัสดุภารกิจ ในสถานประกอบการ (COVID-๑๙) ในการ ดำเนินงาน พัฒนาความรู้ ตรวจสอบ/สำรวจ คุณภาพอาหาร และ ต้มในสถานประกอบ จึงมี ความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ของกิจกรรม	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-๑๙) ในการ ดำเนินงาน พัฒนาความรู้ ตรวจสอบ/สำรวจ คุณภาพอาหาร และ ต้มในสถานประกอบ จึงมี ความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ของกิจกรรม	๒	ดำเนินการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ดำเนินการติดตาม ความเสี่ยงและเข้าใจด้าน ^๑ สภาวะตลาดอาหารและน้ำ ^๒ ๓. ประเมินให้สถานประกอบการ รับอิทธิพลจากมาตรการ แม้กำหนดนัดนโยบายการ จัดทำรายการอาหารตามปกติ ๔. ดำเนินการสำรองห้องครัว สำรองห้องครัวสำรองห้องครัว	๑. จัดทำสื่อเผยแพร่แก่บุคลากร ให้เข้าใจวิธีการป้องกัน ความเสี่ยงแบบเข้าใจด้าน ^๑ สภาวะตลาดอาหารและน้ำ ^๒ ๒. ประเมินให้สถานประกอบการ รับอิทธิพลจากมาตรการ แม้กำหนดนัดนโยบายการ จัดทำรายการอาหารตามปกติ ๓. ดำเนินการสำรองห้องครัว สำรองห้องครัวสำรองห้องครัว	๑ ๗.๗.๒๕๖๓ ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	กอง สารสนเทศ และ สิ่งแวดล้อม