



## แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ของ



เทศบาลตำบลลดอนหัวผือ<sup>1</sup>  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี  
(ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)



## แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ของ

เทศบาลตำบลดอนหัวผือ<sup>๑</sup>  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี  
(ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)



ประกาศเทศบาลตำบลดอนหัวฬ่อ<sup>๑</sup>  
เรื่อง ให้ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

ด้วยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดชลบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ มีมติเห็นให้เทศบาล ทั้ง ๔๗ แห่ง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) เพื่อร่องรับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบัน โดยพิจารณาถึงการใช้อัตรากำลังของพนักงานเทศบาล และงบประมาณค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของเทศบาล

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๕ ประกอบกับมาตรา ๒๔ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดชลบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๖๑ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดชลบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ มีมติเห็นให้เทศบาล ทั้ง ๔๗ แห่ง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) เทศบาลตำบลดอนหัวฬ่อ จึงประกาศให้ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(นางสาวนวรัตน์ ไตรรักษ์)

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวฬ่อ



## ประกาศเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ

เรื่อง การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)  
ของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดชลบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๒๕๕ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดชลบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ จึงประกาศกำหนดโครงสร้างส่วนราชการของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ดังนี้

### ๑. สำนักปลัดเทศบาล

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปของเทศบาล และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการใดในเทศบาลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนปฏิบัติราชการของเทศบาล ประกอบด้วย

#### ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ

๑.๑.๑ งานพัฒนาบุคลากร

๑.๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่

๑.๑.๓ งานรับเรื่องราวร้องทุกข์/งานนิติกรรมสัญญา

#### ๑.๒ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

๑.๒.๑ งานธุรการ/สารบรรณ

๑.๒.๒ งานเลขานุการผู้บริหาร-งานรัฐพิธี

๑.๒.๓ งานงบประมาณ การเงิน-การบัญชี

๑.๒.๔ งานการพัสดุ-ครุภัณฑ์

๑.๒.๕ งานกิจการสภาท้องถิ่น

๑.๒.๖ งานบริการและเผยแพร่วิชาการ

๑.๒.๗ งานบริการจัดข้อมูลข่าวสารท้องถิ่น

#### ๑.๓ ฝ่ายปกครอง

๑.๓.๑ งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

๑.๓.๒ งานทะเบียนราษฎรและบัตร

#### ๑.๔ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

๑.๔.๑ งานจัดทำงบประมาณ

๑.๔.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

#### ๑.๕ ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๕.๑ งานแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๕.๒ งานดับเพลิงและกู้ภัย

## ๒. กองคลัง

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ภูมิ งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ เงินอื่น ๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานทางการเงิน การจัดสรรเงินต่าง ๆ การจัดทำบัญชี ทุกประเภท ทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่ายต่าง ๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทั่วไปที่ไม่ได้ระบุไว้ใน ประมวลกฎหมายว่าด้วยการคลัง ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุของเทศบาล และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

### ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง

- ๒.๑.๑ งานธุรการ
- ๒.๑.๒ งานการเงิน
- ๒.๑.๓ งานบัญชี
- ๒.๑.๔ งานระเบียบการคลัง
- ๒.๑.๕ งานสถิติการคลัง
- ๒.๒ ฝ่ายพัฒนารายได้
  - ๒.๒.๑ งานพัฒนารายได้
  - ๒.๒.๒ งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์
  - ๒.๒.๓ งานเร่งรัดจัดเก็บรายได้
- ๒.๓ ฝ่ายแผนที่ภาคีและทะเบียนทรัพย์สิน
  - ๒.๓.๑ งานแผนที่ภาคี
  - ๒.๓.๒ งานทะเบียนทรัพย์สิน
  - ๒.๓.๓ งานบริการข้อมูล
- ๒.๔ ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน
  - ๒.๔.๑ งานจัดหาพัสดุ
  - ๒.๔.๒ งานทะเบียนพัสดุ

## ๓. กองช่าง

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดลองคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานการควบคุม อาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องกล การรวมประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงาน เครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

### ๓.๑ ฝ่ายการโยธา

- ๓.๑.๑ งานสาธารณูปโภค
- ๓.๑.๒ งานสวนสาธารณะ
- ๓.๑.๓ งานศูนย์เครื่องจักรกล
- ๓.๑.๔ งานจัดสถานที่และไฟฟ้าสาธารณะ
- ๓.๑.๕ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง
- ๓.๑.๖ งานวิศวกรรม

๓.๒.๒ งานสถาปัตยกรรม

๓.๒.๓ งานผังเมือง

๓.๓ งานธุรการ

๓.๓.๑ งานธุรการ/สารบรรณ

๓.๓.๒ งานแผนและวิชาการ

๓.๓.๓ งานการเงินและบัญชี

๓.๓.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน

**๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับสาธารณสุขชุมชน ส่งเสริมสุขภาพและอนามัย การป้องกันโรคติดต่อ งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมและงานอื่น ๆ เกี่ยวกับการให้บริการด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์ ในกรณีที่ยังไม่ได้จัดตั้งกองการแพทย์ จะมีงานด้านการรักษาพยาบาลในเบื้องต้นเกี่ยวกับศูนย์บริการสาธารณสุขและงานทันตสาธารณสุข ประกอบด้วย

**๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข**

๔.๑.๑ งานธุรการ

๔.๑.๒ งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม

๔.๑.๓ งานวางแผนและวิชาการ

๔.๑.๔ งานคุ้มครองผู้บริโภค

**๔.๒ ฝ่ายบริการสาธารณสุข**

๔.๒.๑ งานเผยแพร่และฝึกอบรม

๔.๒.๒ งานส่งเสริมสุขภาพ

๔.๒.๓ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

๔.๒.๔ งานสัตวแพทย์

๔.๒.๕ งานศูนย์บริการสาธารณสุข

**๔.๓ ฝ่ายรักษาความสะอาดและกำจัดมูลฝอย**

๔.๓.๑ งานรักษาความสะอาด ถนน ทาง และที่สาธารณะ

๔.๓.๒ งานกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

**๕. กองการศึกษา**

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารการศึกษาและพัฒนาการศึกษา การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา โดยให้มีงานธุรการ งานการเจ้าหน้าที่ งานบริหารวิชาการ งานโรงเรียน งานศึกษานิเทศก์ งานกิจการนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา งานกิจกรรมศาสนา ส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน และการศึกษาอกโรงเรียน และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

**๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา**

๕.๑.๑ งานธุรการ

๕.๑.๒ งานแผนและโครงการ

๕.๑.๓ งานงบประมาณ

๕.๑.๔ งานการเจ้าหน้าที่

- ๕.๑.๕ งานกิจการนักเรียน
- ๕.๑.๖ งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา
- ๕.๑.๗ งานการศึกษาปฐมวัย
- ๕.๒ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
  - ๕.๒.๑ งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย
  - ๕.๒.๒ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน
  - ๕.๒.๓ งานกิจการศาสนา
  - ๕.๒.๔ งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร
  - ๕.๒.๕ งานกีฬาและนันทนาการ
  - ๕.๒.๖ งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม
  - ๕.๒.๗ งานสถานศึกษา (โรงเรียนเทศบาลดอนหัวพ่อ ๑ (บ้านมหาสม gelelya))

#### ๖. กองสวัสดิการสังคม

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสังคมสงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการเด็ก และเยาวชน การพัฒนาชุมชน การจัดระบบชุมชนหนาแน่นและชุมชนแออัด การจัดให้มีและสนับสนุน กิจกรรมศูนย์เยาวชน การส่งเสริมงานประเพณีท้องถิ่นและงานสาธารณสุข การให้คำปรึกษาแนะนำหรือ ตรวจสอบเกี่ยวกับงานสวัสดิการสังคม และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

- ๖.๑ ฝ่ายพัฒนาชุมชน
  - ๖.๑.๑ งานธุรการ
  - ๖.๑.๒ งานพัฒนาชุมชน
  - ๖.๑.๓ งานส่งเสริมกิจการชุมชน
  - ๖.๑.๔ งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ
- ๖.๒ ฝ่ายสังคมสงเคราะห์
  - ๖.๒.๑ งานสังคมสงเคราะห์
  - ๖.๒.๒ งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน
  - ๖.๒.๓ งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม

#### ๗. หน่วยตรวจสอบภายใน

มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี เอกสารการเบิกจ่าย เอกสารการ รับเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการบัญชี งานตรวจสอบพัสดุและการเก็บรักษา งานตรวจสอบทรัพย์สินและการทำประโยชน์จากทรัพย์สินเทศบาล และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับ มอบหมาย

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

  
(นางสาวนวรัตน์ ไตรรักษ์)

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวพ่อ

## สารบัญ

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๑๑
๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ	๑๖
๖. การกิจหลัก และการกิจรอง	๒๐
๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการบริหารงานบุคคล	๒๑
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๒๔
๙. การระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประจำนิตอบแทนอื่น	๔๗
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๖๔
๑๑. บัญชีแสดงการจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๗๕
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล	๑๐๓
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล	๑๐๔

### ภาคผนวก

- ❖ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
- ❖ รายงานการประชุม
- ❖ เอกสารแสดงปริมาณงาน
- ❖ มติ ก.ท.จ.ชลบุรี ที่เกี่ยวข้อง

แผนพัฒนาบุคคลภาคร

## ๑. หลักการและเหตุผล

เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ได้รับการยกฐานจากองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางเป็นเทศบาลตำบลขนาดกลาง ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๐ และได้เปลี่ยนแปลงขนาดเทศบาล จากเทศบาลขนาดกลางเป็นเทศบาลขนาดใหญ่ ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๓ ปัจจุบันเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ เป็นเทศบาลประเภทสามัญ ระดับสูง ตามการเปลี่ยนแปลงการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งของพนักงานเทศบาล การเปลี่ยนแปลงระบบจำแนกตำแหน่งจากระบบที่เป็นระบบแท่ง ซึ่งการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จำเป็นต้องมีความสอดคล้องกับภารกิจอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามโครงสร้างของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๑ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗ (๙) ประกอบมาตรา ๒๔ วรรคเจ็ด แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ ความในข้อ ๑ แห่งประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในเทศบาล ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และความในข้อ ๔ วรรคสอง แห่งประกาศหลักเกณฑ์การกำหนดขนาดของเทศบาล พนักงานเทศบาล (ก.ท.) ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๐ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ การกำหนดเทศบาล และการกำหนดระดับตำแหน่งผู้บริหารของเทศบาล

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราระดับตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๕ กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) กำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงาน ปริมาณ ตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลัง ของพนักงานหรือลูกจ้างเทศบาล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) กำหนด

๑.๓ คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๔๔ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๔๔ และในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๔๔ เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ได้มีมติเห็นชอบ ประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล และกำหนดให้จัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล โดยให้เสนอให้ ก.ท.จ. พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยให้เทศบาลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และภารกิจ ของเทศบาล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์วางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาลตามแผนอัตรากำลังที่จัดทำขึ้น

๑.๔ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) จังหวัดชลบุรี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ในหมวด ๒ การกำหนดจำนวนตำแหน่งและอัตราตำแหน่ง ข้อ ๑๕ ข้อ ๑๖ และข้อ ๑๗ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ มีโครงสร้างการบริหารและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๗ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสม หรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ให้เหมาะสม

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้ง พนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาล ตำบลลดอนหัวพ่อ เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภาระและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติการกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ สามารถกำหนดแนวทางในการพัฒนาเทศบาลตำบล ตอนหัวพ่อ ตลอดจนสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนในเทศบาลตำบลหัวพ่อนั้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๗ เพื่อให้เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๘ เพื่อรองรับการถ่ายโอนบุคลากรสู่ห้องถินตามภารกิจการถ่ายโอน

### ๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ได้กำหนดแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ซึ่งมีนายกเทศมนตรีตำบลลดอนหัวพ่อเป็นประธาน ได้ประชุมพิจารณากำหนดจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ตามแนวทางต่อไปนี้

#### ๓.๑ ครอบแนวคิดเรื่อง การวางแผนอัตรากำลัง

##### ๓.๑.๑ ครอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดครอบอัตรากำลังคนนั้นจะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กร ซึ่งนักวิชาการในต่างประเทศ นักวิชาการไทย และองค์กรต่าง ๆ ได้ให้ความหมาย ดังนี้

The State Auditor's Office ของรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้ความหมายของวางแผนกำลังคน คือ “กระบวนการที่เป็นระบบในการระบุความต้องการทุนมนุษย์ เพื่อมาทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร และดำเนินการพัฒนากลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุความต้องการดังกล่าว” ดังนั้นในการกำหนดครอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจหมายถึงกระบวนการกำหนดจำนวนและคุณภาพของทุนมนุษย์ท่องค์กร ต้องการเพื่อให้สามารถทำงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

International Personnel Management Association (IPMA) ให้ความหมายของวางแผนกำลังคน คือ “การวางแผนกลยุทธ์ด้านกำลังคนให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจขององค์กร โดยการวิเคราะห์สภาพกำลังคนขององค์กรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับความต้องการกำลังคนในอนาคต

ว่ามีส่วนต่างของความต้องการอย่างไร เพื่อที่จะพัฒนาหรือวางแผนดำเนินการให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้” โดยการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจเป็นการหาความต้องการกำลัง ในอนาคตที่จะทำให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (Mission-based manpower planning)

**ศุภชัย ยาระประภาษ** ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการกำหนดความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาว่า องค์การต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และรวมถึงวิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมตั้งแต่ การสรรหาคัดเลือกจากภายนอกองค์การ ภายในองค์การ ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายใน ให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ต้องการ นอกจากนั้น ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์ จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การ”

**สำนักงาน ก.พ.** ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผน กำลังคนเชิงกลยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์ เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและ สมรรถนะที่เหมาะสมมาปฏิบัติงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านั้นอย่างมี ประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ที่นี้เพื่อรักษากำลังคนที่เหมาะสมให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคู่มือ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากร มนุษย์เป็นกิจกรรมหรืองาน ในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็น แนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการ วิเคราะห์ และวิเคราะห์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้กำลังคน ที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ หรือกล่าวโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลา ต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรจำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกที่มีคุณสมบัติ ตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของ องค์การ หรืออีกนัยหนึ่ง การวางแผนกำลังคน คือ วิธีการที่จะให้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์และรู้จักปรับปรุง พัฒนาบุคลากรเหล่านี้ให้อยู่กับองค์กรต่อไป

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่าง ๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังนั้นเป็น การระบุว่าองค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและ อนาคตเพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ๓.๑.๒ กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

#### (๑) แนวคิดเรื่อง การจัดประเภทของบุคลากรในสังกัด

การวางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยwang ประเภทของบุคลากร ภาคครั้งตามความเหมาะสมให้สอดรับกับแนวทางการบริหารภาครัฐแนวใหม่ ที่เน้นความยืดหยุ่น แก้ไขง่าย กระจายอำนาจการบริหารจัดการ มีความคล่องตัว และมีเจ้าภาพที่ชัดเจน อิกทั้งยังได้กำหนดให้เป็นไป ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีด้วย ในการกำหนดประเภทบุคลากรภาครัฐ ควรเน้นใช้อัตรากำลัง แต่ละประเภทอย่างเหมาะสมกับภารกิจ โดยให้พิจารณากรอบให้สอดคล้องกับภารกิจและลักษณะงาน ของเทศบาลต่ำสุดอนันหัวฟ่อ ดังนี้

**พนักงานเทศบาล :** ปฏิบัติงานในการกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายหรือลักษณะ

งานที่มีความต่อเนื่องในการทำงานมีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กำหนดตำแหน่ง แต่ละประเภทของพนักงานเทศบาลไว้ ดังนี้

- สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด รองปลัด
- สายงานอำนวยการห้องถิน ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
- สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี
- สายงานทั่วไป ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นมีคุณวุฒิด้วยว่าปริญญาตรี

**พนักงานครุเทศบาล :** ปฏิบัติงานในการกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรืองานเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้เกิดความรู้ ทักษะ ความชำนาญให้กับเด็กและเยาวชนทั้งในและนอกระบบ

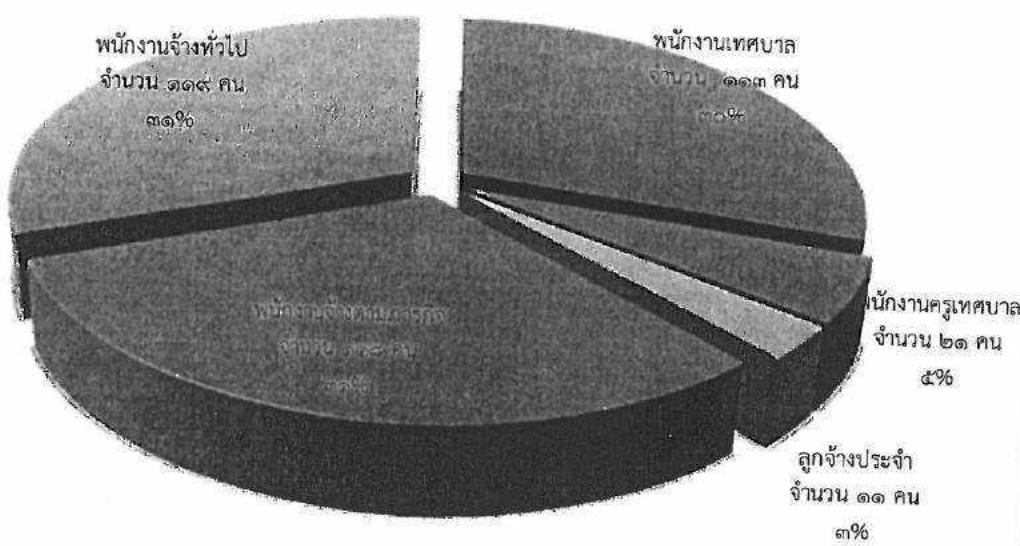
**ลูกจ้างประจำ :** ปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ จึงมีการจ้างลูกจ้างประจำต่อเนื่องจนกว่าจะเกษียณอายุราชการ โดยไม่มีกำหนดอัตราขึ้นมาใหม่ หรือกำหนดตำแหน่งเพิ่มจากที่มีอยู่เดิมและให้ยุบเลิกตำแหน่ง หากตำแหน่งที่มีอยู่เดิมเป็นตำแหน่งว่าง มีคนลาออก หรือเกษียณอายุราชการ โดยกำหนดเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มงานบริการพื้นฐาน
- กลุ่มงานสนับสนุน
- กลุ่มงานช่าง

**พนักงานจ้าง :** ปฏิบัติงานเสริมในการกิจรอง การกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี ๓ ประเภท ปัจจุบันเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อเป็นเทศบาลประเภทสามัญ ระดับสูง ด้วยบริบท ขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เพียง ๒ ประเภท ดังนี้

- พนักงานจ้างทั่วไป
- พนักงานจ้างตามภารกิจ

#### แผนภูมิแสดงอัตรากำลังของบุคลากรของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ



**(๒) แนวคิดเรื่อง การกำหนดสายงานและตำแหน่งงานในส่วนราชการ**

การจัดสรรงอตระกำลังให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภาระงาน ตลอดจนการกำหนดสายงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ให้ตรงกับบทบาท ภารกิจของเทศบาล ตำแหน่งหัวหน้ามีมากยิ่งขึ้น โดยจุดเน้นคือ กำหนดสายงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบมากที่สุด พร้อมทั้งเอื้อต่อการบริหาร ทรัพยากรบุคคล อันได้แก่ การโอน การย้าย การวางแผนเดินทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น ทั้งนี้ เทศบาลตำแหน่งหัวหน้าได้พิจารณาด้วยว่าอตระกำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีคุณสมบัติทั้งในเชิงคุณภาพและ ปริมาณเป็นอย่างไรเพื่อให้สามารถบริหารกำหนดอตระกำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยให้พิจารณา ความเหมาะสมในเชิงคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา กลุ่มอาชีพที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ หลัก ดังนี้

- **สำนักปลัดเทศบาล :** คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และ แต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในสำนักปลัดเทศบาล ส่วนใหญ่จะ เน้นที่เรื่องการวางแผน นโยบาย อำนวยการทั่วไป การบริการสาธารณสุขฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษาที่ใช้ใน การบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่ง สามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- **กองคลัง :** คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองคลัง จะเน้นที่เรื่องการเงิน การบัญชี การพัสดุ การจัดเก็บรายได้ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษาที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- **กองช่าง :** คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองช่าง ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องสายงานช่าง การก่อสร้าง การออกแบบ การประเมินราคา ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษาที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตาม มาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- **กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม :** คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ใน การบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการรักษาพยาบาล ให้การบริการสาธารณสุข อนามัยสิ่งแวดล้อม การบริการสาธารณสุข ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษาที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตาม ความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- **กองการศึกษา :** คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้ง ให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองการศึกษา ส่วนใหญ่จะเน้นที่ เรื่องการวางแผนการศึกษา การพัฒนาการศึกษา ประเมินวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ฯลฯ ส่วนวุฒิ การศึกษาที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงาน แต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- **กองสวัสดิการสังคม :** คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และ แต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองสวัสดิการสังคม ส่วนใหญ่จะ เน้นที่เรื่องการส่งเสริม และพัฒนาอาชีพให้กับประชาชน การรักษาสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน ฯลฯ ส่วนวุฒิ

การศึกษาที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- หน่วยตรวจสอบภายใน : คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในหน่วยตรวจสอบภายใน ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานภายในเทศบาล การรายงานผลการตรวจสอบภายในเทศบาล ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษาที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

### ๓.๑.๓ แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานจำเป็นต้องสร้างกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลา คือ มิติข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต

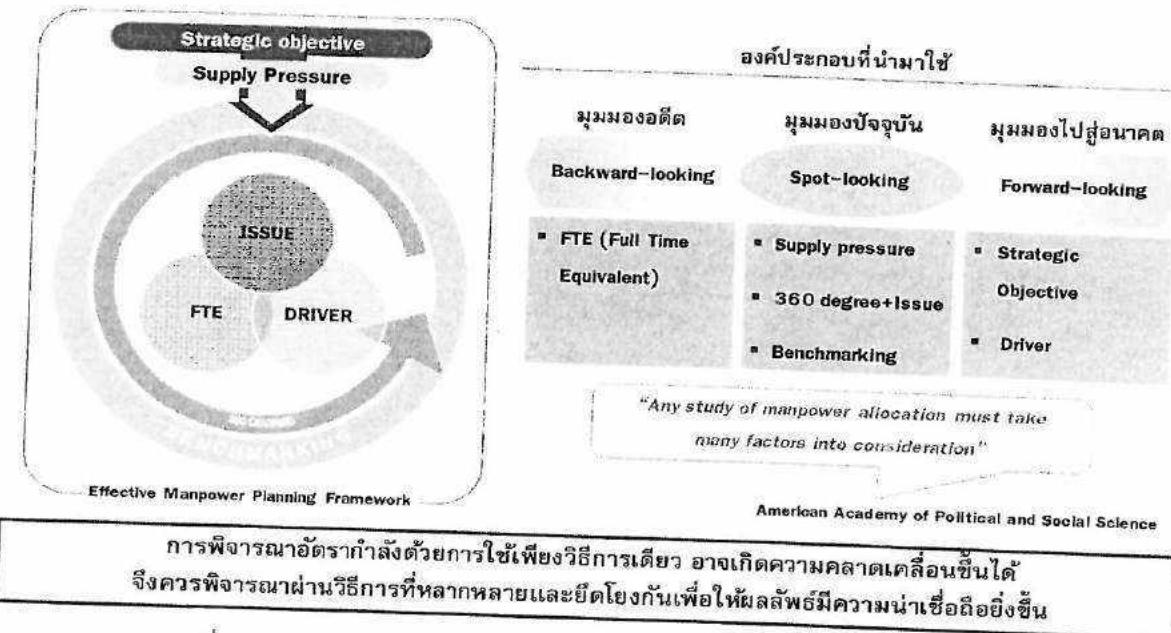
#### ตารางวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน

History	Today	Forecast
พิจารณาข้อมูลการปฏิบัติงานจริง ของพนักงานในหน่วยงาน	พิจารณา อัตรากำลัง ปัจจุบัน	พิจารณาภารกิจ/บทบาท/วิสัยทัศน์ที่องค์กร มุ่งหวังและส่งผลถึงต่อภาระงานของ หน่วยงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>รับข้อมูลการดำเนินงานจริง ของหน่วยงานในอดีต</li> <li>แนวทางการปฏิบัติงานที่ได้รับ การพิสูจน์แล้ว</li> <li>ข้อมูลเชิงปริมาณที่วัด อัตรากำลังที่ต้องการ (FTE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสให้หน่วยงานแสดง ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะแล้ว นำข้อมูลเหล่านั้นมาประกอบการ วิเคราะห์</li> <li>เก็บประเด็น (Issues) ที่เกี่ยวข้อง กับอัตรากำลังจากผู้ปฏิบัติงาน และผู้เกี่ยวข้อง (360 องศา)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดรับประดิษฐ์ที่เกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ การกิจเร่งด่วน การกิจหลักซึ่งส่งผลต่อความ ต้องการอัตรากำลัง</li> <li>วิเคราะห์แนวโน้มของภาระ งานจากผลผิดตัวที่ต้องการจาก หน่วยงาน (Drivers)</li> </ul>

ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะข้อมูลในอดีต (Can't measure workload by just looking at history)  
ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะภาระงานผ่านภาพในอนาคต (can't measure workload by just looking at forecast)

จากไดอะแกรมที่แสดงเบื้องต้นสะท้อนให้เห็นว่าการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังของเทศบาลต้องลดอนหัวฟ่อ ไม่อาจขึ้นอยู่กับกระบวนการได้กระบวนการหนึ่งอย่างเดียวได้ ต้องอาศัย การผสมผสานและความสอดคล้องสม่ำเสมอ (Consistency) ของหลายมิติที่ยืนยันตรงกัน เช่นเดียวกันกับ American Academy of Political and Social Science ที่ได้ให้ความเห็นว่า “การจัดสรรอัตรากำลังนั้นควรคำนึงถึงปัจจัยและกระบวนการต่าง ๆ มากกว่าหนึ่งตัวในการพิจารณา”

จากมิติการพิจารณาอัตรากำลังด้านบนนั้นสามารถนำมาสร้าง “กรอบแนวความคิด การวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework)” ได้ดังนี้



เมื่อนำกรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนกระจก ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบ ความเหมาะสมของอัตรากำลังในเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ ที่มีอยู่ดังนี้

**กระจัดด้านที่ ๑ Strategic objective :** เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยจะเป็น การพิจารณาจากงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทาง ในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วน ราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

การวางแผนอัตรากำลังคนในด้านนี้ เทศบาลตำบลตอนหัวพ่อจะพิจารณาคุณวุฒิการศึกษา ทักษะ และประสบการณ์ในการบรรจุบุคคลเป็นสำคัญ เช่น ผู้มีความรู้ความสามารถด้านการรักษาพยาบาล ต้องมีคุณวุฒิการศึกษาด้านการพยาบาล พยาบาลศาสตร์ สาธารณสุข ทันตสาธารณสุข ฯลฯ จะบรรจุให้ตรง ตำแหน่ง ในส่วนของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เพื่อแก้ไขปัญหา และบริการสาธารณสุขให้กับประชาชน ในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง เป็นต้น

**กระจัดด้านที่ ๒ Supply pressure :** เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรร ประเภทของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงาน ผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ ดังนั้น ในการกำหนด อัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือการเปลี่ยน ลักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ เทศบาลตำบลตอนหัวพ่อได้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละส่วน ราชการ ประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่บังคับบัญชา บุคลากรในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมาจะเป็นตำแหน่งระดับฝ่าย มีหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ กลั่นกรอง และรับผิดชอบงานของแต่ละฝ่าย ตำแหน่งที่มาเป็นตำแหน่งในแต่ละงาน ซึ่ง กำหนด เป็นสายงานวิชาการ ผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี

ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไปตามลำดับ การกำหนดในลำดับขั้นเพื่อสะทogene การบังคับบัญชาและมีผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งควรมีเป็นสำคัญ

**grade ด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE) :** เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีตเพื่อเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ได้ก่อนจะคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาบริ�ามงานดังต่อไปนี้

- พิจารณางานพนักงานเทศบาล สูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า

- สอดคล้องกับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่

- มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่

- การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่

- พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า

- ถ้ามีความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักของเทศบาลต่ำบลดอนหัวผ่อ

- ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว/หรือทดแทนด้วยสายงาน

อีกที่เหมาะสมกว่าได้

- การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมีได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล  
การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณ  
ระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยเทศบาลต่ำบลดอนหัวผ่อได้ใช้วิธีคิดจากสูตรการคำนวณเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้

จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี x ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ

แทนค่า

๒๓๐ x ๖ = ๑,๓๘๐ หรือ ๔๒,๘๐๐ นาที

ความหมาย

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ

๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง

๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

๔. ๔๒,๘๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น ๑,๓๘๐ x ๖๐ จะได้ ๔๒,๘๐๐ นาที

**grade ด้านที่ ๔ Driver :** เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของเทศบาลต่ำบลดอนหัวผ่อ

(ที่ยึดโยงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจของเทศบาลต่ำบลดอนหัวผ่อ) มา�ึดโยงกับจำนวนกรอบกำลังคนที่ต้อง<sup>ใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการ สอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพของเทศบาลต่ำบลดอนหัวผ่อ (การตรวจประเมิน LPA)</sup>

**grade ด้านที่ ๕ ๓๖๐° และ Issues :** นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา อย่าง  
น้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

**ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร** เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการนั้นมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตราภาระกำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ หรือกำหนดฝ่ายมากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณ และงานอื่น ซึ่งเทศบาลต่ำบลดอนหัวผ่อพิจารณาทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบันมี ๖ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม และหน่วยตรวจสอบภายในที่มีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงกับปลัดเทศบาล

ประเด็นเรื่องการเกษียณอายุราชการ เนื่องจากเทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อเป็นองค์กรที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนหนึ่ง ดังนั้น จึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกษียณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งอัตรากำลังที่เหมาะสมชั้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผนเพื่อรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

มุมมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามาประกบการพิจารณา โดยเป็นข้อมูลที่ได้มาจากการแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการซึ่งประกบด้วย นายกเทศมนตรี ตำบลลดอนหัวฟ่อ รองนายกเทศมนตรีตำบลลดอนหัวฟ่อ ปลัดเทศบาล รองปลัดเทศบาล และหัวหน้าส่วนราชการ โดยใช้วิธีการสอบถาม หรือการสัมภาษณ์ผู้บริหาร หรือหัวหน้าส่วนราชการของเทศบาลตำบล ตอนหัวฟ่อเป็นการวางแผนและเตรียมการในมุมมองของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกันระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

ภาระจัดด้านที่ ๖ Benchmarking : เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับเทศบาลขนาดเดียวกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งเทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อเป็นเทศบาลประเภทสามัญ ระดับสูง โดยพื้นที่ใกล้เคียงเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบล และเทศบาลประเภทสามัญ ระดับขนาดกลาง จึงทำให้ปรับให้การเทียบสัดส่วนไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้

### ๓.๒ ขอบเขตและแนวทางจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ ได้มีแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ ตามพระราชบัญญัติสภากเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๒) พ.ศ.๒๕๙๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาฯ เกือบ แผนพัฒนาจังหวัด นโยบายของรัฐ และสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ

๒. กำหนดโครงสร้างส่วนราชการภายใน และการจัดระบบงาน เพื่อรับรองการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ที่ควรรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ไขปัญหาของตำบลลดอนหัวฟ่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง ระดับตำแหน่งให้เหมาะสมและให้เป็นไปตามภารกิจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมาตรฐานกำหนดตำแหน่งสำหรับพนักงานเทศบาล ปริมาณงาน และคุณภาพของงานรวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ

๔. จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านบริหารงานบุคคลไม่เกินร้อยละ ๕๐ ของงบประมาณรายจ่าย

๕. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ได้รับการฝึกอบรม ด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ตามแผนพัฒนาบุคลากร อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ สามารถรองรับภารกิจถ่ายโอนด้านบุคลากรจากหน่วยงานอื่นได้

### ๓.๓ ความสำคัญของการกำหนดกรอบอัตรากำลังคน

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ ทำให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีระบบ มีการวิเคราะห์และพยากรณ์เกี่ยวกับอุปสงค์และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีจะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ความเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งในด้านจำนวนและคุณภาพ nanoprivate งานในเวลาที่ต้องการโดยมีแผนการใช้และพัฒนาคนเหล่านี้ อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ส่งผล

ให้เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อสามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงที ดังนั้นการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสิรุ祺ได้ ดังนี้

๑. ทำให้เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อสามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยี ทำให้เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อสามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะช่วยทำให้ปัญหาที่เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อจะเผชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลลดความรุนแรงลงได้

๒. ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อจึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓. การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคลและการวางแผนชิงกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๔. ช่วยลดปัญหาด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุกำลังคนปัจจุบันไม่พอกับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหางานอย่างแม่น้ำจะไม่อาจแก้ไขให้หมดสิ้นไปได้ด้วยการวางแผนกำลังคน แต่การที่เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของปัญหานั้นลงได้

๕. ช่วยให้เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อสามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับทักษะของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ห้องกำลังคน และเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อโดยรวม

๖. การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบุคคลของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อเกิดประโยชน์สูงสุด และไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิต และพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

๗. ช่วยทำให้เกิดการจ้างงานที่เท่าเทียมกันอย่างมีประสิทธิภาพ (Equal Employment Opportunity : EEO) เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังจะนำไปสู่การวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การจัดการทรัพยากรบุคคลบรรลุผลสำเร็จ โดยเริ่มตั้งแต่กิจกรรมการสรรหา การคัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน เป็นต้น

#### **๓.๔ กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)**

กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ มีกระบวนการในการจัดทำแผนดังนี้

๑. ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ

๒. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ดังนี้

##### **๒.๑ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ**

๒.๒ ทบทวนข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ เช่น กฎระเบียบ การแบ่งส่วนราชการภายใน และกรอบอัตรากำลังในแต่ละหน่วยงาน การกิจงาน ฯลฯ เป็นต้น

##### **๒.๓ วิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบัน (Supply Analysis)**

๓. จัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ และส่งคณะกรรมการด้านโครงสร้างและแผนอัตรากำลังของพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง

๔. เมื่อร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว ให้ดำเนินการขอความเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ต่อคณะกรรมการการพนักงานเทศบาลจังหวัดชลบุรี

๕. เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

๖. เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อจัดส่งแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้แล้ว ให้ทุกส่วนราชการที่เกี่ยวข้องทราบ

#### ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

จากการสำรวจและวิเคราะห์สภาพปัญหาภายในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ พบปัญหาและความต้องการของประชาชนตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ แบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการดำเนินการแก้ไขให้ตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง เช่น

##### ๑. ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน

###### ๑.๑ ปัญหาถนน ทางเท้า

###### ลักษณะของปัญหา

ถนนภายในเขตพื้นที่ตำบลดอนหัวพ่อ โดยเฉพาะถนน ตรอก ซอย ระหว่างหมู่บ้าน มีผิวการจราจรคับแคบ โดยเฉพาะเส้นทางเข้าสู่คุมตะนคร การจราจรติดขัด ถนนไม่สามารถขยายให้กว้างกว่าเดิมได้

###### ขอบเขตของปัญหา

บริเวณ ตรอก ซอย และถนนสายหลักในเขตเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ

###### สาเหตุของปัญหา

๑. อุยในเขตโรงงานอุตสาหกรรม

๒. มีการก่อสร้างที่พักอาศัย หมู่บ้าน อพาร์ตเม้นต์ ห้องแ阁 ห้องเช่าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

๓. ถนนไม่ได้มาตรฐาน ไม่สามารถขยายได้ เนื่องจากเป็นที่ดินของเอกชน

๔. ไม่มีการวางแผนเมืองอย่างเป็นระบบ

๕. บุคลากรผู้มีความรู้ และประสบการณ์ในการวางแผนและควบคุมไม่เพียงพอ

###### ๑.๒ ปัญหาการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณูปโภค

###### ลักษณะของปัญหา

ถนน ตรอก ซอย ต่าง ๆ ภายในเขตเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ไฟฟ้าสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง บางแห่งชำรุดเสียหาย ทำให้เกิดอุบัติเหตุ และเป็นอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้สัญชาติไปมาเวลาลงคืน

###### ขอบเขตของปัญหา

ถนน ตรอก ซอยต่าง ๆ และบริเวณถนนสายหลัก ๆ กระแสไฟฟ้าไม่เพียงพอ (กระแสไฟตก)

###### สาเหตุของปัญหา

๑. มีการขยายตัวของชุมชนอย่างรวดเร็วทำให้กระแสไฟฟ้าไม่เพียงพอ

๒. มีเจ้าหน้าที่ในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจำนวนน้อย

### ๑.๓ ปัญหาการให้บริการด้านน้ำประปา

#### ลักษณะของปัญหา

น้ำประปาขาดแคลนไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหัวพ่อ แรงดันน้ำประปามีเพียงพอ น้ำประปาจึงมีลักษณะเหลว ๆ หยุด ๆ และในช่วงฤดูแล้ง น้ำประปามีไม่เพียงพอ

#### ขอบเขตของปัญหา

บริเวณที่พักอาศัยมีการขยายตัวจะต้องได้รับการขยายเขตทางท่อประปาให้ทั่วถึง สาเหตุของปัญหา

๑. กำลังผลิตน้ำประปามีไม่เพียงพอ
๒. ท่อเม่นประปายังไก แรงดันน้ำไม่เพียงพอ
๓. การขยายเขตบางหมู่บ้านต้องผ่านที่ดินของเอกชน และไม่มีการอุทิศที่ดินในการใช้ประโยชน์
๔. ต้องใช้บประมาณเป็นจำนวนมากในการขอขยายเขต และวางแผน

### ๑.๔ ปัญหาด้านเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสาร

#### ลักษณะของปัญหา

การติดต่อสื่อสารมีประสิทธิภาพน้อย ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามสภาพความเป็นจริง

#### ขอบเขตของปัญหา

บริเวณหมู่บ้านที่ห่างออกไป ยังขาดแคลนระบบที่ใช้ในการติดต่อสื่อสาร

#### สาเหตุของปัญหา

๑. จุดติดตั้งเสาสาธารณูปโภคไม่เหมาะสม
๒. ประชาชนขาดความรับผิดชอบดูแลร่วมกัน
๓. หน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงขาดการตรวจสอบบดูแล

### ๒. ปัญหาด้านสังคม

#### ๒.๑ ปัญหายาเสพติด

#### ลักษณะของปัญหา

การขยายตัวของแหล่งอบายมุข สถานบันเทิง และประชากรแห่งทำให้การแพร่ระบาดของยาเสพติดมีความรุนแรงขึ้น

#### ขอบเขตของปัญหา

บริเวณห้องแถว ห้องเช่า และอาคารพาณิชย์ ที่พักคนงาน ร้านอาหาร สาเหตุของปัญหา

๑. ประชากรแห่งในพื้นที่ที่อยู่พเข้ามาทำงานในนิคมอุตสาหกรรม
๒. กลุ่มวัยรุ่น และเยาวชน
๓. ปัญหารครอบครัว
๔. สถานที่บำบัด และบุคลากรมีจำกัด

### ๒.๒ ปัญหาการบริการด้านสาธารณสุข

#### ลักษณะของปัญหา

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหัวพ่อ มีปัญหาด้านสุขภาพ และบุคลากรผู้มีความรู้ ความเข้าใจด้านการบริการสาธารณสุขมีไม่เพียงพอ

### ขอบเขตของปัญหา

ประชาชนผู้อ่อนเพี้ยนในเขตเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ โดยเฉพาะแรงงานต่างด้าว และประชากรแฝง

### สาเหตุของปัญหา

๑. ประชาชนขาดความอาใจใส่เรื่องสุขภาพ
๒. บุคลากรด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมไม่เพียงพอ
๓. สถานบริการด้านสาธารณสุขไม่เพียงพอขาดความคล่องตัวในการให้บริการ
๔. ไม่ได้รับความร่วมมือจากประชาชนในการปรับปรุงด้านสุขภัณฑ์และสิ่งแวดล้อม

### ๒.๓ ปัญหาความยากจน

#### ลักษณะของปัญหา

อาชีพของประชาชนตำบลลดอนหัวพ่อ มีอาชีพเกษตรกรรมมาตั้งแต่อดีต ซึ่งประสบปัญหาในด้านเกษตรกรรมเรื่อยมา เนื่องจากขาดแคลนแหล่งน้ำในการทำการเกษตร การดำเนินการด้านอาชีวะช่วงฤดูฝน เท่านั้นสภาพภูมิอากาศในปัจจุบันไม่ต่ำต้องตามฤดูกาล สภาพพื้นที่มีความแห้งแล้ง ไม่สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้ จึงทำให้ประชาชนบางครัวเรือนมีฐานะยากจนไม่มีอาชีพและรายได้

### ขอบเขตของปัญหา

บริเวณพื้นที่เกษตรกรรมที่ว่าไปในเขตเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ

### สาเหตุของปัญหา

๑. ประชาชนขาดแคลนที่ดินทำกิน ว่างงาน
๒. ขาดความรู้ความเข้าใจในการประกอบอาชีพ
๓. สภาพสังคมครอบครัวมีภาวะค่าใช้จ่ายสูง รายได้ไม่เพียงพอ กับรายจ่าย
๔. มีบุคลากรที่คอยให้ความรู้และแก้ไขปัญหาด้านการส่งเสริมอาชีพไม่เพียงพอ

### ๓. ปัญหาด้านการเมืองการบริหาร

#### ๓.๑ ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรและเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน

#### ลักษณะของปัญหา

เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ มีภาระหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่มากมาย แต่เนื่องจากขาดแคลนบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่โดยตรง ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้าในการบริหารงาน และไม่สามารถทำให้งานในหน้าที่ลุล่วงได้

### ขอบเขตของปัญหา

หน่วยงานทุกหน่วยงานของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ

### สาเหตุของปัญหา

๑. ขาดแคลนบุคลากรในการปฏิบัติงาน
๒. ปริมาณงานเพิ่มขึ้น

### ๓.๒ ประชาชนกับการมีส่วนร่วมทางการเมือง

#### ลักษณะของปัญหา

ปัจจุบันการบริหารงานของเทศบาลจะต้องอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ประชาชนยังขาดความเข้าใจที่ดี เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลที่จะต้องรับผิดชอบดูแล แก้ไขปัญหาของประชาชน เพราะฉะนั้น การกำหนดโครงสร้างการกิจกรรมต่าง ๆ จึงไม่สอดคล้องกับสภาพปัญหาของประชาชนอย่างแท้จริง

### ขอบเขตของปัญหา

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ ยังขาดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการที่ดิน เช่น ด้านการเมือง ด้านการบริหาร ด้านการติดตามและตรวจสอบ

### สาเหตุของปัญหา

๑. ประชาชนไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการมีการปกครองท้องถิ่นในรูปแบบเทศบาลตำบล
๒. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมทางการเมือง
๓. ประชาชนขาดความสนใจในปัญหาของบ้านเมือง
๔. ประชาชนยังไม่เห็นความสำคัญของการปกครองระบอบประชาธิปไตยขนาดแคลนบุคคลการผู้มีความรู้ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

### ๓.๓ ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันหน่วยงานราชการ

#### ลักษณะของปัญหา

จากนโยบายการปราบปรามผู้มีอิทธิพลและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันในระบบราชการ ซึ่งเป็นปัญหาที่ต้องให้ความสำคัญอย่างเร่งด่วน และปัจจุบัน การทุจริตคอร์รัปชันได้เกิดขึ้นในทุกส่วนของหน่วยงาน และองค์กรระบบราชการ

### ขอบเขตของปัญหา

ในส่วนที่รับผิดชอบของเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ

### สาเหตุของปัญหา

๑. ขาดจิตสำนึกที่ดีร่วมกัน
๒. องค์กรขาดการตรวจสอบและติดตามดูแลที่ดีพอ
๓. ข้าราชการมีอำนาจตัวเป็นกลาง
๔. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

### ๔.๑ ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการศึกษา

#### ลักษณะของปัญหา

ปัจจุบันปัญหาเกี่ยวกับการถ่ายโอนภารกิจตามนโยบายของรัฐบาล มีกระบวนการต่อบุคลากรทางการศึกษาเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะการถ่ายโอนโรงเรียนให้อยู่ในความดูแลส่งผลให้มีภารกิจเพิ่มมากขึ้น

### ขอบเขตของปัญหา

โรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่ทั้ง ๒ แห่ง มีบุคลากรทางการเรียนและการสอนไม่เพียงพอ

### สาเหตุของปัญหา

๑. การขยายโอกาสทางการศึกษาของโรงเรียนในท้องถิ่น
๒. ปริมาณประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้มีการอพยพครอบครัวเข้ามาทำงานในเขตเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ

### ๔.๒ ปัญหาด้านการส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น

#### ลักษณะของปัญหา

สภาวะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว วัฒนธรรม ประเพณีของไทยบางอย่างได้ถูกครอบงำ ก่อให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ตามมา เช่น ปัญหาสังคม ปัญหาครอบครัว

### ขอบเขตของปัญหา

ในเขตชุมชนหรือกลุ่มประชากรแต่ละที่มีภูมิฐานทางการเงินคล่องตัวและเชื่อมต่อที่เจริญทั้งด้านเศรษฐกิจ สถานบันเทิง ครอบครัวที่มีฐานะทางการเงินค่อนข้างดี

### สาเหตุของปัญหา

๑. ปัญหารอกรถวิ่ง และการดูแลบุตรหลาน
๒. สถาบันทางการศึกษา มุ่งเน้นการแบ่งขันด้านวิชาการเป็นหลัก
๓. เยาวชนขาดจิตสำนึก การเอาใจใส่ในการประพฤติ ปฏิบัติตน
๔. ขาดแคลนบุคคลากรผู้มีความรู้ความสามารถมาดูแลรับผิดชอบโดยตรง

### ๕. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ๕.๑ ปัญหาขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

##### ลักษณะของปัญหา

สภาพเศรษฐกิจของตำบลอนหัวพ่อปัจจุบันได้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มจำนวนประชากรเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทำให้ยากต่อการควบคุมเรื่องปัญหาขยะมูลฝอยได้ทั่วถึง และเทศบาลตำบลอนหัวพ่อไม่มีที่ดินเป็นของตนเองในการทึ่งหรือฝังกลบ

##### ขอบเขตของปัญหา

ย่านชุมชนที่อยู่อาศัย บ้านพักคนงาน และหมู่บ้านจัดสรร

##### สาเหตุของปัญหา

๑. ไม่มีสถานที่ทิ้งขยะรวมในตำบล
๒. อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ
๓. บุคคลากรผู้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการด้านปัญหาขยะและมูลฝอยมีไม่เพียงพอ

#### ๕. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาความสะอาด

#### ๕.๒ ปัญหาลักษณะเป็นพิษ

##### ลักษณะของปัญหา

ปัญหาลักษณะเป็นพิษนี้ ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพของประชาชนในเขตเทศบาลตำบล ตอนหัวพ่อ ลักษณะของปัญหาลักษณะเป็นพิษได้แก่ การปล่อยน้ำเสีย และการประกอบอาชีพเลี้ยงสุกรของประชาชนบางส่วน

##### ขอบเขตของปัญหา

สถานประกอบการโรงงาน และผู้ประกอบการเลี้ยงสุกร และชุมชนที่อยู่ติดลำคลองสาธารณะ ซึ่งต้องให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา

##### สาเหตุของปัญหา

๑. เจ้าของกิจการขาดจิตสำนึกในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
๒. การบังคับด้วยกฎหมายยังไม่มีประสิทธิภาพและเด็ดขาดพอ
๓. ไม่มีมาตรการรองรับกับปัญหาที่เกิดขึ้นได้
๔. ขาดแคลนบุคคลากรผู้มีความรู้ความสามารถด้านสิ่งแวดล้อมและความต้องการของประชาชน

จากการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบล โดยผ่านกระบวนการประชาคมหมู่บ้านและตำบล สรุปความต้องการได้ดังนี้

๑. ความต้องการด้านเศรษฐกิจ ลดปัญหาการว่างงานและแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชนโดยให้เทศบาลส่งเสริมสนับสนุนการประกอบอาชีพ โดยการจัดตั้งสมาคมกลุ่มและองค์กร เพื่อสนับสนุนงบประมาณจากเทศบาลตำบล

๒. ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน การแก้ไขปัญหาด้านสาธารณูปโภค เช่น ปัญหาน้ำกิน น้ำใช้ของประชาชนทุกหมู่ นอกจากนี้ยังมีปัญหาด้านการคมนาคม การจราจร และไฟฟ้าสาธารณูปโภค ซึ่งจะเป็นปัญหาซึ่งก่อให้เกิดอันตรายในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนมากที่สุด

๓. ความต้องการด้านสังคม ปัญหาของสังคมและชุมชน เกิดจากการขาดความร่วมมือของประชาชนในพื้นที่ในการร่วมกิจกรรมโครงการที่เทศบาลได้สนับสนุนและส่งเคราะห์ช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ปัญหาเยาวชน คนพิการ คนยากจน ผู้สูงอายุ เป็นต้น

๔. ความต้องการด้านแหล่งน้ำ โดยให้เทศบาลจัดทำโครงการขยายเขตประปาให้ครอบ ๑๐๐% ทุกครัวเรือน

๕. ความต้องการด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม โดยให้เทศบาลดำเนินสนับสนุนงบประมาณด้านการศึกษา เพื่อให้เยาวชนในพื้นที่ได้รับการศึกษาตามเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖. ความต้องการด้านสาธารณูปโภค การแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพของประชาชนตามอำนาจหน้าที่และการกิจของเทศบาลตำบล เช่น การจัดการแข่งขันกีฬา การจัดหาสถานที่พักผ่อน และการออกกำลังกาย การสนับสนุน การก่อตั้งชมรมและรือบค

๗. ความต้องการด้านสวัสดิการสังคม ให้มีการสนับสนุนงบประมาณช่วยเหลือด้านสวัสดิการสังคม เช่น เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เบี้ยส่งเคราะห์คนชรา ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์

๘. ความต้องการด้านการเมืองการบริหาร โดยจัดให้มีการจัดทำโครงการฝึกอบรมด้านคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล ผู้บริหาร และประชาชน เพื่อให้มีส่วนร่วมกิจกรรมทางการเมือง ด้วยความสมัครใจ ปราศจากอิทธิพลครอบจักรament ให้มีการประชาสัมพันธ์การเลือกตั้งอย่างทั่วถึง

๙. ความต้องการด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม จัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณถนนสายหลัก ดูแล และสนับสนุนโครงการปลูกป่าบริเวณพื้นที่ว่าง และที่สาธารณะโดยขัน ให้บริการกำจัดขยะมูลฝอย

#### ๔. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลตอนหัวผ่อ

การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลตอนหัวผ่อนนั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้างร่วมส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลตอนหัวผ่อ โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทุกด้าน ซึ่งการพัฒนาเทศบาลตำบลตอนหัวผ่อจะสมบูรณ์ได้จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ชุมชนจะต้องมีความตระหนักรู้แก้ไขปัญหา และมีความเข้าใจแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันอย่างจริงจัง เทศบาลตำบลลดอนหัวผ่องยังได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนี้ยังเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคคลกรที่มีคุณภาพ ส่วนด้านการพัฒนาอาชีพนั้น ได้เน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบพึ่งตนเอง แลงยังจัดตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม ตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลตอนหัวผ่อ คือ “ตอนหัวผ่อนนำอยู่ การศึกษาgaard ภัย สุขอนามัยดีเยี่ยม” ซึ่งการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เทศบาลตำบลตอนหัวผ่อได้กำหนดตัวกริการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น สำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลตอนหัวผ่อ ได้กำหนดไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ**

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและสิ่งแวดล้อม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนและสังคมสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้คู่

**คุณธรรม**

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและการกีฬา**

**เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ**

๑. การคุณภาพมีความสะอาด ปลอดภัย และมีระบบสาธารณูปโภคครบถ้วน
๒. มีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี
๓. การบริหารจัดการที่ดินหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้ประชาชนได้รับความพึงพอใจสูงสุด
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในด้านต่าง ๆ
๕. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพมากขึ้น
๖. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีระบบสวัสดิการที่มีความเหมาะสม
๗. พัฒนาด้านการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านเทคโนโลยีทางการศึกษา ด้านบุคลากรทางการศึกษา และด้านสถานศึกษา
๘. ส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้พอเพียง
๙. ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรม และประเพณีของท้องถิ่น
๑๐. มีการกำหนดมาตรการและสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชน
๑๑. การบริการสาธารณสุขในเขตเทศบาลมีความทันสมัยและมีความปลอดภัยได้มาตรฐานสากล

**๑๒. ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยแข็งแรง สมบูรณ์ ทั้งร่างกายและจิตใจ**  
**ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ**

๑. พัฒนาเมืองให้สอดคล้องกับผังเมืองรวม และพัฒนาระบบการบริการพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค และสาธารณูปการให้สมบูรณ์ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
๒. ส่งเสริมการอนุรักษ์ บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. พัฒนาระบบบริหารจัดการของเทศบาลให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและพร้อมที่จะได้รับการตรวจสอบจากประชาชนและสังคมโดยรวม
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน
๕. พัฒนาคนให้มีคุณภาพทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาทางด้านคุณธรรม จริยธรรมควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้ อันเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งและความสงบสุขของชุมชน
๖. ดูแลและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี รวมถึงการส่งเสริมภูมิปัญญาสู่การพัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้ในสังคม
๗. ส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

๔. พัฒนาและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชนให้มีรายได้และมีความเป็นอยู่ที่ดี  
ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๕. ส่งเสริมกิจกรรมทางด้านศาสนาและอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

๖. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชนในท้องถิ่น

๗. พัฒนามาตรฐานการบริการสาธารณสุขในเขตเทศบาลที่มีความทันสมัยและมีความปลอดภัย  
ได้มาตรฐานสากล

๘. ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและการกีฬาให้เยาวชน ประชาชน มีสุขภาพร่างกายที่  
แข็งแรง สมบูรณ์

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และตาม  
พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และ  
กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เทศบาลต้องลดอนทัวฟ่อ กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสองคล้องกับ  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของ  
รัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้ สามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าว  
ถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ  
กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

#### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ (มาตรา ๑๖ (๒))

(๒) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ (มาตรา ๑๖ (๓))

(๓) การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖ (๔))

(๔) ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา (มาตรา ๕๑ (๑))

(๕) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๕๑ (๒))

(๖) การขนส่ง และการวิศวกรรมจราจร (มาตรา ๑๖ (๒๖))

(๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ (มาตรา ๑๖ (๒๗))

#### ๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖ (๙))

(๒) การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ (มาตรา ๑๖ (๑๔))

(๓) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖ (๑๙))

(๔) รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอย  
สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย (มาตรา ๕๐ (๓))

(๕) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๕๐ (๔))

(๖) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ (มาตรา ๕๐ (๗))

(๗) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๒))

(๘) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้ามและที่จอดรถ (มาตรา ๑๖ (๓))

(๙) การจัดให้มีและควบคุมสุสาน และบำบัดสถาน (มาตรา ๑๖ (๓))

(๑๐) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเสี้ยปี้ใช้ (มาตรา ๕๑ (๖))

(๑๑) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖ (๒๒))

(๑๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ (มาตรา ๑๖ (๓))

(๓) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๑))

(๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖ (๓))

๓. ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (มาตรา ๑๖ (๓๐))

(๒) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง (มาตรา ๕๐ (๔))

(๓) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖ (๑๗))

(๔) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๑๖ (๒๘))

(๕) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัย โรงพยาบาลและสาธารณสถานอื่น ๆ (มาตรา ๑๖ (๒๓))

(๖) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖ (๒๔))

(๗) การพัฒนาเมือง (มาตรา ๑๖ (๒๕))

๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) บำรุงและส่งเสริมการทำมากินของราชภูมิ (มาตรา ๕๑ (๔))

(๒) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖ (๖))

(๓) การพัฒนาระบบและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖ (๗))

(๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรา ๑๖ (๘))

๕. ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) การจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๑๖ (๒๔))

(๒) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ (มาตรา ๑๗ (๑๙))

๖. ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) บำรุงรักษาศิลปะ จริยธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๕๐ (๔))

(๒) ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม (มาตรา ๕๐ (๖))

๗. ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖ (๑๕))

(๒) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖ (๑๖))

(๓) สนับสนุนสภาพการทำงานและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๕๕ (๓))

(๔) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณ หรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗ (๙))

(๕) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (มาตรา ๑๗ (๓))

(๖) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗ (๑๖))

การกิจทั้ง ๗ ด้านดังกล่าวสามารถแก้ไขปัญหาของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อได้ เมื่อพิจารณาถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ การดำเนินการของเทศบาลให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด และนโยบายของผู้บริหาร ส่งผลให้เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ มีศักยภาพในการพัฒนาที่เพียงพอ

หมายเหตุ : มาตรา ๕๐,๕๑ หมายถึง พ.ร.บ. เทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖

มาตรา ๑๖,๑๗ และ ๔๕ หมายถึง พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

## ๖. การกิจหลัก และการกิจรองที่เทศบาลจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ได้พิจารณาจากการกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ศักยภาพ ความต้องการของราษฎร นโยบายของผู้บริหารเทศบาลประจำ gob กับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาของเทศบาลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ แผนพัฒนาจังหวัดชลบุรี แผนพัฒนาอำเภอเมืองชลบุรี และแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ จึงกำหนดภารกิจที่เทศบาลต้องดำเนินการ ดังนี้

### การกิจหลัก

๑. การดูแลคุณภาพชีวิตของประชาชน
๒. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๓. การให้มีการบำรุงทางบกและทางน้ำ
๔. การรักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย

๕. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๖. การป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๗. การให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๘. การให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
๙. การส่งเสริมพัฒนาศตวรรษ เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการผู้ด้อยโอกาส
๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สดรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๒. การให้มีโรงฆ่าสัตว์ การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
๑๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๑๔. การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
๑๕. การให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่าง
๑๖. การให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๑๗. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ
๑๘. การสาธารณูปการ
๑๙. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ ส่งเสริม การฝึกและการประกอบอาชีพ
๒๐. การส่งเสริมการท่องเที่ยว

๒๑. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
  ๒๒. การส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
  ๒๓. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน
  ๒๔. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
  ๒๕. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
  ๒๖. การจัดการบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  ๒๗. การผังเมือง
  ๒๘. การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
  ๒๙. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
  ๓๐. การควบคุมอาคาร
  ๓๑. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  ๓๒. การพัฒนาบุคลากรและทรัพยากรมนุษย์
  ๓๓. การพัฒนาการบริหารเทศบาลและการพัฒนาการเมืองการบริหาร
  ๓๔. การจัดการศึกษา
  ๓๕. การให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
  ๓๖. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
- การกิจรอง**
๑. การพื้นฟูอัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
  ๒. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
  ๓. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร
  ๔. การจัดให้มีและควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
  ๕. การให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
  ๖. การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
  ๗. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
  ๘. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
  ๙. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัย โรงแรมแพทย์และสาธารณสุขฯ
๑๐. การจัดการการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
๑๑. การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและ รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง วิเคราะห์อัตรากำลังที่มีของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยผู้บริหารกำหนดจุดแข็ง และจุดอ่อนขององค์กร จากสภาพแวดล้อมภายนอก โอกาส และอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อการทำงานขององค์กร การวิเคราะห์ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อให้ผู้บริหารรู้จุดแข็ง จุดอ่อน

โอกาส และอุปสรรคขององค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าองค์กรได้เดินทางมาถูกทิศ และไม่หลงทาง นอกจากนี้ยังบอกได้ว่าองค์กรมีแรงขับเคลื่อนไปยังเป้าหมายได้ดีหรือไม่ มันใจได้อย่างไรว่าระบบการทำงานในองค์กรยังมีประสิทธิภาพอยู่ มีจุดอ่อนที่จะต้องปรับปรุงอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis มีปัจจัยที่ควรนำมาพิจารณา ๒ ส่วน ดังนี้

### ๑. ปัจจัยภายใน (Internal Environment Analysis) ได้แก่

๑.๑ S มาจาก Strengths หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน เป็นข้อดีที่ เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เช่น จุดแข็งด้านส่วนประสม จุดแข็งด้านการเงิน จุดแข็งด้านการผลิต จุดแข็งด้านทรัพยากรบุคคล องค์กรจะต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์

๑.๒ W มาจาก Weaknesses หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่าง ๆ ขององค์กร ซึ่งองค์กรจะต้องหัวรีในการแก้ปัญหานั้น

### ๒. ปัจจัยภายนอก (External Environment Analysis) ได้แก่

๒.๑ O มาจาก Opportunities หมายถึง โอกาส เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กรเอื้อประโยชน์ หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร โอกาสแตกต่างจากจุดแข็งตรงที่ โอกาสสนับสนุน เป็นผลมาจากการที่สภาพแวดล้อมภายนอก แต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากการที่ผู้บริหารที่ดีจะต้องเสาะ แสวงหาโอกาสอยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสสนับสนุน

๒.๒ T มาจาก Threats หมายถึง อุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งการบริหารจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและพยายามจัดอุปสรรค ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นให้ได้จริง

#### วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT)

#### ของบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลลดอนหัว่อ (ระดับตัวบุคลากร)

##### จุดแข็ง S

๑. มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ตำบลลดอนหัว่อ และพื้นที่ใกล้ตำบลลดอนหัว่อ
๒. มีอายุเฉลี่ย ๒๕ – ๔๐ ปี เป็นวัยทำงาน
๓. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงานละเอียด รอบคอบ้มีพัฒนาระบบที่ดี
๔. มีการพัฒนาศักวิชาหาก้าวความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ
๕. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้

##### จุดอ่อน W

๑. บางส่วนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับภารกิจของเทศบาลตำบลลดอนหัว่อ
๒. ทำงานในลักษณะเชื่อความคิดส่วนตัวมากกว่า หลักการและเหตุผลที่ถูกต้องของทางราชการ
๓. มีภาระหนัก

##### โอกาส O

๑. มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชนทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานง่ายขึ้น
๒. มีความจริงใจในการพัฒนาอุทิศตนได้ตลอดเวลา
๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังการทำงานของผู้บริหาร สามารถสภาพในฐานะตัวแทน

##### ข้อจำกัด T

๑. ส่วนมากมีเงินเดือน/ค่าจ้างน้อย รายได้ไม่เพียงพอ
๒. ระดับความรู้ไม่เหมาะสมสอดคล้องกับความยากของงาน
๓. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ไม่พอให้บริการ
๔. มีความก้าวหน้าในวงแคบ

**วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT)  
ของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ (ระดับองค์กร)**

<b>จุดแข็ง S</b>	<b>จุดอ่อน W</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. บุคลากรมีความรักถิ่นไม่ต้องการย้าย</li> <li>๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้</li> <li>๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังการทำงานของผู้บริหาร สมาชิกส่วนในฐานะตัวแทน</li> <li>๔. มีการส่งเสริมการศึกษาและฝึกอบรมบุคลากร</li> <li>๕. ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้า ของบุคลากรภายในองค์กรอย่างเสมอภาคกัน</li> <li>๖. ส่งเสริมให้มีการนำความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่ได้ จากการศึกษาและฝึกอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านทางวิชาชีพ</li> <li>๒. พื้นที่พัฒนากว้าง ปัญหามากทำให้งานสายงานมี บุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี</li> <li>๓. อาคารสำนักงานคับแคบ</li> </ol>
<b>โอกาส O</b>	<b>ข้อจำกัด T</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาเป็นอย่างดี</li> <li>๒. มีความคุ้นเคยกันทุกคน</li> <li>๓. บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขตตำบล ทำให้รู้ สภาพพื้นที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี</li> <li>๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาตรี/ปริญญา โทเพิ่มขึ้น</li> <li>๕. ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาตามสายงานมีบทบาท ในการช่วยให้บุคลากรบรรลุเป้าประสงค์</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีระบบอุปกรณ์และกลุ่มพรrocพวงจาก ความสัมพันธ์แบบเครือญาติในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยากมักกระทบ ญาติพื้นเมือง</li> <li>๒. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทางสายงาน ความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้ หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจของ เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ</li> </ol>

**สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ**

เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ได้รับการยกฐานจากองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางเป็นเทศบาลขนาดกลาง ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๐ และได้เปลี่ยนแปลงขนาดเทศบาล จากเทศบาลขนาดกลางเป็นเทศบาลขนาดใหญ่ ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๓ ปัจจุบันเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ เป็นเทศบาลประเภทสามัญ ระดับสูง ตามการเปลี่ยนแปลง การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งของพนักงานเทศบาล การเปลี่ยนแปลงระบบจำแนก ตำแหน่งจากระบบชีเป็นระบบแท่ง ซึ่งการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จำเป็นต้องมีความสอดคล้องกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามโครงสร้างของแผนอัตรากำลัง ๓ ปีเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ซึ่งสามารถสรุปปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ตำบลลดอนหัวพ่อได้ ดังนี้

๑. การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการรอบอัตรากำลังของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ ได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.) เรื่อง หลักเกณฑ์การกำหนดขนาด และปรับระดับตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลเป็นพนักงานเทศบาล เนื่องจากการจัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นเทศบาล

๒. การกำหนดตำแหน่งในส่วนราชการภายใต้การรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ จำเป็นต้องกำหนดระดับตำแหน่งพนักงานเทศบาลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจ และสภาพปัญหา ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ

การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ แบ่งออกเป็น ๖ ส่วนราชการ และหน่วยตรวจสอบภายใน ได้แก่

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. กองการศึกษา
๖. กองสวัสดิการสังคม
๗. หน่วยตรวจสอบภายใน

แต่เนื่องจากเทศบาลมีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจากเดิม และมีความต้องการใช้บุคลากรที่มีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติภารกิจ ดังนั้น จึงต้องมีการกำหนดโครงสร้างและกำหนดกรอบอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ เป็นไปตามระเบียบและแนวทางปฏิบัติ ว่าด้วยการกำหนดโครงสร้างและกำหนดตำแหน่งกรอบอัตรากำลัง ยอดคล้องกับภารกิจหลัก รองรับการกระจายอำนาจตาม พ.ร.บ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การถ่ายโอนภารกิจตามนโยบายของรัฐบาล และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น โดยให้สอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่เพื่อที่จะให้สามารถแก้ไขปัญหาของเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งกำหนดเป็นโครงสร้างตามข้อ ๘

## ๙. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

### ๙.๑ การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ

เทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ ได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการตั้งกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และเทศบาลตำบลตอนหัวพ่อพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมาก พอก็อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป โดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้ ดังนี้

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล (ระดับกลาง)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานพัฒนาบุคลากร</li> <li>- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์</li> <li>- งานนิติกรรมสัญญา</li> </ul> </li> <li>๑.๒ ฝ่ายปกครอง (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานรักษาระดับความสงบและความมั่นคง</li> <li>- งานทะเบียนราษฎรและบัตร</li> </ul> </li> <li>๑.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ/สารบรรณ</li> <li>- งานเลขานุการผู้บริหาร-งานรัฐพิธี</li> <li>- งานงบประมาณ การเงิน-การบัญชี</li> <li>- งานการพัสดุ-ครุภัณฑ์</li> <li>- งานกิจการสภาท้องถิ่น</li> <li>- งานบริการและเผยแพร่วิชาการ</li> <li>- งานบริการจัดข้อมูลข่าวสารท้องถิ่น</li> </ul> </li> <li>๑.๔ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</li> <li>- งานจัดทำงบประมาณ</li> </ul> </li> <li>๑.๕ ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานดับเพลิงและภัยคุกคาม</li> </ul> </li> </ul>	<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล (ระดับกลาง)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานพัฒนาบุคลากร</li> <li>- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์</li> <li>- งานนิติกรรมสัญญา</li> </ul> </li> <li>๑.๒ ฝ่ายปกครอง (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานรักษาระดับความสงบและความมั่นคง</li> <li>- งานทะเบียนราษฎรและบัตร</li> </ul> </li> <li>๑.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ/สารบรรณ</li> <li>- งานเลขานุการผู้บริหาร-งานรัฐพิธี</li> <li>- งานงบประมาณ การเงิน-การบัญชี</li> <li>- งานการพัสดุ-ครุภัณฑ์</li> <li>- งานกิจการสภาท้องถิ่น</li> <li>- งานบริการและเผยแพร่วิชาการ</li> <li>- งานบริการจัดข้อมูลข่าวสารท้องถิ่น</li> </ul> </li> <li>๑.๔ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</li> <li>- งานจัดทำงบประมาณ</li> </ul> </li> <li>๑.๕ ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานดับเพลิงและภัยคุกคาม</li> </ul> </li> </ul>	
<b>๒. กองคลัง (ระดับกลาง)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานการเงิน</li> <li>- งานบัญชี</li> <li>- งานระเบียบการคลัง</li> <li>- งานสถิติการคลัง</li> </ul> </li> </ul>	<b>๒. กองคลัง (ระดับกลาง)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานการเงิน</li> <li>- งานบัญชี</li> <li>- งานระเบียบการคลัง</li> <li>- งานสถิติการคลัง</li> </ul> </li> </ul>	

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๒.๓ ฝ่ายแผนที่ภารีและทะเบียนทรัพย์สิน (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานแผนที่ภารี</li> <li>- งานทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> </ul> <b>๒.๔ ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดหาพัสดุ</li> <li>- งานทะเบียนพัสดุ</li> </ul>	<b>๒.๓ ฝ่ายแผนที่ภารีและทะเบียนทรัพย์สิน (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานแผนที่ภารี</li> <li>- งานทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> </ul> <b>๒.๔ ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดหาพัสดุ</li> <li>- งานทะเบียนพัสดุ</li> </ul>	
<b>๓. กองช่าง (ระดับกลาง)</b> <b>๓.๑ ฝ่ายการโยธา (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสาธารณูปโภค</li> <li>- งานสวนสาธารณะ</li> <li>- งานศูนย์เครื่องจักรกล</li> <li>- งานจัดสถานที่และไฟฟ้าสาธารณะ</li> </ul> <b>๓.๒ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิศวกรรม</li> <li>- งานสถาปัตยกรรม</li> <li>- งานผังเมือง</li> </ul> <b>๓.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ/งานสารบรรณ</li> <li>- งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>- งานแผนและวิชาการ</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> </ul>	<b>๓. กองช่าง (ระดับกลาง)</b> <b>๓.๑ ฝ่ายการโยธา (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสาธารณูปโภค</li> <li>- งานสวนสาธารณะ</li> <li>- งานศูนย์เครื่องจักรกล</li> <li>- งานจัดสถานที่และไฟฟ้าสาธารณะ</li> </ul> <b>๓.๒ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิศวกรรม</li> <li>- งานสถาปัตยกรรม</li> <li>- งานผังเมือง</li> </ul> <b>๓.๓ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ/งานสารบรรณ</li> <li>- งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>- งานแผนและวิชาการ</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> </ul>	
<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (ระดับกลาง)</b> <b>๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานสุขาภิบาลและอนามัย</li> </ul> <b>สิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวางแผนและวิชาการ</li> <li>- งานคุ้มครองผู้บริโภค</li> </ul>	<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (ระดับกลาง)</b> <b>๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานสุขาภิบาลและอนามัย</li> </ul> <b>สิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวางแผนและวิชาการ</li> <li>- งานคุ้มครองผู้บริโภค</li> </ul>	

โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๔.๒ ฝ่ายบริการสาธารณสุข (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเผยแพร่และฝึกอบรม</li> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</li> <li>- งานสัตวแพทย์</li> <li>- งานศูนย์บริการสาธารณสุข</li> </ul> <p>๔.๓ ฝ่ายรักษาความสะอาดและกำจัดมูลฝอย (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานรักษาความสะอาดถนนทางและที่สาธารณะ</li> <li>- งานกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> </ul>	<p>๔.๒ ฝ่ายบริการสาธารณสุข (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเผยแพร่และฝึกอบรม</li> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</li> <li>- งานสัตวแพทย์</li> <li>- งานศูนย์บริการสาธารณสุข</li> </ul> <p>๔.๓ ฝ่ายรักษาความสะอาดและกำจัดมูลฝอย (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานรักษาความสะอาดถนนทางและที่สาธารณะ</li> <li>- งานกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> </ul>	
<p>๕. กองการศึกษา (ระดับกลาง)</p> <p>๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานแผนและโครงการ</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานกิจการนักเรียน</li> <li>- งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา</li> <li>- งานการศึกษาปฐมวัย</li> </ul> <p>๕.๒ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานกิจการศาสนา</li> <li>- งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม</li> </ul> <p>๕.๓ งานสถานศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โรงเรียนเทศบาลตอนหัวพ่อ ๑ (บ้านมหาสม geleี่ยว)</li> </ul>	<p>๕. กองการศึกษา (ระดับกลาง)</p> <p>๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานแผนและโครงการ</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานกิจการนักเรียน</li> <li>- งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา</li> <li>- งานการศึกษาปฐมวัย</li> </ul> <p>๕.๒ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (ระดับต้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานกิจการศาสนา</li> <li>- งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม</li> </ul> <p>๕.๓ งานสถานศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โรงเรียนเทศบาลตอนหัวพ่อ ๑ (บ้านมหาสม geleี่ยว)</li> </ul>	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๖. กองสวัสดิการสังคม (ระดับกลาง)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๖.๑ ฝ่ายพัฒนาชุมชน (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานส่งเสริมกิจการชุมชน</li> <li>- งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ</li> </ul> </li> <li>๖.๒ ฝ่ายสังคมสงเคราะห์ (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสังคมสงเคราะห์</li> <li>- งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม</li> </ul> </li> </ul>	<b>๖. กองสวัสดิการสังคม (ระดับกลาง)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๖.๑ ฝ่ายพัฒนาชุมชน (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานส่งเสริมกิจการชุมชน</li> <li>- งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ</li> </ul> </li> <li>๖.๒ ฝ่ายสังคมสงเคราะห์ (ระดับต้น)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสังคมสงเคราะห์</li> <li>- งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม</li> </ul> </li> </ul>	
<b>๗. หน่วยตรวจสอบภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการตรวจบัญชี</li> <li>- งานตรวจสอบทรัพย์สิน</li> </ul>	<b>๗. หน่วยตรวจสอบภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการตรวจบัญชี</li> <li>- งานตรวจสอบทรัพย์สิน</li> </ul>	

#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

จากข้อ ๔.๑ กำหนดโครงสร้างส่วนราชการของเทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ ได้วิเคราะห์ การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงาน ในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดชลบุรี ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบให้เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ เป็นเทศบาลสามัญ ระดับสูง ปัจจุบันมี ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับสูง) เป็นผู้บังคับบัญชาฝ่ายข้าราชการประจำ โดยกำหนดโครงสร้าง การแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๖ ส่วนราชการ และหน่วยตรวจสอบภายใน มีบุคลากรในแต่ละส่วนราชการ ประกอบด้วย

#### ๑. สำนักปลัดเทศบาล

- |                   |    |       |
|-------------------|----|-------|
| ๑.๑ พนักงานเทศบาล | ๒๑ | อัตรา |
| ๑.๒ ลูกจ้างประจำ  | ๔  | อัตรา |
| ๑.๓ พนักงานจ้าง   | ๔๑ | อัตรา |

#### ๒. กองคลัง

- |                   |    |       |
|-------------------|----|-------|
| ๒.๑ พนักงานเทศบาล | ๒๘ | อัตรา |
| ๒.๒ ลูกจ้างประจำ  | ๒  | อัตรา |
| ๒.๓ พนักงานจ้าง   | ๒๒ | อัตรา |

#### ๓. กองช่าง

- |                   |    |       |
|-------------------|----|-------|
| ๓.๑ พนักงานเทศบาล | ๒๐ | อัตรา |
| ๓.๒ ลูกจ้างประจำ  | ๒  | อัตรา |
| ๓.๓ พนักงานจ้าง   | ๔๗ | อัตรา |

**๔. กองสารารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

๔.๑ พนักงานเทศบาล	๖๐	อัตรา
๔.๒ ลูกจ้างประจำ	๓	อัตรา
๔.๓ พนักงานจ้าง	๕๖	อัตรา

**๕. กองการศึกษา**

๕.๑ พนักงานเทศบาล	๑๐	อัตรา
๕.๒ พนักงานครูเทศบาล	๒๑	อัตรา
๕.๓ พนักงานจ้าง	๒๘	อัตรา

**๖. กองสวัสดิการสังคม**

๖.๑ พนักงานเทศบาล	๕	อัตรา
๖.๒ พนักงานจ้าง	๕	อัตรา

**๗. หน่วยตรวจสอบภายใน**

๗.๑ พนักงานเทศบาล	๑	อัตรา
-------------------	---	-------

การกำหนดสายงานในเทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ เพื่อพิจารณาปรับลด หรือเพิ่มอัตรากำลัง ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ มีปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับสูง) จำนวน ๑ อัตรา และรองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) จำนวน ๒ อัตรา เป็นผู้ดูแลบังคับบัญชา และมีหัวหน้าส่วนราชการ (ผู้อำนวยการกอง/อำนวยการห้องคืน ระดับกลาง) จำนวน ๖ ส่วนราชการ ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เมื่อนำเข้าจำนวนคนมาเปรียบเทียบ สัดส่วนการคิดปริมาณงานในแต่ละฝ่าย/งาน โดยใช้วิธีคิดจากข้อ ๓.๑.๓ เพื่อได้ค่าปริมาณงานในภาพรวม และเมื่อ นำปริมาณงานของแต่ละฝ่าย/งานในภาพรวมที่ได้มาเปรียบเทียบการกำหนดจำนวนอัตราคนในแต่ละฝ่าย/สายงาน มีดังนี้

ส่วนราชการ	ฝ่าย/งาน	จำนวนพนักงาน (อัตราที่มี)			
		พนักงาน เทศบาล	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงาน จ้างตาม ภารกิจ	พนักงานจ้าง ทั่วไป
สำนักปลัดเทศบาล	๑. ฝ่ายอำนวยการ <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาบุคลากร</li> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์/ งานนิติกรรมสัญญา</li> </ul>	๑	-	๑	
	๒. ฝ่ายบริหารงานทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ/สารบรรณ</li> <li>- งานเลขานุการผู้บริหาร- งานรัฐพิธี</li> <li>- งานงบประมาณ การเงิน- การบัญชี</li> <li>- งานพัสดุ-ครุภัณฑ์</li> </ul>	๑	๒	๘	๒

ส่วนราชการ	ฝ่าย/งาน	จำนวนพนักงาน (อัตราที่มี)			
		พนักงาน เทศบาล	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงาน จ้างตาม ภารกิจ	พนักงานชั่ว ทั่วไป
สำนักปลัดเทศบาล (ต่อ)	๒. ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ต่อ) - งานกิจการสภาพัฒน์ - งานบริการและเผยแพร่วิชาการ - งานบริการจัดข้อมูลข่าวสาร ท้องถิ่น	- ๑ -	๑ - -	- ๓ -	- - -
	๓. ฝ่ายปกครอง - งานรักษาระดับความสงบเรียบร้อย และความมั่นคง - งานทะเบียนราชบุรณะบตร	๒ ๓	- -	๗ ๖	๒ -
	๔. ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ - งานจัดทำงบประมาณ - งานวิเคราะห์ทันโนยาและแผน	๑ ๑	- -	- ๒	- -
	๕. ฝ่ายป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย - งานแผนป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย - งานดับเพลิงและภัยวัย	๒ ๑	- ๑	- ๗	- ๔
กองคลัง	๑. ฝ่ายบริหารงานคลัง <ol style="list-style-type: none"><li>- งานธุรการ</li><li>- งานการเงิน</li><li>- งานบัญชี</li><li>- งานระเบียบการคลัง</li><li>- งานสถิติการคลัง</li></ol>	๒ ๒ ๑ ๒ ๑	- - - - -	๙ ๒ ๑ ๑ ๑	- - - - -
	๒. ฝ่ายพัฒนารายได้ <ol style="list-style-type: none"><li>- งานพัฒนารายได้</li><li>- งานผลประโยชน์และกิจการ พาณิชย์</li><li>- งานเร่งรัดจัดเก็บรายได้</li></ol>	๒ ๔ ๑	- ๑ -	๑ ๔ -	- - -
	๓. ฝ่ายแผนที่ภายนอกและทะเบียน ทรัพย์สิน <ol style="list-style-type: none"><li>- งานแผนที่ภายนอก</li><li>- งานทะเบียนทรัพย์สิน</li><li>- งานบริการข้อมูล</li></ol>	๒ ๑ ๑	- - -	๓ ๑ ๑	- - -

ส่วนราชการ	ฝ่าย/งาน	จำนวนพนักงาน (อัตราที่มี)			
		พนักงาน เทศบาล	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงาน จ้างตาม ภารกิจ	พนักงานจ้าง ทั่วไป
กองคลัง (ต่อ)	๒. ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน - งานจัดหาพัสดุ - งานทะเบียนพัสดุ	๒	-	๒	-
กองช่าง	๑. ฝ่ายการโยธา - งานสาธารณูปโภค - งานสวนสาธารณะ - งานศูนย์เครื่องจักรกล - งานจัดสถานที่และไฟฟ้า	๒	-	๑	๑๐
	สาธารณูปโภค	๑	๑	๑	๑๐
	จัดสถานที่และไฟฟ้า	๒	-	๑	๕
	สวนสาธารณะ	๑	-	-	-
	๒. ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานวิศวกรรม - งานสถาปัตยกรรม - งานผังเมือง	๓	-	๑	-
	วิศวกรรม	๓	-	๑	-
	สถาปัตยกรรม	๑	-	-	-
	ผังเมือง	๑	-	-	-
	๓. งานธุรการ - งานธุรการ/สารบรรณ - งานแผนและวิชาการ - งานการเงินและบัญชี - งานพัสดุและทรัพย์สิน	๒	-	๑	-
	ธุรการ	-	๑	๑	-
	แผนและวิชาการ	๑	-	๑	-
	บัญชี	๑	-	๑	-
	พัสดุและทรัพย์สิน	๑	-	๑	-
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑. ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - งานธุรการ - งานสุขาภิบาลและอนามัย สิ่งแวดล้อม - งานวางแผนและวิชาการ - งานคุ้มครองผู้บริโภค	๒	-	๓	-
	ธุรการ	๑	-	๑	-
	สุขาภิบาลและอนามัย	๑	-	-	-
	วางแผนและวิชาการ	๑	-	-	-
	คุ้มครองผู้บริโภค	๑	-	๑	-
	๒. ฝ่ายบริการสาธารณสุข - งานเผยแพร่และฝึกอบรม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ - งานสัตวแพทย์ - งานศูนย์บริการสาธารณสุข	-	-	-	-
	เผยแพร่และฝึกอบรม	-	-	-	-
	ส่งเสริมสุขภาพ	๒	๑	๑	-
	ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	๒	-	๑	-
	สัตวแพทย์	-	-	-	-
	ศูนย์บริการสาธารณสุข	๕	-	๒	๒

ส่วนราชการ	ฝ่าย/งาน	จำนวนพนักงาน (อัตราที่มี)			
		พนักงาน เทศบาล	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงาน ชั่วคราว ภารกิจ	พนักงานชั่ว ทั่วไป
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (ต่อ)	๓. ฝ่ายรักษาความสะอาดและกำจัดมูลฝอย - งานรักษาความสะอาด ถนน ทาง และที่สาธารณะ - งานกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๑	-	๖	๕๐
		๑	๒	๘	๒๕
กองการศึกษา	๑. ฝ่ายบริหารการศึกษา - งานธุรการ - งานแผนงานและโครงการ - งานงบประมาณ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานกิจกรรมนักเรียน - งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา - งานการศึกษาปฐมวัย	๑	-	๒	-
		๑	-	-	-
		๑	-	-	-
		๑	-	-	-
		๑	-	-	-
		๑	-	-	-
		๙	-	๙	๖
	๒. ฝ่ายส่งเสริมการศึกษาฯ - งานการศึกษากองกรอบและตามอัธยาศัย - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานกิจกรรมศาสนา - งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร - งานกีฬาและนันทนาการ - งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม - งานสถานศึกษา (โรงเรียน)	-	-	-	-
		-	-	-	-
		-	-	-	-
		๑	-	๑	-
		-	-	-	-
		๑	-	๒	-
		๑	-	๖	๓
กองสวัสดิการสังคม	๑. ฝ่ายพัฒนาชุมชน - งานธุรการ - งานพัฒนาชุมชน - งานส่งเสริมกิจการชุมชน - งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ	๑	-	๒	-
		๑	-	๑	-
		๑	-	๑	-
		-	-	๓	-
	๒. ฝ่ายสังคมสงเคราะห์ - งานสังคมสงเคราะห์ - งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน - งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม	๑	-	๑	-
		๑	-	-	-
		๑	-	-	-

ส่วนราชการ	ฝ่าย/งาน	จำนวนพนักงาน (อัตราที่มี)			
		พนักงาน เทศบาล	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงาน จ้างตาม ภารกิจ	พนักงานจ้าง ทั่วไป
หน่วยตรวจสอบภายใน		๑	-	-	-

เมื่อได้จำนวนพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในแต่ละ ส่วนราชการ แต่ละฝ่าย/งานดังกล่าวข้างต้นแล้ว เทศบาลต้องลดอนหัวเพื่อดำเนินงานพนักงานแต่ละสายงาน ที่มีในกรอบอัตรากำลัง มากำหนดตำแหน่งตามทักษะ ความรู้ความสามารถ เพื่อปฏิบัติงานตอบโจทย์ ยุทธศาสตร์ การพัฒนา ของเทศบาลต้านลดอนหัวเพื่อใน ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและสิ่งแวดล้อม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนและสังคมสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้คู่คุณธรรม

#### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและการกีฬา

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตำแหน่งพนักงาน ที่กำหนดรองรับ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา เมืองและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาเมืองให้สอดคล้องกับผังเมืองรวม และพัฒนาระบบการบริการขั้นพื้นฐานด้านสาธารณสุขโดยการให้สมบูรณ์ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน โดยการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ และจัดระบบการคมนาคมให้เป็นระเบียบปลอดภัย เช่น ป้ายบอกเส้นทาง ไฟล่วงทาง สัญญาณไฟบริเวณทางแยกต่างๆ และย่านชุมชน</li> <li>- มีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีการรณรงค์ให้ประชาชนในพื้นที่รักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปลัดเทศบาล</li> <li>- รองปลัดเทศบาล</li> <li>- ที่รับผิดชอบ</li> <li>- กองช่าง</li> </ul>
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา การบริหารจัดการบ้านเมือง ที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพบุคลากรให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น โดยพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาทางด้านคุณธรรม จริยธรรมควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้ของบุคลากรภายใต้เทศบาล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปลัดเทศบาล</li> <li>- รองปลัดเทศบาล</li> <li>- ที่รับผิดชอบ</li> <li>- สำนัก</li> <li>- ปลัดเทศบาล</li> </ul>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตำแหน่งพนักงานที่กำหนดรองรับ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	- พัฒนาระบบบริหารจัดการของเทศบาลให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและพร้อมที่จะได้รับการตรวจสอบจากประชาชนและสังคมโดยรวม	- ปลัดเทศบาล - รองปลัดเทศบาล - ส่วนราชการทุกส่วนราชการ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนและสังคมสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและ การเรียนรู้คุณธรรม	- ดูแลและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพที่ดี รวมถึง การส่งเสริมให้ผู้ด้อยโอกาสในสังคม การพัฒนาระบบสวัสดิการให้มีความเหมาะสม - พัฒนาและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน ให้มีรายได้และมีความเป็นอยู่ที่ดีภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจ พولิเพียง - ส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านเทคโนโลยีทางการศึกษา ด้านบุคลากรทางการศึกษา และ ด้านสถานศึกษา - ส่งเสริมกิจกรรมทางด้านศาสนาและอนุรักษ์สืบสาน วัฒนธรรมและประเพณี - เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับ ประชาชนในพื้นที่	- ปลัดเทศบาล - รองปลัดเทศบาล ที่รับผิดชอบ - กองสวัสดิการ สังคม  - ปลัดเทศบาล - รองปลัดเทศบาล ที่รับผิดชอบ - กองการศึกษา
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุขและการกีฬา	- พัฒนามาตรฐานการบริการสาธารณสุขในเขตเทศบาล ให้มีความทันสมัยและมีความปลอดภัยได้มาตรฐานสากล  - ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและการกีฬาให้เยาวชน ประชาชน มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง สมบูรณ์	- ปลัดเทศบาล - รองปลัดเทศบาล ที่รับผิดชอบ - กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม  - ปลัดเทศบาล - รองปลัดเทศบาล ที่รับผิดชอบ - กองการศึกษา

จากการวางแผนข้างต้น จะเห็นว่า ตำแหน่งที่ใช้ในการกำหนดและจัดทำแผนอัตรากำลัง ของเทศบาล คำนึงถึงหัวขอที่มีในปัจจุบัน ใช้การกิจงานที่มีเป็นตัวกำหนดเป็นเกณฑ์ ดังนั้น ในระยะเวลา ๓ ปี ตั้งแต่ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ เทศบาลคำนึงถึงหัวขอ จึงกำหนดกรอบอัตรากำลัง เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน ในการกิจให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่วางไว้

แบบบัญชีสรุปอัตรากำลังของพนักงานเทศบาล  
เทศบาลตำบลดอนหัว่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี  
ณ วันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๐

ที่	ประเภท	ปัจจุบัน			ขออนุมติปรับปรุงแผนฯ (ครั้งที่....)		หมายเหตุ
		ตามกรอบ (อัตรา)	มีคนครอง (อัตรา)	ว่าง (อัตรา)	กำหนดเพิ่ม (อัตรา)	ยุบเลิก (อัตรา)	
๑	บริหารท้องถิ่น	๓	๓	-	-	-	
๒	อำนวยการท้องถิ่น	๒๔	๑๙	๖	-	-	
๓	วิชาการ	๕๖	๒๓	๓๓	-	-	
๔	ทั่วไป	๓๐	๙	๒๑	-	-	
๕	พนักงานครูเทศบาล	๒๑	๑๕	๖	-	-	
	รวม	๑๓๔	๖๘	๖๖	-	-	
๖	ลูกจ้างประจำ	๑๑	๑๑	-	-	-	
	รวม	๑๑	๑๑	-	-	-	
๗	พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑๙	๙๕	๒๔	-	-	
๘	พนักงานจ้างทั่วไป	๑๙	๙๗	๒๑	-	-	
	รวม	๒๐๗	๑๙๒	๔๕	-	-	
	รวมทั้งสิ้น	๓๔๒	๒๗๑	๑๑๑	-	-	

\*ปัจจุบัน พนักงานเทศบาล + พนักงานครูเทศบาล + พนักงานจ้างตามภารกิจ/พนักงานจ้างทั่วไป  
= ๒๐๗ อัตรา คิดเป็นร้อยละ ๒๕ = (๒๐๗ x ๒๕%) = ๖๗.๗๕

ผู้รับรองข้อมูล

ลงชื่อ.....

(นายวีระชาติ วัฒนาศิริขจร)  
ปลัดเทศบาล

ผู้รับรองข้อมูล

ลงชื่อ.....

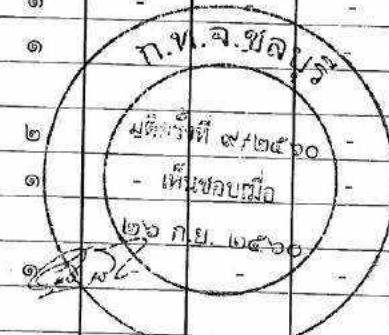
(นางสาวรัชนีวัลย์ หอมเสียง)  
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบยัตราราชการ ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลหนองหัวพ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### สำนักปลัดเทศบาล

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ ยัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หมายเหตุ	
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับสูง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>สำนักปลัดเทศบาล</b>										
๔	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>ฝ่ายอำนวยการ</b>										
๕	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>งานพัฒนาบุคลากร</b>										
๖	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๗	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (การกิจ/คุณวุฒิ) งานรับเรื่องราวร้องทุกข์/งานนิติกรรมสัญญา	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๘	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๙	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล (การกิจ/คุณวุฒิ) งานรับเรื่องราวร้องทุกข์/งานนิติกรรมสัญญา	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๐	นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๑๑	ผู้ช่วยนิติกร (การกิจ/คุณวุฒิ) ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>งานธุรการ/สารบรรณ</b>										
๑๓	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๔	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๕	ภารโรง (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๖	คนครัว (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๗	พนักงานขับรถยนต์ (การกิจ/หักษะ)	๔	๔	๔	๔	-	-	-		
๑๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๐	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		



## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### สำนักปลัดเทศบาล

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	
๒๑	การโรง (ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๒	คณงานทั่วไป (ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานเลขานุการผู้บริหาร-งานธุรกิจ									
๒๓	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ข้าราชการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ) งานงบประมาณ การเงิน-การบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานพัสดุ - ครุภัณฑ์									
	งานกิจการสภากองท้องถิ่น									
๒๕	นักจัดการงานทั่วไป (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานบริการและเผยแพร่วิชาการ									
๒๖	นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ/ข้าราชการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๗	ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์ (การกิจ/คุณวุฒิ) งานบริการจัดข้อมูลข่าวสารท้องถิ่น	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
	ฝ่ายปกครอง									
๒๘	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง									
๒๙	นักจัดการงานเทศกิจปฏิบัติการ/ข้าราชการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๓๐	ผู้ช่วยนักจัดการงานเทศกิจ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานเทศกิจ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๓๒	คณงานทั่วไป (ทั่วไป)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
	งานทะเบียนราชภัฏและบัตร									
๓๓	นักจัดการงานทะเบียนและบัตรปฏิบัติการ/ข้าราชการ	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๓๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน (การกิจ/คุณวุฒิ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
	ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ									
๓๕	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	นต. ก.ท.จ. ชลบุรี
	งานจัดทำงบประมาณ									
๓๖	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ/ข้าราชการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานวิเคราะห์นโยบายและแผน									
๓๗	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ/ข้าราชการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	



๑๖ ก.ย. ๒๕๖๐

นต. ก.ท.จ.  
ชลบุรี  
ลงวันที่ ๑๔ ก.ย. ๒๕๖๐

## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลตอนหัวพ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### สำนักปลัดเทศบาล

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำหนดเดิน	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
๓๘	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๙	ผู้ช่วยเจ้านักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ) ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๐	หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) งานแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นติ ก.ก.จ. ชลบุรี ลงที่ ๗๗๔๔๘๘๘๘๘๘๘๘ วันที่ ๒๖ มี.ค. ๒๕	
๔๑	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๒	เจ้าหน้าที่งานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน งานดับเพลิงและกู้ภัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๓	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๔	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๕	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (การกิจ/ทักษะ)	๒	๒	๒	๒	๕	๕	๕		
๔๖	พนักงานดับเพลิง (การกิจ/ทักษะ)	๕	๕	๕	๕	๕	๕	๕		
๔๗	พนักงานดับเพลิง (ทั่วไป)	๕	๕	๕	๕	๕	๕	๕		
	รวม	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	เห็นชอบเมื่อ	



๗๗ ก.ย. ๒๕๖๐

## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลหนองหัวอ้อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### กองคลัง

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในปีงบประมาณ ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
<b>กองคลัง</b>										
๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง) ฝ่ายบริหารงานคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>งานธุรการ</b>										
๓	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๗	พนักงานขับรถยนต์ (การกิจ/หักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>งานการเงิน</b>										
๘	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๙	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (การกิจ/คุณวุฒิ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
<b>งานบัญชี</b>										
๑๑	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	ลงวันที่ ๗/๒๕๖๐				
๑๒	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	ให้ยกเว้น				
<b>งานระเบียบการคลัง</b>										
๑๓	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	๑๗-๗.๙.๒๕๖๐				
๑๔	เจ้าพนักงานการคลังปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑๗-๗.๙.๒๕๖๐				
๑๕	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-				
<b>งานสถิติการคลัง</b>										
๑๖	นักวิชาการคลังปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๗	ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>ฝ่ายพัฒนารายได้</b>										
๑๘	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>งานพัฒนารายได้</b>										
๑๙	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๒๐	ผู้ช่วยนักวิชาการจัดเก็บรายได้ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	

## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### กองคลัง

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หมายเหตุ	
	งานผลประโยชน์และกิจกรรมพาณิชย์									
๒๑	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๓	๓	๓	๓	-	-	-		
๒๒	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๓	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (การกิจ/คุณวุฒิ) งานเร่งรัดจัดเก็บรายได้	๔	๔	๔	๔	-	-	-		
๒๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ/ชำนาญการ ฝ่ายแผนที่ภาคีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๖	หัวหน้าฝ่ายแผนที่ภาคีและทะเบียนทรัพย์สิน (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานแผนที่ภาคี									
๒๗	นักวิชาการคลังปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๘	นายช่างสำรวจปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๙	ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง (การกิจ/คุณวุฒิ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๓๐	ผู้ช่วยนักช่างสำรวจ (การกิจ/คุณวุฒิ) งานทะเบียนทรัพย์สิน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๑	นักวิชาการคลังปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๒	นักวิชาการคลัง (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๓	ผู้ช่วยนักวิชาการคลัง (การกิจ/คุณวุฒิ) งานบริการข้อมูล	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๔	เจ้าพนักงานการคลังปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง (การกิจ/คุณวุฒิ) ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๖	หัวหน้าฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานดัดแปลงสตุ									
๓๗	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๘	เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๓๙	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (การกิจ/คุณวุฒิ) งานทะเบียนพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๑	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๒	เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๔๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	รวม		๕๒	๕๒	๕๒	๕๒	-	-		



มติ ก.พ.จ. ชลบุรี  
ครั้งที่ ๒๕๖๓ วันที่  
๒๐ มี.ค. ๒๕๖๓

# การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลดอนหัวผ้อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

## กองช่าง

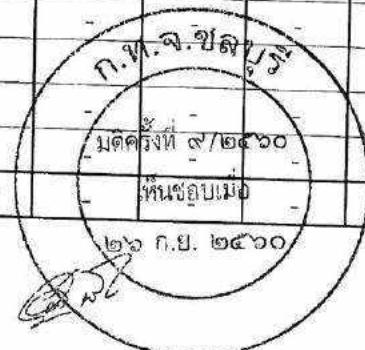
ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	
<b>กองช่าง</b>										
๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒	หัวหน้าฝ่ายการโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
งานสาธารณูปโภค										
๓	วิศวกรรมโยธาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๖	งานงานทั่วไป (ทั่วไป)	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-	-	
งานส่วนราชการและ										
๗	เจ้าพนักงานส่วนราชการประจำติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๘	คนสวน (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๙	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐	งานงานทั่วไป (ทั่วไป)	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-	-	
งานศูนย์เครื่องจักรกล										
๑๑	นายช่างเครื่องกลปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๒	พนักงานขึ้บเครื่องจักรกลขนาดเบา (การกิจ/ทักษะ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๑๓	พนักงานขับรถยนต์ (การกิจ/ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
งานจัดสถานที่และไฟฟ้าสาธารณูปโภค										
๑๔	นายช่างไฟฟ้าปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๕	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๖	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (การกิจ/คุณวุฒิ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๑๗	งานงานทั่วไป (ทั่วไป)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	-	
ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง										
๑๘	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
งานวิศวกรรม										
๑๙	วิศวกรรมโยธาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๐	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๒๑	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
งานสถาปัตยกรรม										
๒๒	สถาปนิกปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	

## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### กองช่าง

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	
๒๓	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๔	นายช่างเขียนแบบปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๕	ผู้ช่วยนายช่างโยธา (การกิจ/คุณวุฒิ) งานผังเมือง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๖	นายช่างผังเมืองปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน งานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานธุรการ/สารบรรณ									
๒๗	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๘	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ) งานแผนและวิชาการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๐	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๑	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ) งานการเงินและบัญชี	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๓๓	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (การกิจ/คุณวุฒิ) งานพัสดุและทรัพย์สิน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๕	เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ) รวม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
		๖๔	๖๔	๖๔	๖๔	๖๔	๖๔	๖๔	๖๔	



## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลลดอนหัวพ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

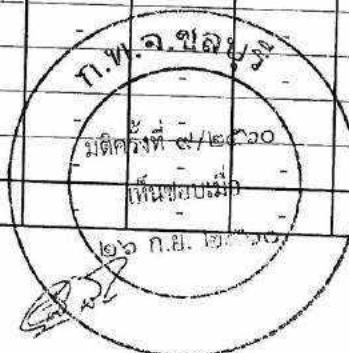
กองสารการณสุขและสิ่งแวดล้อม

## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด	หมายเหตุ	
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
	งานศูนย์บริการสาธารณสุข								
๑๙	พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๒๙	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐	เภสัชกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๓	พนักงานขับรถยนต์ (การกิจ/หักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๔	คนงานทั่วไป (แม่บ้าน) (ทั่วไป)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
	ฝ่ายรักษาความสะอาดและกำจัดมูลฝอย								
๒๕	หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดและกำจัดมูลฝอย (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นพ. ก.ท.อ.ชลบุรี ลงวันที่ ๑๗/๐๘/๒๕๖๐ ห้องที่ ๙๘ ก.บ.๔๔
	งานรักษาความสะอาด ถนน ทาง และที่สาธารณะ								
๒๖	นักวิชาการสุขาภิบาลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๗	ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘	พนักงานขับรถยนต์ (การกิจ/หักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙	คนงานทั่วไป (คนงานดูแลนน) (ทั่วไป)	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	-	-	-	
	งานกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล								
๓๐	นักวิชาการสุขาภิบาลปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๑	ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๓	พนักงานขับรถยนต์ (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๔	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (ลูกจ้างประจำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๕	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (การกิจ/หักษะ)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
๓๖	คนงานทั่วไป (คนงานประจำภัยยาน) (ทั่วไป)	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕	-	-	-	
	รวม	๑๑๙	๑๑๙	๑๑๙	๑๑๙	-	-	-	



## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### กองการศึกษา

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
<b>กองการศึกษา</b>										
๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับกลาง) ฝ่ายบริหารการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) งานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕	พนักงานขับรถยนต์ (การกิจ/ทักษะ) งานแผนและโครงการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>งานงบประมาณ</b>										
๖	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน งานการเจ้าหน้าที่	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๗	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ งานกิจการนักเรียน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา</b>										
๘	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ งานการศึกษาปฐมวัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๙	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๐	ครุ อับดับ ศศ.๑	๗	๗	๗	๗	-	-	-	-	
๑๑	ผู้ช่วยครุผู้ดูแลเด็ก (การกิจ/คุณวุฒิ)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	-	
๑๒	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๑๔	คนงานทั่วไป	๕	๕	๕	๕	-	-	-	-	
๑๕	ฝ่ายส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒธรรม									
๑๖	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒธรรม (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน									



## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลคลองหัวพ่อ อำเภอเมืองคลบuri จังหวัดคลบuri

### กองการศึกษา

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	หมายเหตุ	
	งานกิจกรรมศาสนา									
	งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร									
๑๖	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๗	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	-	๑	-	-		
	งานฝึกและนันทนาการ									
	งานส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม									
๑๘	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๑๙	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๐	ผู้ช่วยนักสันทนาการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	งานสถานศึกษา (โรงเรียน)									
๒๑	ผู้อำนวยการสถานศึกษา ศศ. ๔	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๒	ครู อันดับ ศศ.๓	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๒๓	ครู อันดับ ศศ. ๒	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๔	ครู อันดับ ศศ. ๑	๘	๘	๘	๘	-	-	-		
๒๕	ครูผู้ช่วย	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๒๖	ผู้ช่วยครู (การกิจ/คุณวุฒิ)	๕	๕	๕	๕	-	-	-		
๒๗	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี (บุคลากรสนับสนุนการสอน) (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
๒๘	คุนงานทั่วไป (ทั่วไป)	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
๒๙	ภารโรง (ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	รวม	๕๙	๕๙	๕๙	๕๙	-	-	-		



## การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลคองหัว่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

### กองสวัสดิการสังคม

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	
	<b>กองสวัสดิการสังคม</b>									
๑	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>งานธุรการ</b>									
๓	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕	พนักงานขับรถยนต์ (การกิจ/หักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>งานพัฒนาชุมชน</b>									
๖	นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๗	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>งานส่งเสริมกิจการชุมชน</b>									
๘	นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๙	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ</b>									
๑๐	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน (การกิจ/คุณวุฒิ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
	<b>ฝ่ายสังคมสงเคราะห์</b>									
๑๑	หัวหน้าฝ่ายสังคมสงเคราะห์ (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>งานสังคมสงเคราะห์</b>									
๑๒	นักสังคมสงเคราะห์ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๓	ผู้ช่วยนักสังคมสงเคราะห์ (การกิจ/คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน</b>									
๑๔	นักสังคมสงเคราะห์ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<b>งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม</b>									
	<b>รวม</b>		๑๖	๑๖	๑๖	๑๖	๑๖	๑๖	๑๖	

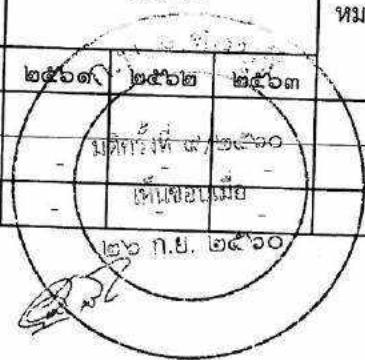


การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
เทศบาลตำบลสต่อนหัวฟ้อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

หน่วยตรวจสอบภายใน

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
	<u>หน่วยตรวจสอบภายใน</u>									
๑	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ/ชำนาญการ รวม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีภาระที่ ๗/๒๕๖๐ ให้เชิงบันทึก	



## ๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน และประโยชน์ตอบแทนอื่น

การวิเคราะห์ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) เป็นเครื่องมือการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง ดังนั้น เทศบาลตำบลดอนหัวพ่อจึงประมาณการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง และประโยชน์ตอบแทนอื่น ตามแนวทางดังนี้

๙.๑ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๓๕ บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะกำหนดภาระค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือน ค่าจ้าง และประโยชน์ตอบแทนอื่นเกินกว่าร้อยละ ๕๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่ได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นจึงต้องใช้แผนอัตรากำลังเป็นเครื่องมือควบคุมภาระค่าใช้จ่ายมีให้เกินกว่ากฎหมายกำหนด

๙.๒ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์ภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สิทธิสวัสดิการต่าง ๆ และกรอกข้อมูลลงในแบบการคำนวณภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง และประโยชน์ตอบแทนอื่นและต้องแสดงบัญชีการจัดคงสูตรตำแหน่งในแต่ละส่วนราชการด้วย

๙.๓ การประมาณการเงินเดือน ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้

๙.๔ การประมาณการค่าจ้างลูกจ้างประจำ ให้คำนวณตามอัตราเงินเดือนของผู้ครองตำแหน่งโดยใช้ฐานข้อมูลบัญชีอัตราค่าจ้างตามแนวทางที่กำหนด

๙.๕ กรณีตำแหน่งพนักงานจ้างในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ให้ปรับปรุงชื่อตำแหน่งให้สอดคล้องกับสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และคำนวณอัตราค่าจ้างของพนักงานจ้างใช้ข้อมูลบัญชีอัตราค่าจ้างของพนักงานจ้างตามแนวทางที่กำหนด

๙.๖ ข้าราชการถ่ายโอน ลูกจ้างประจำถ่ายโอน ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษาและพนักงานจ้างที่ได้รับจัดสรรเงินอุดหนุนเป็นเงินเดือน ค่าจ้าง ให้ระบุข้อมูลในแผนอัตรากำลังให้ครบถ้วน แต่ไม่ต้องนำรายจ่ายนั้นมาคำนวณเป็นภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กรณีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำเงินรายได้มาจ่ายเป็นเงินเดือน ค่าจ้างเกินกว่าอัตราที่ได้รับจัดสรร ให้นำเงินส่วนที่จ่ายเกินนั้นมาคำนวณเป็นภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลด้วย

๙.๗ ให้ประมาณการประโยชน์ตอบแทนอื่น ในอัตราร้อยละ ๒๐ ของยอดรวมเงินเดือนค่าจ้างในแต่ละปี

ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ ๕ เป็นฐานการคำนวณ สำหรับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ให้บวกเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ ๕ เพื่อเป็นฐานการคำนวณภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒



ตารางสรุปผลการจัดทำแผนอัตราก้าส์ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

มาศบทต่ำบดอนหัวขอ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ลำดับรายการ	หน่วย	ตามรายบุคคลก้าส์										ค่าใช้จ่าย (ไม่เกินร้อยละ ๕๐%)				
		เดือน	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ป.ค.	ม.ค.	พ.พ.	พ.พ.	พ.พ.	พ.พ.	พ.พ.	พ.พ.
												บัตรกำ搔ที่ซื้อยืนมี/คงเหลือ	อัตราก้าส์ที่ซื้อยืนมี/คงเหลือ	(+/-)		
น้ำก๊าซหุงต้มห้องน้ำ	๐	๔	๗	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
สำนักงานไดท์ห้องน้ำ	๐	๐	๕	๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
กองคลัง	๐	๐	๘	๓	๐	๗	๑	๐	๐	๓	๐	๐	๔	๕	๑	๐
กองบัญชาการ	๐	๐	๒	๑	๐	๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๒	๐	๐	๐
กองบัญชาการสนับ徹ฯ	๐	๐	๐	๓	๐	๓	๐	๐	๐	๑๐	๐	๐	๖	๗	๐	๐
กองทักษิณ	๐	๐	๐	๓	๐	๓	๐	๐	๐	๑๐	๐	๐	๗	๘	๐	๐
กองสวัสดิการสังคม	๐	๐	๒	๑	๐	๒	๑	๐	๐	๑	๐	๐	๑	๑	๐	๐
ห้องประชุมห้องน้ำใน	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
รวม	๐	๙	๔	๑๕	๖	๐	๑๕	๑๑	๐	๑๖	๔	๐	๑๑	๑๑	๐	๐
												จำนวนราษฎร	ตัวแทนที่	ตัวแทนที่	ตัวแทนที่	ตัวแทนที่
												ของเทศบาล	เบิกจ่ายของ	ที่ร่วมเดิน	ที่รับเบิกจ่าย	ในแบบ ๓ ปี
																หมายเหตุ
ผู้ก๊าซหุงต้มห้องน้ำ	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
สำนักปลัดเทศบาล	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
กองคลัง	๑๖	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔
กองทุน	๑๖	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔
กองสวัสดิการสังคมฯ	๑๖	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔
กองการศึกษาฯ	๑๖	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔
กองสันติการสังคม	๑๖	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔	๔
หน่วยตรวจสอบภายใน	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
												รวม	๗	๒	๒	๒

นายวีระชัย วัฒนศรีวรรจ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นางสาววนิดา (ครรภ์)

นางสาวอรุณรัตน์ คงเจริญ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายวีระชัย วัฒนศรีวรรจ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

นายวีระชัย วัฒนศรีวรรจ

นายกเทศมนตรีตำบลดอนหัวขอ

ศรีสุวรรณ ค.ไชยจารุพงษ์ เผยว่า กับเงินเดือนต้องมาลงประชามติของบ้านอีกครั้ง

















୬୩

ព្រៃតាមរយៈការងារសំខាន់

卷之三

၁၂၈

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର

အမှုပြန်လည်ပေးသွေးမှု

ເມືອງໄກຍະນຸມ

ଆମେ ପାଇବାରେ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

ประมาณการค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕  
แห่ง พรบ.ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒  
เทศบาลตำบลหนองหัวหิน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ประมาณรายจ่าย	งบประมาณ ๒๕๖๑	งบประมาณ ๒๕๖๒	งบประมาณ ๒๕๖๓
เงินเดือนพนักงาน	๗๕,๔๐๖,๙๒๐	๗๘,๐๕๑,๐๐๐	๘๐,๓๔๑,๘๙๐
ประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ + ๒๐%	๑๕,๑๖๑,๓๘๔	๑๕,๖๑๐,๒๐๐	๑๖,๐๖๔,๓๗๔
รวมรายจ่าย	๙๐,๕๖๙,๓๐๔	๙๓,๖๖๑,๒๐๐	๙๖,๓๐๕,๒๖๔
ประมาณการรายจ่าย	๒๕๗,๒๕๐,๐๐๐	๒๗๐,๑๒๒,๕๐๐	๒๘๗,๒๗๗,๗๗๕
ร้อยละของงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๗๕.๓๖	๗๔.๖๘	๗๖.๗๙ นัดคราวที่ ๔/๒๕๖๓ เห็นชอบเมื่อ <sup>๒๖ ก.ย. ๒๕๖๓</sup>

ผู้รับรองข้อมูล

ลงชื่อ.....

(นางสาวสุวรรณ์ รุ่งโนน)

รองปลัดเทศบาล

รักษาราชการแทน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ผู้รับรองข้อมูล

ลงชื่อ.....

(นางพูลทรัพย์ บันติกุล)

ผู้อำนวยการกองคลัง

๒๖ ก.ย. ๒๕๖๓

การวิเคราะห์ ๕๐% แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ของพนักงานส่วนท้องถิ่นและพนักงานจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

ประมาณรายจ่าย	งบประมาณ ๒๕๖๑	งบประมาณ ๒๕๖๒	งบประมาณ ๒๕๖๓
เงินเดือนพนักงานเทศบาล	๔๗,๔๗๖,๐๘๐	๔๙,๙๒๒,๐๒๐	๔๙,๗๗๑,๖๘๐
เงินค่าจ้างลูกจ้างประจำ	๒,๓๕๕,๓๒๐	๒,๔๔๐,๘๖๐	๒,๕๓๗,๔๙๐
เงินค่าตอบแทนของพนักงานจ้าง	๓๑,๘๘๕,๕๖๐	๓๑,๖๘๘,๑๒๐	๓๑,๕๕๒,๗๒๐
ประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑๕,๑๖๑,๓๔๔	๑๕,๖๑๐,๒๐๐	๑๖,๐๖๘,๓๓๔
รวมรายจ่าย	๙๐,๙๖๘,๓๐๔	๙๓,๖๖๑,๒๐๐	๙๔,๗๗๑,๖๘๐
ประมาณการรายจ่าย	๒๕๗,๒๕๐,๐๐๐	๒๗๐,๑๑๒,๕๐๐	๒๘๓,๖๑๘,๑๗๕
ร้อยละของงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๗๕.๓%	๗๔.๖%	๗๕.๖%



ผู้รับรองข้อมูล

ลงชื่อ.....

(นางสาวสุกรณ์ รุ่งโน)

รองปลัดเทศบาล

รักษาราชการแทน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ผู้รับรองข้อมูล

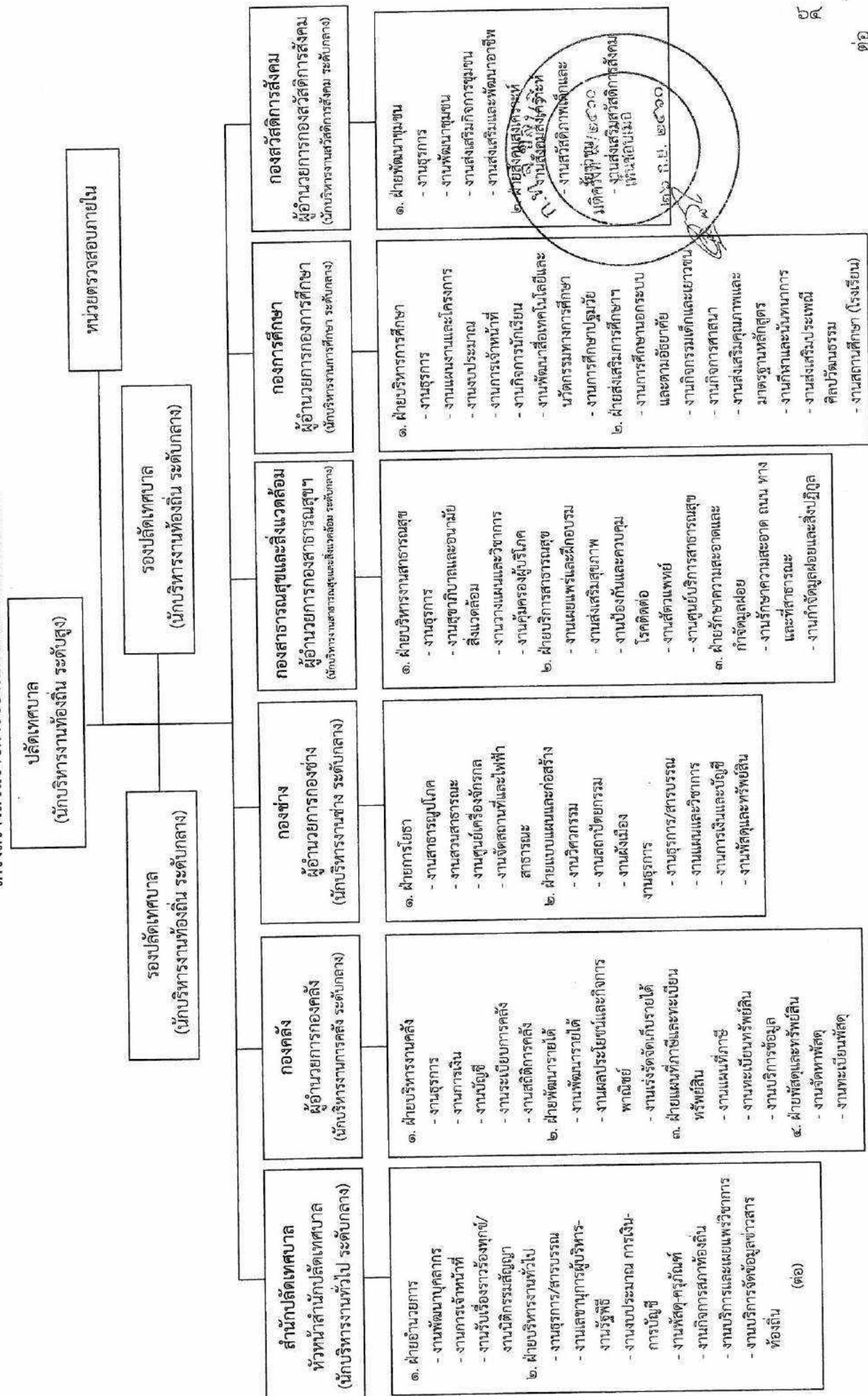
ลงชื่อ.....

พ.

(นางพูลทรัพย์ บันติกุล)

ผู้อำนวยการกองคลัง

၁၀၂။ အမှုပါနမ်နှင့် အမှုပါနမ် အမှုပါနမ် အမှုပါနမ်



(၉၆) ပုဂ္ဂန်မြတ်စွာမြတ်စွာပေးပို့ဆောင်ရွက်နိုင်သူများ

สำนักงานปลัดเทศบาล  
หัวหน้าผู้อำนวยการสำนักงานปลัดเทศบาล  
(ไม่เป็นหัวหน้างานทั่วไป ระดับประกาศ)

**หมายเหตุ :** ๑. ฝ่ายแผนงานและบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล ได้รับความเห็นชอบในการจัดซื้อขาย ตามมติ ก.พ.ช.ทบ皮 ครรชที่ ๗/๙๘๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๔๙ และ หนังสือร่างงาน ก.พ. ที่ มท ๐๘๐๘๖/ว ๑๐ เรื่อง ขอจัดซื้อฝ่ายและภารกิจของเทศบาล โดยไม่ผ่านการเดินเรื่อง ก. พ. ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๔๙

๒. ฝ่ายท่องเที่ยวและบริการสาธารณะ สำนักปลัดเทศบาล ได้รับความเห็นชอบในการจัดซื้อขาย ตามมติ ก.พ.ช.ทบ皮 ครรชที่ ๓/๙๘๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๔๙ ให้จัดซื้อฝ่ายและภารกิจของเทศบาล โดยไม่ผ่านการเดินเรื่อง ก. พ. ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๔๙

๓. ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริม กองคลัง ได้รับความเห็นชอบในการจัดซื้อขาย ตามมติ ก.พ.ช.ทบ皮 ครรชที่ ๓/๙๘๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๔๙ และห้ามสื่อสาร้งาน ก.พ. ที่ มท ๐๘๐๘๖/ว ๑๐ เรื่อง ขอจัดซื้อฝ่ายและภารกิจของเทศบาล โดยไม่ผ่านการเดินเรื่อง ก. พ. ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๔๙

๔. ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริม กองคลัง ได้รับความเห็นชอบในการจัดซื้อขาย ตามมติ ก.พ.ช.ทบ皮 ครรชที่ ๓/๙๘๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๔๙ และห้ามสื่อสาร้งาน ก.พ. ที่ มท ๐๘๐๘๖/ว ๑๐ เรื่อง ขอจัดซื้อฝ่ายและภารกิจของเทศบาล โดยไม่ผ่านการเดินเรื่อง ก. พ. ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๔๙

๕. ฝ่ายรักษากฎหมายและคดีอาญา กองกฎหมาย ได้รับความเห็นชอบให้จัดซื้อขายในแบบอัตรากำลัง ๓ ปี (๙๘๕๙ - ๙๙๖๐) ในปี ๙๘๖๐

ເງິນອອກຫຸນ						
ຮະບປ່ມ	ຄະດຕ	ທຳລາຍ	ພິບ.ລ	ລົງ	ພັກງານ	ພັກງານ
ຄະດຽວຍືນ	ຮ	ຮ	-	ຮ	ຈຳກົງ	ຈຳກົງ
ວ່າງ	-	-	ຮ	ຮ	ຮ	ຮ
					-	-
					ຮ	ຮ

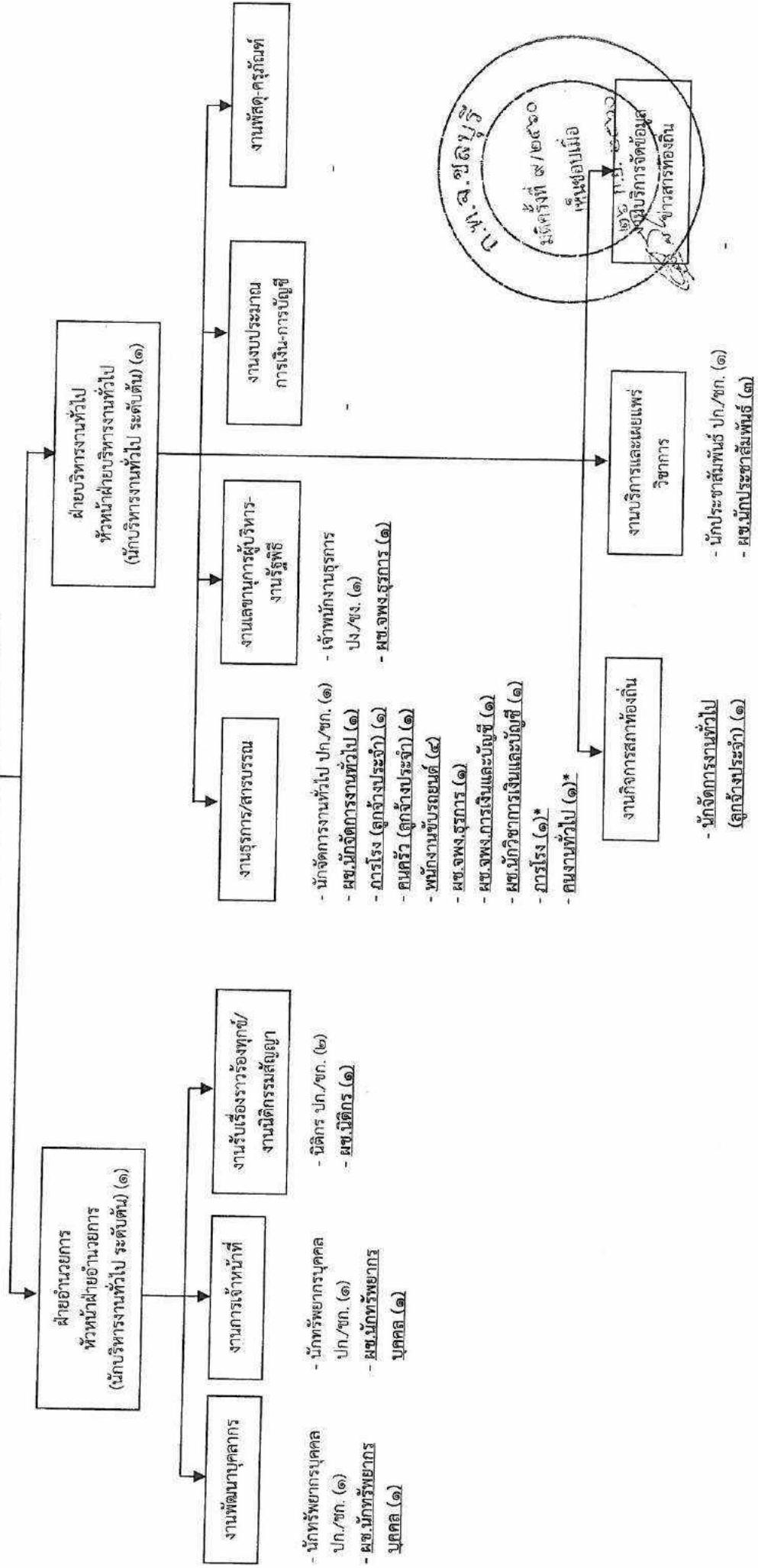
วัปร่องบั้งชิงช้าถูกต้อง  
เปร่งสาราวะรัตน์ ได้รับการ  
นากาภิเษกพิธีตามที่กำหนดไว้

รับรองขออภัยต่อ  
นายวีระชาติ วัฒน์ไชรุ่ง  
บริษัทฯ

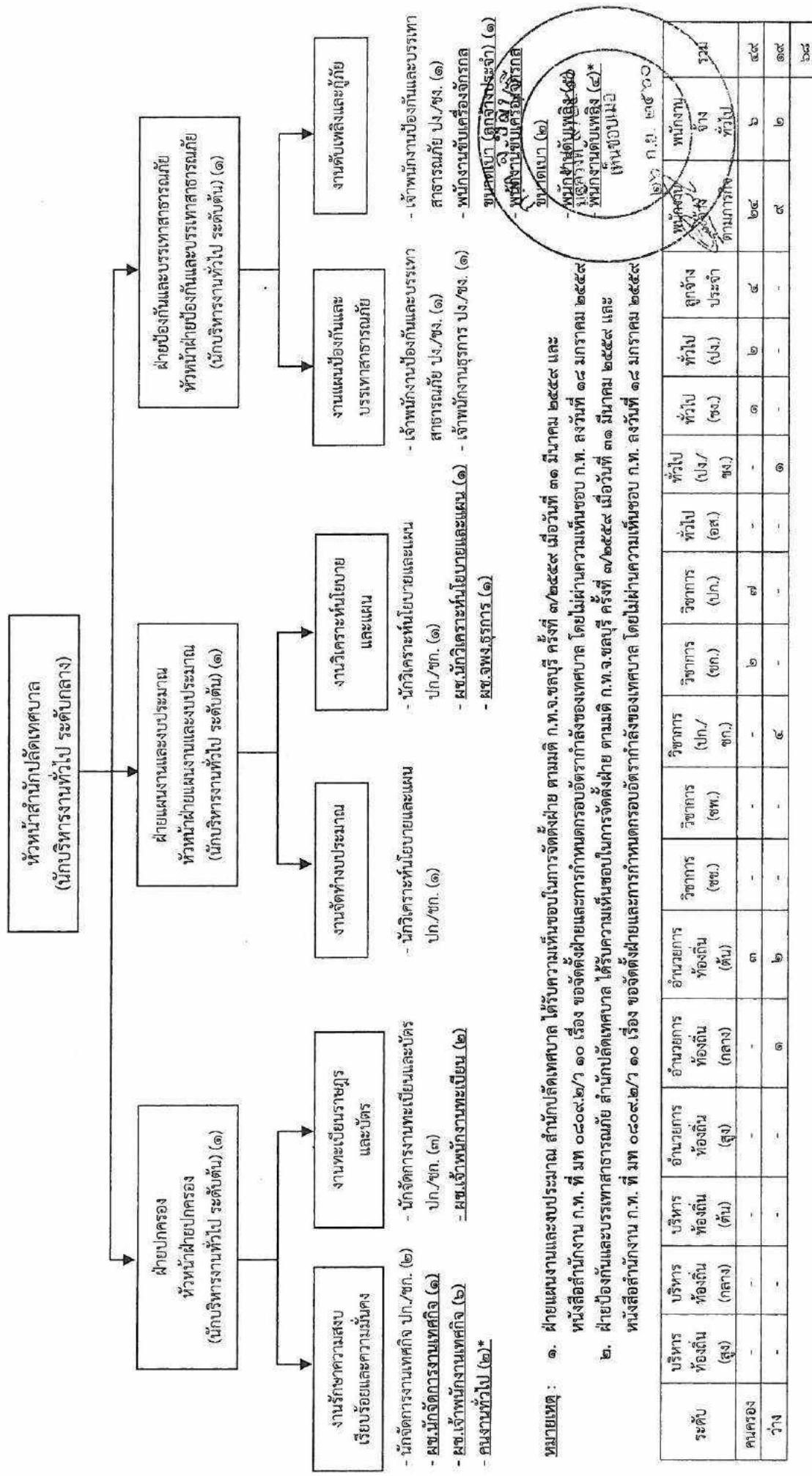
น้ำทารุพยากรณ์คลบภูตการ  
(นางสาวรัชนาวีร์ ห้อมสีຍ)

โครงการสร้างสำนักปฏิบัติเทศบาล

(นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง) (๖)



ໂຄຮອງສົກສ້າງສໍາເນົາກົດຕືດທະບາງ (ຫຼວ)



**ห. ผู้รายงานข้อมูลและประมวลผล สำนักปฏิบัติเทศบาล ได้รับความเห็นชอบในการจัดตั้งผู้ดำเนินการ ตามมติ ก.ก.จ.ชลบุรี ที่ ๗๙/๑๘๖๖ เมื่อวันที่ ๓๑/๑๘๖๖ มีนาคม ๒๕๔๖ และ  
อนุมัติสำเนาลงนาม ก.ก. ที่ พ.ท ๐๘๐๘.๙๗/ ๑๐ เรื่อง ขอจดจำเพยังส่วนราชการที่ดูแลเรื่องของเทศบาล โดยไม่แหกความเห็นชอบ ก.ก. ลงวันที่ ๑๗ มกราคม**

**ก. ผู้รับผิดชอบและบรรเทาภาระหนี้สินของเทศบาล ได้รับความเห็นชอบในการจัดตั้งผู้ดำเนินการตามมติ ก.ก.จ.ชลบุรี ครั้งที่ ๗๙/๑๘๖๖ เมื่อวันที่ ๓๑/๑๘๖๖ มีนาคม ๒๕๔๖ และ  
อนุมัติสำเนาลงนาม ก.ก. ที่ พ.ท ๐๘๐๘.๙๗/ ๑๐ เรื่อง ขอจดจำเพยังส่วนราชการที่ดูแลเรื่องของเทศบาล โดยไม่แหกความเห็นชอบ ก.ก. ลงวันที่ ๑๗ มกราคม**

ក្រុងរបាយខ្លួនសម្រាប់

ຮູບຮອງ

๕๘๙

(ପ୍ରକାଶକ ମୂଲ୍ୟ)

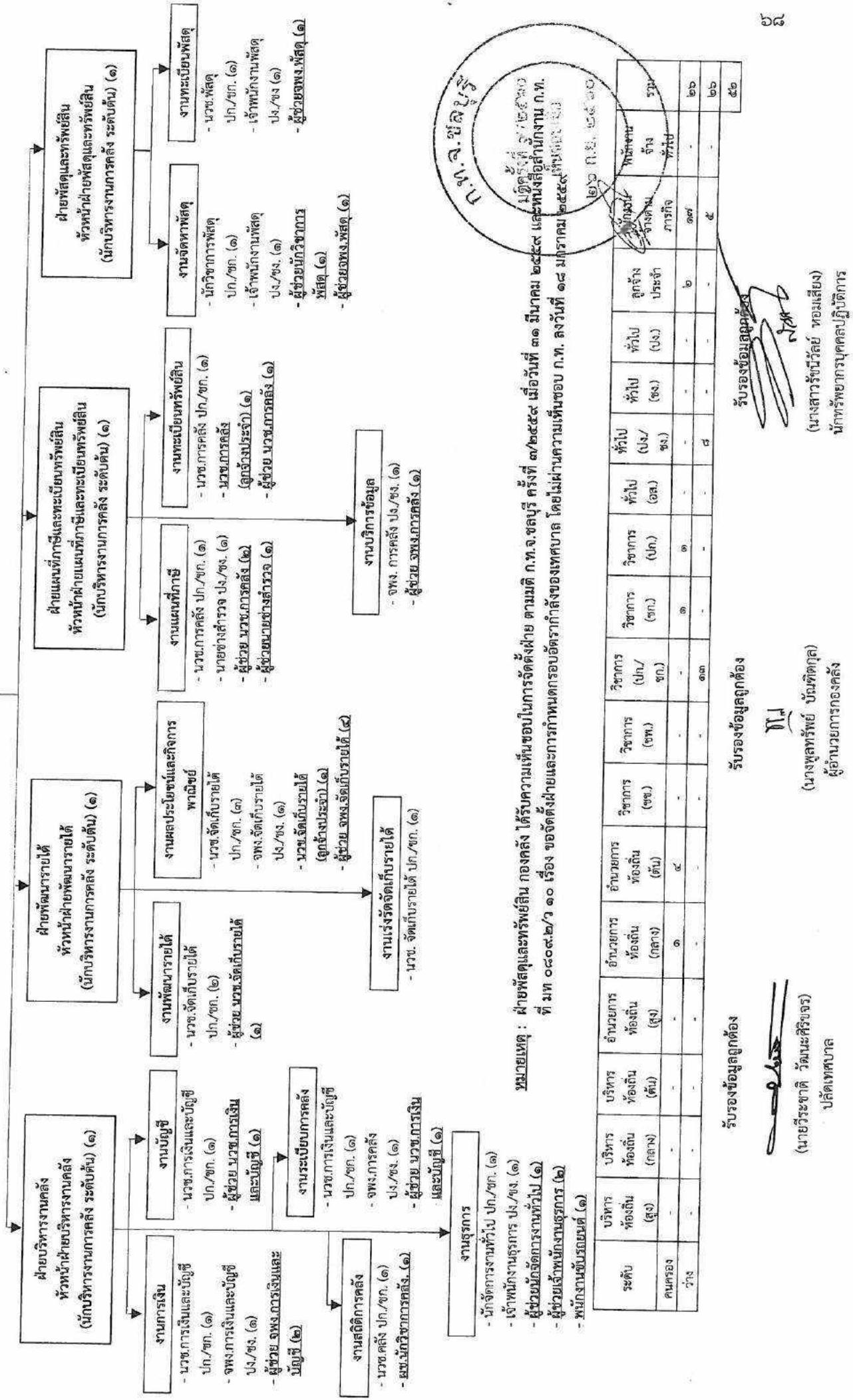
(ນັ້ນ  
ກົດມາ)

รัฐบาลควรพยายามหา “สิ่งที่น่าเข้ามา” กับความต้องการ

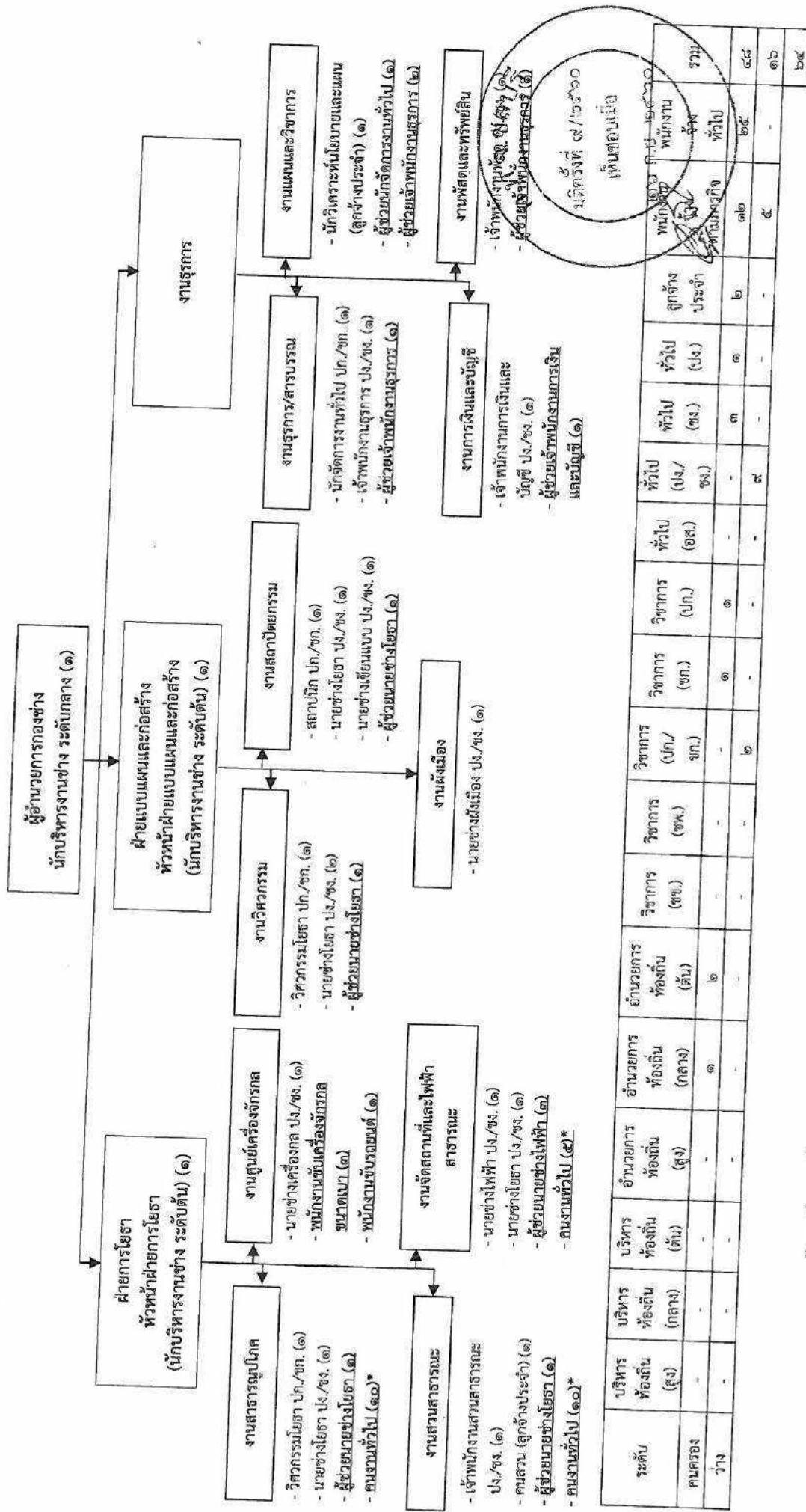
୬୩

(ບົດທານ ວິຊາພະຍາກອນ)

โครงสร้างองค์กร  
ผู้อำนวยการห้องเรียน  
นักบริหารงานการศึกษา ระดับชาติ



โครงสร้างกองช่าง



ក្រសួងកុំសារកម្មការនគរបាល

ก่องสรากรและสุ่มตรวจคนเข้าเมือง  
ผู้ต้องการขอสิทธิฯและรับสิ่งของ  
นักบริหารงานสารบคุณและสุ่มตรวจคนเข้าเมือง ระหว่าง

(๑) ห้องน้ำสำหรับคนพิการและคนชรา ห้องน้ำสำหรับคนพิการและคนชราต้องมีห้องน้ำอย่างน้อย ๒ ห้อง ห้องน้ำสำหรับคนพิการและคนชรานี้ต้องมีห้องน้ำอย่างน้อย ๑ ห้อง

<b>งานศูนย์วิชาการและอบรม</b> <b>สื่อทางด้านมีม</b>	<b>งานคุ้มครองผู้บริโภค</b>
<b>- นวัตกรรมในการนำเสนอเนื้อหา</b> <b>- ผู้เชี่ยวชาญในสาขา</b>	<b>- น้ำยาลุกข่านบ้าน ปท./พช. (๑)</b> <b>- ผู้เชี่ยวชาญในสาขา (๑)</b>

ପ୍ରାଚୀନ ହିନ୍ଦୁ

- คุณภาพทั่วไป (แม่บ้าน) (๒)*							
รุ่งสีบลู	บริหาร ห้องน้ำ (สี)	บริหาร ห้องน้ำ (คละ)	บริหาร ห้องน้ำ (ห้อง)	จำนวนการ ห้องน้ำ (สูง)	จำนวนการ ห้องน้ำ (กลาง)	จำนวนการ ห้องน้ำ (ต่ำ)	จำนวนการ ห้องน้ำ (ต่ำ)
คุณธรรม	-	-	-	-	๖	๓	-
ร่าเริง	-	-	-	-	-	-	๔
							๖

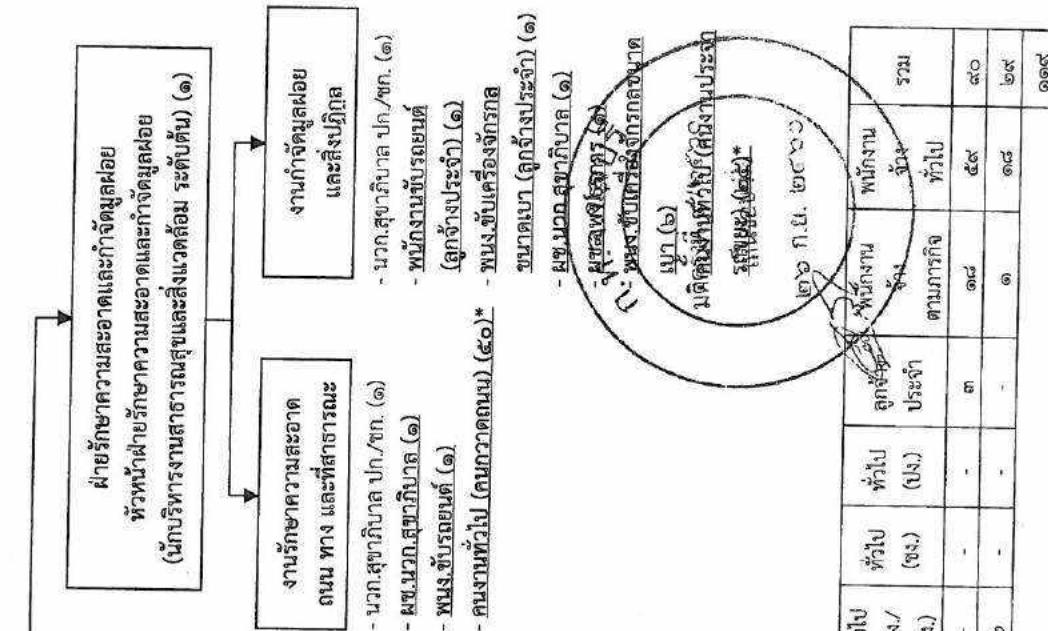
วิปรัชนาลักษณ์

รับรองเข้าสู่อาณาจักรชั้นนำ

ପ୍ରାଚୀନତା

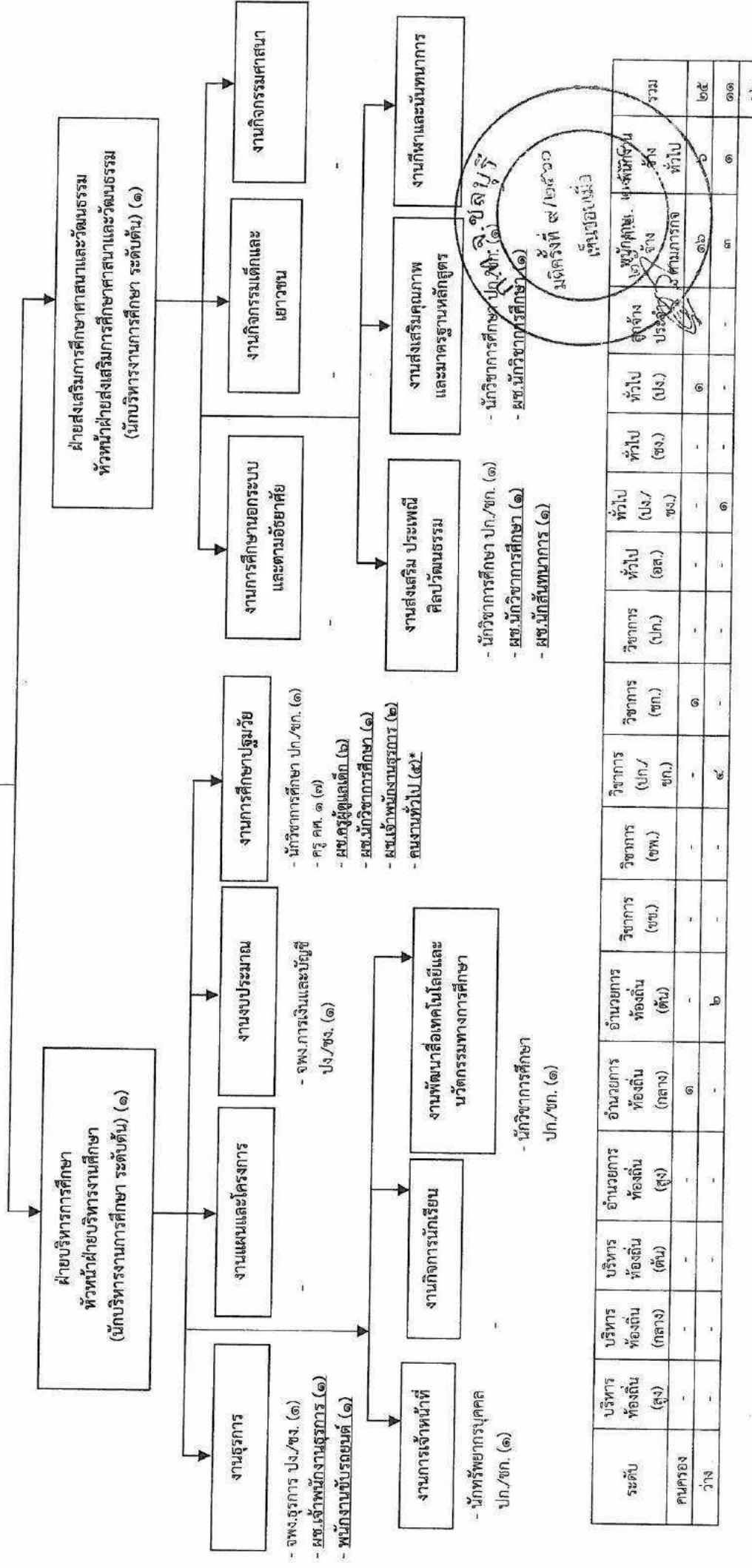
รัฐธรรมนูญไทย  
(นางสาวรัชฎา หอมเรือง)  
นายกรัฐมนตรีและรัฐสภา

ମୁଖ୍ୟମନ୍ତ୍ରୀ ପାଇଁ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା



โครงสร้างของกราฟิกษา

ผู้อ้วนอาจมีภาระของการศึกษา  
(บังคับรัฐธรรมนูญ)



รับรองว่าจะปฏิบัติต่อ

၁၂၅

บานังสาสีชานวันที่ ๗ พฤษภาคม  
น้ำมันหกเหลืองฯ ๑๕๖๘ ถนนสุขุมวิท กม.๔

ବ୍ୟାକ

(ມາຢັງຮຽນພາສາ  
ວິຊານະຄົມທີ່ຈະ)  
ອະລັດ

ຮັບຮອງຫຼັກສົດ  
ຂອງພິເສດຖະກິນ  
ພາກສາ  
ວິທະຍາ  
ພາກສາ  
ວິທະຍາ

## ໂຄຮະສັກສາກອງການຮຽນສຶກສາ (ຕ່ອ)

ສູ່ອຳນວຍການຮຽນສຶກສາ  
(ມັນນິບພາບແຫ່ງດີເຫັນການສຶກສາ) ຕະລາງ (၁)



ຈານສານສຶກສາ (ໂຮງເຮັດ)  
(ສູ່ອຳນວຍການຮຽນສຶກສາ) ຕະລາງ (၁)

- ດົກ ດົກ. ၃ (၂)
- ດົກ ດົກ. ၂ (၁)
- ດົກ ດົກ. ၁ (၂)
- ດົກ ດົກ. ၀ (၁)
- ດົກ ດົກ. ၁ (၁)

- ຜົ່ງວ່າງເຈົ້າມີນີ້ການຮຽນແລ້ວເຫັນວ່າ

(ມູນຄາກຮຽນປັບສຸມການຮຽນ) (၁) (ເລີນດູດຫຸນ)

- ດັນດາທີ່ໄປ (၁)\* (ເລີນໄຍ້ໄດ້)
- ກາຣົຣ (၁)\*\* (ເລີນດູດຫຸນ)

ລົງທະບຽນ								
ຮະດັບ	ພາກ	ຄະດາ	ຄະດາ	ຄະດາ	ຄະດາ	ພົກພາບ	ພົກພາບ	ຮະດັບ
ຄຸນຄອບ	၁	၁	-	၁	-	၁	၁	၁
ກໍານົດ	-	-	၁	၁	၁	-	-	၁

ຮັບຮອນຂໍ້ອະນຸຍາດຫຼວດ

ນາງວິໄລຍະພາດ  
ວິໄລຍະທີ່  
(ນາງຈອກລື ອິນທາດ)  
ປະເທດຫາກ

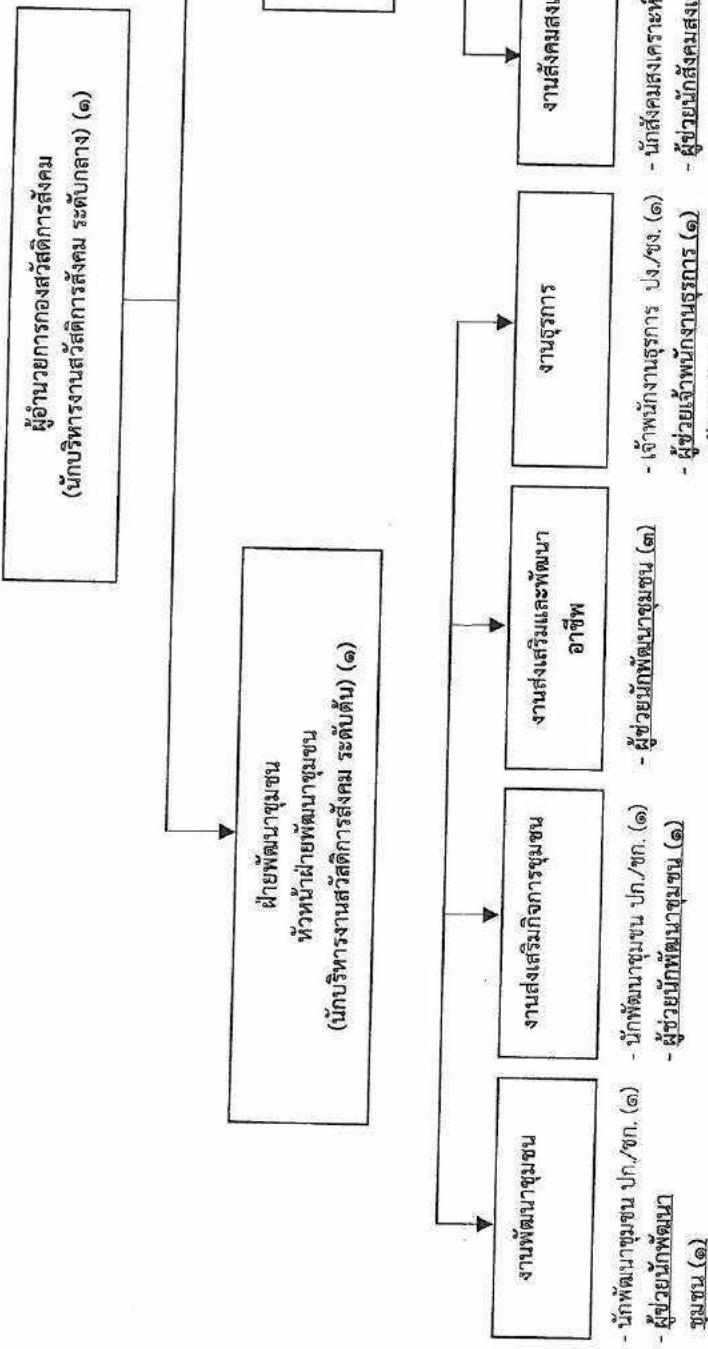
ຮັບຮອນຂໍ້ອະນຸຍາດຫຼວດ

ນາງສາວັກນິຍົມ  
ທ່ອນເສຍ  
(ນາງສາວັກນິຍົມ  
ທ່ອນເສຍ)  
ນາງສ້າງພາກຊຸມຄະປັບປຸງການ

ນາງສ້າງພາກຊຸມຄະປັບປຸງການ

ໂຄຮະສ້າງກອງທີ່ຕິກາຣັ່ງຄມ

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม  
(นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับบากษา) (๖)



ក្រសួងពេទ្យ

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ମହିନେ ପରିଚୟ

ରୂପରେ  
କବିତା

ເມືອງບໍລະຍົມ

พ.ศ.๒๕๖๔ วันที่ ๑๗ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ๐๙:๐๐ น.  
สถานที่: ห้องประชุม ชั้น ๓ สำนักงานผู้อำนวยการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ผู้มาเข้าร่วมการประชุม:



๓๗๓. บัญชีรายรับรายจ่ายของหน่วยงานที่ได้รับการก่อตั้งตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาจัดตั้ง

๓๓. บัญชีและจัดการทุนที่สำคัญที่สุดในการดำเนินงานคืออะไร

ที่	ชื่อ - สกุล	ภารกิจ การศึกษา	โครงสร้างกำรเงินต้ม (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘)			กรอบอัตรากำรเงินใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) (ระบบแทรก)			เงินเดือน		
			รายรับ	คงที่ค่าแผ่นดิน	ดำเนินการ	คงที่ค่าเช่าบ้าน	ดำเนินการ	รายรับ	เงินเดือน	เงินประจำฯ ค่าเช่าบ้าน	เงินเดือนเดือนฯ/เดือน
๓๒	งานรับเรื่องร้องเรียนของผู้รายงานปิดการลงทุนสัญญา	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นิติกร	ปฏิบัติการ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	บัญชีคร	ปฏิบัติการ	๒๖๒๙๕๙๐	บัญชีคร	(๑๗,๘๖๙๐๗)
๓๓	นายเข็มชาต จิตธรรมกรุณ	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นิติกร	ที่นักงาน	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นิติกร	ที่นักงาน	๗๐๗๗๗๐	ที่นักงาน	(๑๔,๘๗๐๗)
<b>ฝ่ายบริหารรวมทั่วไป</b>											
๓๔	งานธุรการ/สารบรรณ	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทั่วไป	ปฏิบัติการ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทั่วไป	ปฏิบัติการ	๒๖๒๙๕๙๐	บัญชีคร	(๑๗,๘๖๙๐๗)
๓๕	นางสาวปรมะสูญ แสงจิตร	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปฏิบัติงาน	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปฏิบัติงาน	๒๐๓๓๔๕๙๐	เจ้าหน้าที่งาน	(๑๖,๘๗๐๗)
๓๖	นางสาวนฤกาลรุ่งเรืองฯ เนรุรักษ์	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปฏิบัติงาน	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปฏิบัติงาน	๒๐๓๓๔๕๙๐	เจ้าหน้าที่งาน	(๑๖,๘๗๐๗)
๓๗	นางสาวอรุณพร ลิขิตรัตน์พงษ์	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักประชุมผู้แทนพันธ์	ปฏิบัติการ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักประชุมผู้แทนพันธ์	ปฏิบัติการ	๒๖๒๙๕๙๐	บัญชีคร	(๑๗,๘๖๙๐๗)
<b>ฝ่ายบัญชีและภาษากำร</b>											
๓๘	นางสาวสิริรัตน์ หวานจันทร์	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	-	บัญชีคร	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	บัญชีคร	บัญชี	๗๐๗๗๗๐	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)
<b>ฝ่ายบัญชีรวมทั่วไปและความรับผิดชอบ</b>											
๓๙	นางสาวรุ่ย แสงจิตร	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติการ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติการ	๒๖๒๙๕๙๐	บัญชีคร	(๑๗,๘๖๙๐๗)
๔๐	-	-	-	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติงาน	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติงาน	๗๐๗๗๗๐	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)
<b>งานพัฒนาระบบงานและบูรณาการ</b>											
๔๑	นายนิรันดร์ เพชรรัตน์พงษ์	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางบูรณาการและบูรณาการ	ปฏิบัติการ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางบูรณาการและบูรณาการ	ปฏิบัติการ	๒๖๒๙๕๙๐	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)
๔๒	นางสาวกานดา	-	-	-	-	-	-	-	-	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)
<b>งานด้านการสนับสนุนเชิงนโยบายและวางแผนการณ์</b>											
๔๓	นางสาวรุ่ย แสงจิตร	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติการ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติการ	๒๖๒๙๕๙๐	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)
๔๔	-	-	-	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติงาน	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางการเงิน	ปฏิบัติงาน	๗๐๗๗๗๐	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)
<b>งานด้านการสนับสนุนเชิงนโยบายและวางแผนการณ์</b>											
๔๕	นายนิรันดร์ เพชรรัตน์พงษ์	บริษัทฯ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางบูรณาการและบูรณาการ	ปฏิบัติการ	๐๕๗-๐๙๐๙๐๙๐๙๐๙	นักจัดการงานทางบูรณาการและบูรณาการ	ปฏิบัติการ	๒๖๒๙๕๙๐	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)
๔๖	นางสาวกานดา	-	-	-	-	-	-	-	-	บัญชี	(๑๗,๘๖๙๐๗)

๓๗๖. บุรีรัมย์และจังหวัดติดตันสูงที่สุดในประเทศและทำการก่ออาชญากรรมที่ลักทรัพย์ไม่ใช่ส่วนกลาง

๑๓. บัญชีแสดงจำนวนคงที่ดำเนินการสำหรับติดตามห่วงโซ่อุปทานและให้ส่วนรำชาชาระ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิตวิธี การศึกษา	กรอบอัตราสำเร็จเรียน (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๐)				กรอบอัตรากำลังสำเร็จ (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๐) (ระบบเก่า)				เงินเดือน	
			เลขที่ดำเนินการ	จำนวน	ตัวแทน	ระดับ	เลขที่ดำเนินการ	ตัวแทน	ระดับ	เงินเดือน	เงินเดือน ฯลฯ	ค่าตอบแทน
๓๐	นายนฤทธิ์ มั่นคง	๑.๓	-	พนักงานพัฒนาครื่องจักรกลานาคบฯ	-	-	พนักงานขับเครื่องจักรกลานาคบฯ	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
	ผู้อำนวยการฝ่ายการกิจกรรมทางวิชาการ									(๑๕๙,๗๐๐๗๐)		
	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร											
	ผู้อำนวยการฝ่ายบุคลากร											
๓๑	นางสาวสุกานต์ เทือวงศ์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๒	นางกรรจันทร์ พัชร์พันธ์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๓	นายอนันดา ศรีจันทร์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๔	นางสาวนรรษาอรุณทูล ใจนันท์ภูรัญญา	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๕	นายธนกร/กรรมการบริหาร	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๖	นางสาวนริยา วงศ์ชัยวุฒิ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๗	นายวิรัตน์ พุฒิชยา	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๘	นายว่องอาจ พวงถัง	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๓๙	นางสาวพัชรา บุญอิษฐ์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๐	นางสาวกานดาพร ไหรอนันต์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๑	นางสาวน้ำชาภรณ์ บริษัทฯ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๒	นางสาวน้ำชาภรณ์ บริษัทฯ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๓	นางสาวน้ำชาภรณ์ บริษัทฯ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๔	นางสาวน้ำชาภรณ์ บริษัทฯ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๕	นางสาวน้ำชาภรณ์ บริษัทฯ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๖	นางสาวน้ำชาภรณ์ บริษัทฯ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๗	นายวิรัตน์ ไกรภานันท์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการบุคลากร	-	-	๗๘๕,๖๕๐	-	-
๔๘												
๔๙												

๑๑. บัญชีแสดงวัสดุคงเหลือและภาระน้ำหนักต่อวันในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล ผู้รายงาน	อุณหภูมิ การศึกษา	กรอบอัตราเงินเดือน (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๐)			กรอบอัตราเงินเดือน (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๖๑) (ระบบเหตุ)			เงินเดือน		
			เดือนที่แล้ว	เดือนที่แล้ว	เดือนที่แล้ว	เดือนที่แล้ว	เดือนที่แล้ว	เดือนที่แล้ว	เงินเดือน	เงินเดือน ภายนอก	จำนวนเงิน
<b>งานรักษาความสงบเรียบร้อยและการเฝ้าระวัง</b>											
๔๖	นายเมือง กิตติธรรมรุ่น นายธาราภรณ์ วิวัฒน์	บริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๔๗	นายธาราภรณ์ วิวัฒน์	ปวส.	-	-	-	-	-	-	๒๐๑๖,๓๖๐	-	-
๔๘	นายจิรัช แจ้งรุ่ง	บริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	๗๘๘,๑๓๐	-	-
๔๙	นางสาวนีรัตน์ ลิขิตา	ปวส.	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๕๐	นางสาวกานต์ จันทร์	บริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๕๑	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๕๒	งานทะเบียนราชบัตร	-	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๕๓	นางสาวน้ำทิราต ขันธบุญ	ปวส.	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๕๔	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
<b>งานบริหารคนนโยบายและแผน</b>											
๕๕	นางสาวศรีสุนีย์ พิพัฒ์	บริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	๗๙๖,๔๖๐	-	-
๕๖	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
<b>งานดับเพลิงและภัย</b>											
๕๗	นายธชา บำรุงรัตน์	ม.๓	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๕๘	นายจิรัช ประทุมธนากุล	๑.๓	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๕๙	นายสมชาย คำสา	๑.๓	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๖๐	นายอุทัย เจนกานพ์	ปวส.	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๖๑	นายธีรวรรษ พิพัฒน์วงศ์	ปวส.	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๖๒	นายธรรมรงค์ ทองสกุล	ม.๓	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-
๖๓	นายสิทธิ์ ยุตระ	ป.๒	-	-	-	-	-	-	๑๙๖,๙๖๐	-	-

๓๗. บัญชีและงบดุลตามที่กำหนดโดยการกำหนดโดยที่ทำหนังในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวิถี การศึกษา	เขตพื้นที่ทาง การศึกษา	กรอบอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗)			กรอบอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) (ระบบแท่ง)			เงินเดือน		
				ตำแหน่ง	ระดับ	มาตรฐาน	ตำแหน่ง	ระดับ	มาตรฐาน	เงินเดือน	จำนวน	จำนวน
พนักงานทั่วไป	ผู้อำนวยการหน่วย											
	งานธุรการ/ส่วนบรรเทา											
๖๘	นักศึกษารานต์ เหตือใจเยย	บริษัทไทยร็อก	ภาคตะวันออก	ภารโรง	-	-	ภารโรง	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
๖๙	นักศึกษารานต์ เชือบ้มย์	ม.๓	ภาคใต้ทั่วไป	คุณภาพครัว	-	-	คุณภาพครัว	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
	ฝ่ายปกครอง											
	งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง											
๖๖	นักตรวจสอบ บุญธรรม	ป.๖	คุณภาพครัว	คุณภาพครัว	-	-	คุณภาพครัว	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
๖๗	นายนิรันดร์ สร้างเรียน	ป.๖	คุณภาพครัว	คุณภาพครัว	-	-	คุณภาพครัว	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
	ฝ่ายต่อรองและสนับสนุนสถาบันฯ											
	งานดูแลสิ่งแวดล้อม											
๖๘	นายนิรันดร์ นรีสิน	ป.๖	พัฒนาด้านคุณภาพ	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
๖๙	นายประสาท นรีสิน	-	พัฒนาด้านคุณภาพ	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
๗๐	นายนิรันดร์ นรีสิน	-	พัฒนาด้านคุณภาพ	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
๗๑		-	พัฒนาด้านคุณภาพ	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	พัฒนาด้านคุณภาพ	-	-	๓๐๕,๐๐๐	-	
	กิจกรรมสังคม											
๗๒	นายนพดล รังษีพัฒนา	บริษัทไทยร็อก	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ผู้อำนวยการภูมิภาค	ภ.๓	๓๐๕,๐๐๐	ผู้อำนวยการภูมิภาค	ภ.๓	๓๐๕,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐	
๗๓	นางศุภุมานา รัชฎาวงศ์	บริษัทไทยร็อก	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	๓๐๕,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐	
๗๔	นางสาวอนา ศุรธรรมกล่อม	บริษัทไทยร็อก	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	๓๐๕,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐	
๗๕	นางสาวนภา อิสสระราษ	บริษัทไทยร็อก	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	๓๐๕,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐	
๗๖	นางสาวนพพร เชื้อชาติ	บริษัทไทยร็อก	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	พัฒนาผู้อำนวยการภูมิภาค	พ.๑	(๓๐๕,๐๐๐)(๑๕๐,๐๐๐)	๓๐๕,๐๐๐	๓๐๕,๐๐๐	

๑๑. บัญชีแสดงจัดตั้งและรายการสำรองคงเหลือที่ค้างหนี้ในส่วนรวมราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำไรเพิ่ม (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖)			กรอบอัตรากำไรเพิ่ม (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗) (รอบเบ็ด)			เงินเดือน		
			เลขที่ดำเนินง	ต้นเห็บ	ลดที่ดำเนินง	ต้นเห็บ	เงินเดือน	เงินประจำเดือน	จำนวนเงิน	จำนวนหนี้	จำนวนหนี้
๑๗๙	ผู้ช่วยรัฐมนตรี										หมายเหตุ
๑๘๐	งานธุรการ	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๓ นักจัดการงานทั่วไป	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๓๐๒	นักจัดการงานทั่วไป	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๒	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๒๐๒๐๒	นักจัดการงานทั่วไป	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๒๐๒๐	๐๔๖๐๕๗๐๐๒๐๒๐๒๐	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๑	งานการเงิน	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๓ เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๓๐๓	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๓๐๓๐๓	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๓๐๓๐๓๐๓	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๓๐๓๐๓๐๓๐๓	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๓๐๓๐๓๐๓๐๓	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๒	งานบัญชี	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๔ นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๔๐๐๔	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๔๐๐๔๐๒	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๔๐๐๔๐๒๐๒	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๔๐๐๔๐๒๐	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๔๐๐๔๐๒๐	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๓	งานประเมินผลการตั้ง	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๕ นักวิชาการประเมินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๕๐๕	นักวิชาการประเมินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๕๐๕๐๕	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๕๐๕๐๕๐๕๐๕	นักวิชาการประเมินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๕๐๕๐๕๐๕	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๕๐๕๐๕๐๕	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๔	งานประเมินผลการตั้ง	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๖ นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๖๐๖	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๖๐๖๐๖	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๖๐๖๐๖๐๖	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๖๐๖๐๖๐๖	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๖๐๖๐๖๐๖	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๕	งานติดต่อการตั้ง	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๗ เจ้าพนักงานการตรวจสอบ	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๗๐๗	เจ้าพนักงานการตรวจสอบ	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๗๐๗๐๗	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๗๐๗๐๗๐๗	เจ้าพนักงานการตรวจสอบ	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๗๐๗๐๗๐๗	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๗๐๗๐๗๐๗	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๖	ผู้ช่วยผู้ตรวจภายใน	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๘ นักวิเคราะห์บัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๘๐๘	นักวิเคราะห์บัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๘๐๘๐๘	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๘๐๘๐๘๐๘	นักวิเคราะห์บัญชี	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๘๐๘๐๘๐๘	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๘๐๘๐๘๐๘	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๗	งานพัฒนารายได้	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๙ นักวิเคราะห์บัญชี ชุดสอง	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๐๙๐๙	นักวิเคราะห์บัญชี ชุดสอง	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๙๐๙๐๙	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๙๐๙๐๙๐๙	นักวิเคราะห์บัญชี ชุดสอง	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๙๐๙๐๙๐๙	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๙๐๙๐๙๐๙	ร้อยละห้าสิบ
๑๘๘	งานพัฒนารายได้	-	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๑๐ นักวิเคราะห์บัญชี ชุดสอง	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๐๑๐๐๑๐	นักวิเคราะห์บัญชี ชุดสอง	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๑๐๐๑๐๐๑๐	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๑๐๐๑๐๐๑๐๐๑๐	นักวิเคราะห์บัญชี ชุดสอง	ป.ก./ช.ก. ๐๔๖๐๕๗๐๐๐๑๐๐๑๐๐๑๐	๐๔๖๐๕๗๐๐๐๑๐๐๑๐๐๑๐	ร้อยละห้าสิบ

๑๓. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือของแต่ละรายการสำหรับนิสิตนักศึกษา

ที่	ชื่อ - สกุล	คณวุฒิ การศึกษา	รายรับสำหรับเดือน (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕)			รายรับสำหรับเดือน (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔) (หักเป็นต่อ)			เงินเดือน			
			เดือนหนึ่ง	เดือนสอง	เดือนสาม	เดือนหนึ่ง	เดือนสอง	เดือนสาม	เงินเดือน	เดือนหนึ่ง	เดือนสอง	
๙๖	-	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๐๘	๔๙/๗๗.
๙๗	งานผลประโยชน์และวิชาการทั่วไป	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๐๘	๔๙/๗๗.
๙๘	-	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๙๙	งานธุรการจัดเก็บรายได้	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๑๐๐	-	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๑๐๑	งานธุรการจัดเก็บรายได้	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๑๐๒	ผู้เผยแพร่สารข้อมูลพิมพ์และสื่อสิ่น	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๑๐๓	งานเผยแพร่สาระความรู้	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๑๐๔	งานประเมินทรัพย์สิน	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๑๐๕	นางสาวนิศาภรณ์ เวียงจันทร์	ปฏิบัติงาน	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.
๑๐๖	งานบริการข้อมูล	-	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๐๕	เจ้าหน้าที่งานการดูแล	๔๙/๗๗.	๐๘๖๐๘๗๐๘๐๘๐๖	เจ้าหน้าที่งานการดูแล	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๗	๔๙/๗๗.	๔๙๖๐๘๗๐๘๐๘๐๘	๔๙/๗๗.

๑๑. บัญชีแสดงจำนวนสุทธิและภาระสำหรับแต่ละรายในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	หน่วย การศึกษา	กราฟอัตราก้าส์เต้ม (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙)			กรอบอัตราสำเร็จใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐) (ระบบเดิม)			เงินเดือน		
			เลขที่ดำเนินง	จำนวน	ระดับ	เขตพื้นที่ดำเนินง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	จำนวน	เงินประจำเดือน
๙๖	ผู้ช่วยครูแนะแนวรักภรรยา	งานจัดทำหลักสูตร	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๙๗	นักวิชาการพัฒนา	งานจัดทำหลักสูตร	๐๔๗๐๕๗๐๘๐๘๐๐๓	นักวิชาการพัฒนา	ป.ก./ชก.	๐๔๗๐๕๗๐๘๐๘๐๘๐๐๓	นักวิชาการพัฒนา	ป.ก./ชก.	๓๔๕๕,๗๐๐	-	รายเดือนเข้า ยก.
๙๘	ผู้ช่วยครูแนะแนวรักภรรยา	งานจัดทำหลักสูตร	๐๔๗๐๕๗๐๘๐๘๐๐๐๓	ผู้ช่วยครูแนะแนวรักภรรยา	ป.ก./ชก.	๐๔๗๐๕๗๐๘๐๘๐๘๐๐๓	ผู้ช่วยครูแนะแนวรักภรรยา	ป.ก./ชก.	๒๖๗๗,๘๐๐	-	รายเดือนเข้า ยก.
๙๙	ผู้ช่วยครูแนะแนวรักภรรยา	งานจัดทำหลักสูตร	๐๔๗๐๕๗๐๘๐๘๐๐๐๓	ผู้ช่วยครูแนะแนวรักภรรยา	ป.ก./ชก.	๐๔๗๐๕๗๐๘๐๘๐๘๐๐๓	ผู้ช่วยครูแนะแนวรักภรรยา	ป.ก./ชก.	๒๖๗๗,๘๐๐	-	รายเดือนเข้า ยก.
๑๐๐	นักวิชาการพัฒนา	งานจัดทำหลักสูตร	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๑	นักวิชาการพัฒนา ร่วมพัฒนาครรภ์	บริษัทไทย	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๒	นักวิชาการพัฒนา ประดิษฐ์มนูญคง	บริษัทไทย	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๓	นักวิชาการพัฒนา ภารกิจ	ผู้ช่วยครูแนะแนว	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๔	ผู้ช่วยครูแนะแนว	งานธุรการ	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๕	ผู้ช่วยครูแนะแนว	งานธุรการ	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๖	นักวิชาการพัฒนา เอกอัครราชทูตไทย	ป.รศ.	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๗	นักวิชาการพัฒนา ผู้ช่วยรัฐมนตรี	ป.รศ.	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๘	นักวิชาการพัฒนา ผู้ช่วยรัฐมนตรี	ป.รศ.	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๙	นักวิชาการพัฒนา แม่รักษา	ป.รศ.	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๑๐	นักวิชาการพัฒนา ซึ่งบาน	ป.รศ.	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ

๑๑. บัญชีและติดตามการดำเนินการสำหรับการดำเนินการตามที่ได้กำหนดไว้ในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบบันทึกกำกับเดินเรียน (ป.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐)			กรอบบันทึกกำกับใหม่ (ป.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) (ระบบแทร)			เงินเดือน
			เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ระดับ	
๑๐๕	งานบันทึก นักศึกษา มีผลิต ภาระเป็นภาระสั้น	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี	-	๙๐๔,๖๗๐
๑๐๖	งานสืบสานประเพณี	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการเงินและบัญชี	-	๑๔๐,๐๐๐
๑๐๗	นักสื่อสารองค์กร ภายนอก ฝ่ายพัฒนาอย่างยั่งยืน	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๐๐๐
๑๐๘	งานพัฒนาระบบ งานและนวัตกรรม	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๐๙	งานนักประมวลผลและจัดการพัฒนาชีว นทรีย์ชั้นนำ หลักภาษา	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๐๐๐
๑๑๐	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ โภชิต นักสื่อสารองค์กร ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๑	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๒	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๓	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๔	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๕	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๖	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๗	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๘	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๑๙	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐
๑๒๐	นักวิชาชีวชีว นักภาษาอังกฤษ ห้องเรียน	ปริญญาตรี บวช.	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการและบัญชี	-	๑๔๐,๖๐๐

๑๑. บัญชีแสดงงบดุลประจำเดือนและรายการเคลื่อนไหวในส่วนรวมรายวาระ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กิจกรรมการสำนักงาน (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕)			กิจกรรมการสำนักงาน (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔) (ฉบับเบ็ดเสร็จ)			เงินเดือน
			เดือน/ปีงบประมาณ	จำนวน	ระดับ	เดือน/ปีงบประมาณ	จำนวน	ระดับ	
๑๙๒	นางสาวรัชดา ศรีสวัสดิ์	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลงานพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลงานพัสดุ	-	เงินเดือน ทั้งเงิน ค่าตอบแทน
๑๙๓	นางสาวเปย়นพัสดุ	ป.ตร.	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลงานพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลงานพัสดุ	-	-
กล่องช่อง		-	-	-	-	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลงานพัสดุ	-	-
๑๙๔	นางสาวอรุณ ชาญมา	ปริญญาโท	๘๕๗,๐๕๖๐๐๐	ผู้อำนวยการกองงานซ่อม	กลาง	๘๕๗,๐๕๖๐๐๐	ผู้อำนวยการกองงานซ่อม	กลาง	เงินเดือน ๒๖๐
๑๙๕	นายสมนึก ภู่สุภารณ์	ปริญญาโท	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายการเงินฯ	ต้น	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายการเงินฯ	ต้น	เงินเดือน ๒๖๐
๑๙๖	นายอัจฉรา บุญเรช	ปริญญาตรี	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายงบประมาณและก่อสร้าง	ต้น	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายงบประมาณและก่อสร้าง	ต้น	เงินเดือน ๒๖๐
ฝ่ายการเงินฯ		-	-	-	-	-	ผู้ช่วยผู้ดูแล	-	-
๑๙๗	นางสาวอรุณภิรักษ์	-	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	วิศวกรโยธา	ปก/ชก.	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	วิศวกรโยธา	ปก/ชก.	เงินเดือน กส.
๑๙๘	-	-	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	นายช่างโยธา	ป.ร./ชก.	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	นายช่างโยธา	ป.ร./ชก.	เงินเดือน กส.
งานสนับสนุนธุรการ		-	-	-	-	-	ค่ากลางของเดือน	-	-
๑๙๙	งานศูนย์เบ็ดเสร็จภารกิจ	-	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	เจ้าพนักงานด้านสาธารณสุข	ป.ร./ชก.	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	เจ้าพนักงานด้านสาธารณสุข	ป.ร./ชก.	เงินเดือน กส.
๒๐๐	-	-	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	นายช่างเครื่องกล	ป.ร./ชก.	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	นายช่างเครื่องกล	ป.ร./ชก.	เงินเดือน กส.
งานดูแลรักษาทรัพย์สิน		-	-	-	-	-	ค่ากลางของเดือน	-	-
๒๐๑	-	-	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	นายช่างไฟฟ้า	ป.ร./ชก.	๐๘๕,๐๕๖๐๐๐	นายช่างไฟฟ้า	ป.ร./ชก.	เงินเดือน กส.

บัญชีและต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสำหรับการผลิตที่ต้องการในส่วนที่ต้องการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณานิต การศึกษา	กรอบบัตรการสำเร็จเดิม (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙)			กรอบบัตรการสำเร็จใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐) (ระบบแท้)			เงินเดือน		
			ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่หัวหนัง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินเดือนทั้งสิ้น	ค่าตอบแทน	หมายเหตุ
๑๖๓๗	-	-	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๙๙	นักเขียนงานชา	ป.๓/๗.	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๙๙	นักเขียนงานชา	ป.๓/๗.	๒๔๖๗,๖๐๐	-	รอใช้บัตรซื้อกาด.
	ผู้ดูแลแบบทดสอบรัฐ										
๑๖๓๘	นางสาวศวรรษ นภัสสรสิรี เหลือรัก	บริษัทฯ	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๑๓	รักษา紀錄	ปฏิบัติงาน	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๑๓	รักษา紀錄	ปฏิบัติงาน	๒๔๖๗,๖๐๐	-	ค่ากลางของบ้านเรือน
๑๖๓๙	นายธอมใจ ถุนวนิชชัย	บริษัทฯ	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๔	นักเขียนภาษาไทย	เชิงภาษา	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๔	นักเขียนภาษาไทย	เชิงภาษา	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ
๑๖๔๐	นายธีรัตน์ ลิ่วเกต	บริษัทฯ	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๑๙	นักเขียนภาษาไทย	เชิงภาษา	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๑๙	นักเขียนภาษาไทย	เชิงภาษา	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ
	งานเอกสารทั่วไป										
๑๖๔๑	นางสาวอรุณรัตน์ ยิ่งดี	บริษัทฯ	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๓๙	สถานบันทึก	เชิงภาษา	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๓๙	สถานบันทึก	เชิงภาษา	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ
๑๖๔๒	-	-	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๑๙	นักเขียนภาษาไทย	ป.๓/๗.	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๑๙	นักเขียนภาษาไทย	ป.๓/๗.	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ
๑๖๔๓	-	-	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๗	นักเขียนข้อมูลแบบ	ป.๓/๗.	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๗	นักเขียนข้อมูลแบบ	ป.๓/๗.	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ
	งานผู้ช่วย										
๑๖๔๔	-	-	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๕	นักเขียนภาษาไทย	ป.๓/๗.	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๕	นักเขียนภาษาไทย	ป.๓/๗.	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ
	งานธุรการ/คลังรายรับ										
๑๖๔๕	-	-	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๔	นักเขียนภาษาไทย	ป.๓/๗.	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๔	นักเขียนภาษาไทย	ป.๓/๗.	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ
๑๖๔๖	นางสาวอรุณรัตน์ ศรีบูรณ์	บริษัทฯ	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๕	เจ้าหน้าที่ธุรการ	ปฏิบัติงาน	๐๔๗๐๔๕๗๐๐๐๐๕	เจ้าหน้าที่ธุรการ	ปฏิบัติงาน	๒๔๖๗,๖๐๐	(๖๖๔,๗๖๐)	บริษัทฯ

๑๑. บัญชีแสดงงวดต่อเนื่องสำหรับน้ำที่ดำเนินการตามโครงการที่ได้แต่งตั้งในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิต การศึกษา	ก่อนอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)			กรอบอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) (แบบเบ็ด)			เงินเดือน		
			คงที่ดำเนินไป	คงที่ดำเนินมา	ต้นเดือน	คงที่ต้นเดือน	ต้นเดือน	คงที่ต้นเดือน	ต้นเดือน	เงินเดือนอั่งฟ้า ค่าตอบแทน	หมายเหตุ
๑๙๓	นางรัตน์ภัสสิกุล										
๑๙๔	นางสาวพัฒนา พุฒิภาวนันพี	บริษัทฯ	๐๘๗,๐๐๕,๘๖๐๙๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	๖๓๐,๘๖๖	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	๖๓๐,๘๖๖	๖๓๐,๘๖๖	๖๓๐,๘๖๖	-	
๑๙๕	นางพัชดาและหัวหน้าศูนย์		๐๘๗,๐๐๕,๘๖๐๙๐๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	-	
๑๙๖	นายปุญชิริพัฒน์ พิพัฒวงศ์	ปว.	-	-	-	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	๖๗๔,๗๖๖	-
๑๙๗	นางสาวอรุณลักษณ์ กิติยาณิรัตน์	บริษัทฯ	-	ค่าน้ำ	-	ค่าน้ำ	-	๗๔๕,๗๖๖	๗๔๕,๗๖๖	๗๔๕,๗๖๖	-
๑๙๘	นางสาวนันทนาภรณ์ ภู่										
๑๙๙	นางสาวอรุณลักษณ์ กิติยาณิรัตน์	บริษัทฯ	-	ค่าน้ำ	-	ค่าน้ำ	-	๗๔๕,๗๖๖	๗๔๕,๗๖๖	๗๔๕,๗๖๖	-
๑๒๔	นางสาวนันทนาภรณ์ ภู่										
๑๒๕	นางสาวนันทนาภรณ์ ภู่		-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๒๖	นางสาวนันทนาภรณ์ ภู่		-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๒๗	นางสาวนันทนาภรณ์ ภู่		-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๒๘	นายปรีชา การาน	ป.๖	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๒๙	นายรัตน์ ภารวัต	ป.๖	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๓๐	นายประชุม ยอดคำรี	ป.๖	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๓๑	นายศุภชัย อุดร	ป.๖	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	พนักงานขับเคลื่อนธุรกิจขายยา	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๓๒	นางจันท์สินี แผลฟ้า	ป.๖	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๓๓	นายปัจชา ภูษา	ป.๖	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-
๑๓๔	นางรัชดา ใจมูล	ป.๖	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	ผู้ช่วยนักเรียนฯ	-	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	๗๔๕,๐๐๐	-

๑๓. บัญชีและติดตามสุ่มสำหรับประเมินผลการกำกับดูแลที่ดำเนินการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	เลขที่ด้ำาหนัง	สำเนาแบบ	ระบบทป	เลขที่หนังสือ	ตำแหน่ง	การอนุมัติการก้าวไปข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙) (ระบบห่อ)			เงินเดือน	หมายเหตุ
								เงินเดือน	เงินประชาราษฎร์	ค่าตอบแทน		
๑๔๕๔	ภูษณ์ ภูษณ์ งานบริการร่วม	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๕๕	นาฎา ไชย นิติเวชยาน	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๕๖	ธนาสกุล ปีริกธรรม	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๕๗	นายนิลธน แสงสุนัน	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๕๘	งานธุรการ/สาธารณูปโภค	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๕๙	นางสาวกานต์ อุ่นชัย	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๐	งานเผยแพร่องค์ความรู้	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๑	นางสาวอรุณรัตน์ ทองคำร่วม	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๒	นางสาวอรุณรัตน์ เมืองแก้ว	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๓	งานการเงินและบัญชี	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๔	นางสาวกานต์ อุ่นสันติ	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๕	พัฒนาการจัดทั่วไป	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๖	งานสารสนเทศปีก	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยธา	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๗	นายด็อม ฤทธิ์	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยชาติ	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๘	นายวิรัตน์ วิชชะ	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยชาติ	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๖๙	นางสาวสุกี้ เป็งผล	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยชาติ	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๗๐	นายอาทิตย์ ยอดคำวิภา	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยชาติ	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๗๑	นายอุ้น แสงฟ้าบิ๊ม	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยชาติ	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	
๑๔๗๒	นายนสิต พะตะรำ	ปวช.	-	ผู้ช่วยนักช่างโยชาติ	-	-	-	-	-	-	๗๐๘,๐๐๐	

๑๓. บัญชีแสดงจัดซื้อและจัดการสำหรับก่อสร้างที่ดำเนินการในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	เลขที่ตั้งหนังสือ	กรอบอัตราภาระเงินเดือน (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)			กรอบอัตราก้าวใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๙) (ระบบแท่ง)			เงินเดือน	
				ตำแหน่ง	ระดับ	มาตรฐาน	มาตรฐาน	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำเดือน	เงินเดือน จ/ปี
๑๗๐	นายอันดา บุญรักษ์	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๑	นายสุทธิศักดิ์ พยอมแก้ว	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๒	นางสาวอาทิตย์ วิจิตรเวชช์	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๓	นางสาวนลยาภรณ์ งามประภานะ	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๔	นายพิษณุ ยืนเดชา	ป.๒	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๕	นายอมร ทรัพย์สมบูรณ์	ป.๓	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๖	นางสาวปิยดา ใบทองเนียม	ป.๒	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๗	นางพัชรินทร์ เครื่องมหา	ป.๑	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๘	นายสุรเชฐ ฉุ่น	ป.๑	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๗๙	นายประเสริฐ กันต์	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๐	นายสุกี้พันธ์ อ้อยศรี	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๑	นางสาวอรุณรัตน์ แสงสุข	ป.๑	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๒	นายพิพัฒน์ ปรีดาภรณ์	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๓	นายบุญชัย ท้าวศิริ	ม.๓	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๔	นางสาวอรุณรัตน์ แสงสุข	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๕	นายธรรม พแสงพันธ์	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๖	นายสุขุม ชาสา	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๗	นายพิษณุ จันทร์บูร์	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๘	นางสาวนุ่มน้ำ แสงสุข	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๘๙	นางมาศรัตน์ ใจดี	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๐	นางสาวอรุณรัตน์ แสงสุข	ป.๑	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๑	นายพิพัฒน์ ปรีดาภรณ์	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๒	นายบุญชัย ท้าวศิริ	ม.๓	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๓	นายอรุณรัตน์ แสงสุข	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๔	นางมาศรัตน์ ใจดี	-	-	คณนาทที่ ๑	-	คณนาทที่ ๑	คณนาทที่ ๑	-	๑๐๘,๐๐๐	-	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๕	นางมาศรัตน์ ใจดี	ป.๑	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐	ผู้อำนวยการกองคลังการคลังฯ	กล่อง	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐	ผู้อำนวยการกองคลังการคลังฯ	กล่อง	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐	ผู้อำนวยการกองคลังการคลังฯ	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๖	นางสาวอรุณรัตน์ แสงสุข	ป.๑	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐๐	(ผู้บริหารงานสถาบันพลังงานน้ำและน้ำเสีย)	(ผู้อำนวยการกองคลังการคลังฯ)	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสถาบันพลังงานน้ำเสีย	กล่อง	(ผู้อำนวยการกองคลังการคลังฯ)	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐๐	๔๓๔,๐๐๐
๑๙๗	นางสาวอรุณรัตน์ แสงสุข	ป.๑	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐๐	(ผู้บริหารงานสถาบันพลังงานน้ำเสีย)	กล่อง	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐๐	(ผู้บริหารงานสถาบันพลังงานน้ำเสีย)	กล่อง	(ผู้อำนวยการกองคลังการคลังฯ)	๑๙๖๑๗๐๐๖๐๐๐๐๐๐	๔๓๔,๐๐๐

๑๗. บัญชีแสดงจัดคลังสินค้าและภารกิจหน้าที่ดำเนินงานสำนักงานราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิต การศึกษา	เลขที่สำเนาหนังสือ	กรอกอัตรากำลังเดิม (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๐)				กรอบอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) (ระบบใหม่)				เงินเดือน
				ตัวแหน่ง	ระดับ	เลขที่คำนวณ	ตัวแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ	เงินเดือน ที่เงิน สำรองยก	
๑๙๘๐	นางสาวพิญพร หล่อศิริปัน	บริษัทฯ	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๐๐	พัฒนาผู้ช่วยบริการลูกค้าและสูง	๕๒๔	๐๔๕๗๐๘๐๐๐๐๐๐๐๐	หัวหน้าผู้ช่วยบริการลูกค้าและสูง	๕๒๔	๓๖๖๒,๖๖๐	๓๖๖๒,๖๖๐	๓๖๖๒,๖๖๐	หมายเหตุ
๑๙๘๑	นายนพดิม ศรัณย์รักษ์	บริษัทฯ	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๐๔	หัวหน้าผู้ช่วยบริการลูกค้าและสูง	๕๒๔	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๐๔	(บัญชีบริการลูกค้าและสูงเดิมที่อยู่)	๕๒๔	(๖๐,๑๖๐๐๐๑๒)	(๖๐,๑๖๐๐๐๑๒)	-	๗๗๖,๖๖๐
๑๙๘๒	ฝ่ายบริหารงานส่วนราชการ			(บัญชีบริการลูกค้าและสูงเดิมที่อยู่)	๕๒๔	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๐๘	หัวหน้าผู้ช่วยบริการลูกค้าและสูงเดิมที่อยู่	๕๒๔	๗๗๗,๕๗๐	๗๗๗,๕๗๐	-	๗๗๗,๕๗๐
๑๙๘๓	นางสาววิภาดา สราตร์พานิช	บริษัทฯ	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๐๔	นักจัดการงานทั่วไป	ปฏิทิกรา	๐๔๕๗๐๘๐๐๐๐๔	"นักจัดการงานทั่วไป"	ปฏิทิกรา	๒๖๖,๕๖๐	(๖๐,๑๖๐๐๐๑๒)	-	๒๖๖,๕๖๐
๑๙๘๔	นางสาวแสงและวิชาการ			เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปฏิทิกรา	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๐๘	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปฏิทิกรา	๔๕,๗๗๐	๔๕,๗๗๐	-	๔๕,๗๗๐
๑๙๘๕	งานดูแลรักษาและดูแลสิ่งแวดล้อม									ค่ากลางซึ่งเป็นค่าใช้		ค่าใช้ส่วนตัว
๑๙๘๖	นางสาวแสงและวิชาการ			นักวิชาการสหศึกษา	ปฏิทิกรา	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๑๔	นักวิชาการสหศึกษา	ปฏิทิกรา	๔๕,๗๗๐	๔๕,๗๗๐	-	๔๕,๗๗๐
๑๙๘๗	งานผู้ดูแลห้องเรียน			นักวิชาการดูแลห้องเรียน	ปฏิทิกรา	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๑๘	นักวิชาการดูแลห้องเรียน	ปฏิทิกรา	๔๕,๗๗๐	๔๕,๗๗๐	-	๔๕,๗๗๐
๑๙๘๘	นางสาวอรุณรัตน์ ใจดีเจริญเมือง	บริษัทฯ	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๒๐	นักวิชาการสหศึกษา	รุ่นใหญ่	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๒๐	นักวิชาการสหศึกษา	รุ่นใหญ่	๒๔๓,๖๖๐	๒๔๓,๖๖๐	-	๒๔๓,๖๖๐
๑๙๘๙	นายกัมปนา สำราญจิต	บริษัทฯ	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๒๔	พนักงานบริษัทฯ	ปฏิทิกรา	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๒๔	พนักงานบริษัทฯ	ปฏิทิกรา	๒๔๓,๖๖๐	๒๔๓,๖๖๐	-	๒๔๓,๖๖๐
๑๙๙๐	นางสาวพัณุ ฤทธิ์พันธ์	บริษัทฯ	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๒๘	พนักงานบริษัทฯ	รุ่นใหญ่	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๒๘	พนักงานบริษัทฯ	รุ่นใหญ่	๒๔๓,๖๖๐	๒๔๓,๖๖๐	-	๒๔๓,๖๖๐
๑๙๙๑	งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ									ค่าใช้ส่วนตัว		ค่าใช้ส่วนตัว
๑๙๙๒	นางสาวอรุณรัตน์ นาครร	บริษัทฯ	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๓๐	พนักงานบริษัทฯ	รุ่นใหญ่	๐๔๕๗๐๘ ๒๒๐๐๐๐๓๐	พนักงานบริษัทฯ	รุ่นใหญ่	๑๖๖,๖๖๐	(๖๐,๑๖๐๐๐๑๒)	๑๖๖,๖๖๐	๑๖๖,๖๖๐

๑๑. บัญชีแสดงจำนวนคงคลังและภาระหนี้ต้นที่ต้องชำระในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณวุฒิ การศึกษา	เลขที่สำเนาหนังสือ	ครอบครัวสำหรับเด็ก (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) (ระบบแยก)			ครอบครัวสำหรับเด็กใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘) (ระบบแยก)			เงินเดือน	
				เด็กคนที่ ๑	เด็กคนที่ ๒	เด็กคนที่ ๓	เด็กคนที่ ๔	เด็กคนที่ ๕	เด็กคนที่ ๖		
๑๐๐	-	-	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก./ท.
๑๐๑	งานดูแลบ้านเรือนภายในครัวเรือน	-	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก./ท.
๑๐๒	นักสหสิริฯ เด็กนักเรียน	ปริญญาตรี	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก./ท.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	พยาบาลวิชาชีพ	บก./ชก./ท.
๑๐๓	-	-	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสาธารณสุข	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสาธารณสุข	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสาธารณสุข	บก./ชก./ท.
๑๐๔	นักวิชาการสาธารณสุขเด็ก	ปริญญาตรี	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสาธารณสุขเด็ก	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสาธารณสุขเด็ก	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสาธารณสุขเด็ก	บก./ชก./ท.
๑๐๕	-	-	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักศึกษา	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักศึกษา	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักศึกษา	บก./ชก./ท.
๑๐๖	-	-	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	เจ้าหน้าที่งานครุภารต์	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	เจ้าหน้าที่งานครุภารต์	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	เจ้าหน้าที่งานครุภารต์	บก./ชก./ท.
<b>ผู้เข้าร่วมโครงการตามส่วนราชการและภาระหนี้ต้นที่มีอยู่</b>											
๑๐๗	งานรักษาความสะอาด ถนน ทาง และสีฟ้าสาธารณะ	-	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสุขาภิบาล	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสุขาภิบาล	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสุขาภิบาล	บก./ชก./ท.
๑๐๘	งานกำจัดขยะและรักษาสิ่งแวดล้อม	ปริญญาตรี	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสุขาภิบาล	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสุขาภิบาล	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	นักวิชาการสุขาภิบาล	บก./ชก./ท.
๑๐๙	ผู้รักษาประตู	-	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	ผู้รักษาประตู	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	ผู้รักษาประตู	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	ผู้รักษาประตู	บก./ชก./ท.
๑๐๑๔	นางสาวน้ำฝน พรชำพลดอบ	ปริญญาตรี	-	ผู้ประกันตัวผู้ต้องหา	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	ผู้ประกันตัวผู้ต้องหา	บก./ชก.	๐๙๕-๐๙๑๗๐๙๐๙๐๙๙	ผู้ประกันตัวผู้ต้องหา	บก./ชก./ท.
๑๐๑๕	นางสาวน้ำฝน ใจซึ้ง	ปวส.	-	ผู้ประกันตัวผู้ต้องหา	บก./ชก.	-	ผู้ประกันตัวผู้ต้องหา	บก./ชก.	-	ผู้ประกันตัวผู้ต้องหา	บก./ชก./ท.

๑๓. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือแห่งแต่ละรายการสำนักงานที่ดำเนินการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิตวิทยา การศึกษา	เลขที่ตำแหน่ง	กรอบอัตราก้าสใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)			กรอบอัตราก้าสใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) (ระบบแท่ง)			เงินเดือน
				ตัวแหน่ง	ระดับ	คละชีตแบบ	ตัวแหน่ง	ระดับ	เงินประจำ	
๒๗๓๐	นายประเสริฐ มาศรอด	ป.ตร.	-	พนักงานทั่วไปซึ่งรักษาความลับ	-	-	พนักงานซึ่งรักษาความลับ	-	เงินประจำ 7/เดือน ค่าตอบแทน	หมายเหตุ
๒๗๓๑	นายปริญญา งามภานุวัฒน์	ป.ตร.	-	-	-	-	-	-	-	-
๒๗๓๒	นางสาวน้ำฝน พรศักดิ์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๓๓	นายประพันธ์ กฤษณะรักษ์	บริษัทฯ	ม.๓	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป พนักงานซึ่งรับผิดชอบด้วยตัวเอง	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป พนักงานซึ่งรับผิดชอบด้วยตัวเอง	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๓๔	นางสาวอรุณรัตน์ พฤกษาภรณ์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๓๕	นางสาววรนันดา อรจนาภูมิ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๓๖	ผู้ช่วยผู้จัดการสถาบันสูงศึกษา	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๓๗	นางสาวอรุณรัตน์ คำสือชา	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๓๘	นางสาวอรุณรัตน์ ลิมปิตาวน์ทัย	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๓๙	นางสาวอรุณรัตน์ บุญมาศเดช	ป.ตร.	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๔๐	นายชานทร์ ไวสวาราม	-	-	พนักงานซึ่งรับผิดชอบด้วยตัวเอง	-	-	พนักงานซึ่งรับผิดชอบด้วยตัวเอง	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๔๑	ผู้ช่วยผู้จัดการสถาบันสูงศึกษา	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๔๒	นางสาวอรุณรัตน์ พรมณ	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๔๓	นายสมานศักดิ์ จันทร์รักษ์	ป.ตร.	-	พนักงานซึ่งรับผิดชอบด้วยตัวเอง	-	-	พนักงานซึ่งรับผิดชอบด้วยตัวเอง	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๔๔	นางสาวประเพณี ไชยภรณ์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-
๒๗๔๕	นายประพันธ์ ไชยภรณ์	บริษัทฯ	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานทั่วไป	-	เงินประจำ 7/เดือน	-

๑๑. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือหนี้เดือนในส่วนรวมของ

การดำเนินการ

ก่อนอัตรากำลังเพิ่ม (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙)

ก่อนอัตรากำลังเพิ่ม (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) (งบประมาณ)

ที่	ชื่อ - สกุล	คณวิธี การศึกษา	เลขที่ดำเนินง	ต้นแบบ			ระดับ มาตรฐาน	มาตรฐาน	ต้นแบบ	เงินเดือน	เงินประจำเดือน	เงินเดือนฯลฯ	ค่าตอบแทน	หมายเหตุ
				ระดับ	มาตรฐาน	ต้นแบบ								
๑๒๖๙	นางสาวอรุณพร พันธุรัตน์	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	๑๔๕,๘๖๐	-	-	-	-
๑๒๗๐	นายสมบัติ พิพัฒน์	ม.๓	-	พนักงานชั้นปริญญาตรี	-	-	พนักงานชั้นปริญญาตรี	-	-	๑๔๕,๘๖๐	-	-	-	-
๑๒๗๑	นายณัฐพัชร์ ฤทธิ์	ป.๑	-	พนักงานชั้นปริญญาตรีชั้นปริญญาตรี	-	-	พนักงานชั้นปริญญาตรี	-	-	๑๔๕,๘๖๐	-	-	-	-
๑๒๗๒	นายภาณุช พิมายรัตน์	ป.๖	-	พนักงานชั้นปริญญาตรีชั้นปริญญาตรี	-	-	พนักงานชั้นปริญญาตรี	-	-	๑๔๕,๘๖๐	-	-	-	-
๑๒๗๓	นายศรีพร บุรากร	ม.๓	-	พนักงานชั้นปริญญาตรีชั้นปริญญาตรี	-	-	พนักงานชั้นปริญญาตรี	-	-	๑๔๕,๘๖๐	-	-	-	-
๑๒๗๔	นายวิจิตร ลักษ์	ม.๓	-	พนักงานชั้นปริญญาตรีชั้นปริญญาตรี	-	-	พนักงานชั้นปริญญาตรี	-	-	๑๔๕,๘๖๐	-	-	-	-
๑๒๗๕	ภัยภานุรัชพานิช	-	-	พนักงานชั้นปริญญาตรีชั้นปริญญาตรี	-	-	พนักงานชั้นปริญญาตรี	-	-	๑๔๕,๘๖๐	-	-	-	-
<b>จำนวนเงินทั้งหมด</b>														
๑๒๗๖	นางศุภารัตน์ภรณ์ ภูริษา	-	-	คณบานหัวใบ (แบบบัน)	-	-	คณบานหัวใบ (แบบบัน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๗๗	นางรัชนกุล ศรีเชษฐา	-	-	คณบานหัวใบ (แบบบัน)	-	-	คณบานหัวใบ (แบบบัน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๗๘	ผู้รับรองความชอบด้วยลายเซ็นที่ดิน ทาง แหล่งที่สืบทอด	-	-	ผู้รับรองความชอบด้วยลายเซ็นที่ดิน ทาง แหล่งที่สืบทอด	-	-	ผู้รับรองความชอบด้วยลายเซ็นที่ดิน ทาง แหล่งที่สืบทอด	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๗๙	นางสาวเบต้า ล่องเม็ก	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๐	นางรัชนี สิงหะบูล	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๑	นางสาวนันท์พร ยอดยิ่ง	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๒	นางสาวอน ชีนุชมาศ	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๓	นางสาวนันท์ ภูคลัง	ปริญญาตรี	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๔	นางสาวเบต้า ล่องเม็ก	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๕	นางสาวรุ่งรัตน์ รัตน์รุ่ง	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๖	นางสาวอรุณพร อาราจ	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๗	นางสาวพุช สุมาศรี	ป.๖	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-
๑๒๘๘	นางสาวรัชดา รัชดาพันธ์	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	คณบานหัวใบ (คณวาระเดือน)	-	-	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	-

๓. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือที่ดำเนินการสำหรับต้นทุนในส่วนของกำไร

卷之三

५४

๑๓. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือตามรายการห้ามโดยพิจารณาทุกประการ

11

๓๖. บัญชีและบัญชีคงเหลือตามแบบการกำกับฯลฯที่ได้แน่นใจไม่ต่ำกว่าบาท

८६

๑๑. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือและภารกាหนามลดลงที่ดำเนินในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณวิสิฐ การศึกษา	เลขที่คำแนะนำ	คำแนะนำ	กรอบอัตราก้าวเดิน (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๐)			กรอบอัตราก้าวใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๑) (ระบบภาษ)			เงินเดือน
					รดตป	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินประจำ ตำแหน่ง	
๑๐๓	งานงบประมาณ	-	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๘	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	ป.ภ./๗.	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๐๘	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	ป.ภ./๗.	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๐๘	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	ป.ภ./๗.
๑๐๔	งานการจ้างเหมือนกัน	-	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๐๙	นักวิชาการบุคลิก	เชษฐกรฯ	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๐๙	นักวิชาการบุคลิก	เชษฐกรฯ	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๐๙	นักวิชาการบุคลิก	เชษฐกรฯ
๑๐๕	นางสาวสาราพร บุญมีร่อง	ปริญญาโท	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๑๐	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๐๖	งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา	-	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๑๐	นักวิชาการศึกษา	ป.ภ./๗.	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๑๐	นักวิชาการศึกษา	ป.ภ./๗.	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๑๐	นักวิชาการศึกษา	ป.ภ./๗.
๑๐๗	งานการศึกษาปฐมวัย	-	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๑๐	นักวิชาการศึกษา	ป.ภ./๗.	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๑๐	นักวิชาการศึกษา	ป.ภ./๗.	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๐๑๐	นักวิชาการศึกษา	ป.ภ./๗.
๑๐๘	นางสาวสิริกานต์ วงศ์สิน	ปริญญาตรี	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๗	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๗	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๗	ครุ	ศ.๓.๓
๑๐๙	นางสาวศรีรัตน์ เจริญศรีสัตต์	ปริญญาตรี	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๘	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๘	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๘	ครุ	ศ.๓.๓
๑๐๑๐	นางสาวอรุณรัตน์ ลังกิกิจ	ปริญญาตรี	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๙	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๙	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๙	ครุ	ศ.๓.๓
๑๐๑๑	นางสาวน้ำทรายา ลักษณ์ธรรมชาติ	ปริญญาตรี	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๊	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๊	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๊	ครุ	ศ.๓.๓
๑๐๑๒	นางสาวน้ำทรายา ลักษณ์ธรรมชาติ	ปริญญาตรี	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๋	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๋	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐๋	ครุ	ศ.๓.๓
๑๐๑๓	นางสาวอรุณรัตน์ บุญพิร	ปริญญาตรี	๐๘๙๐๗๖๐๑๐์	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐์	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐์	ครุ	ศ.๓.๓
๑๐๑๔	นางสาวสารัชฎ์ บุญพิร	ปริญญาตรี	๐๘๙๐๗๖๐๑๐ํ	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐ํ	ครุ	ศ.๓.๓	๐๘๙๐๗๖๐๑๐ํ	ครุ	ศ.๓.๓

๓๑. บัญชีและจัดการตู้ค่าหนี้ของธนาคารพาณิชย์ที่ดำเนินการในประเทศไทย

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิตศาสตร์	ภาษาต่างประเทศ	กรอบอัตราการเรียนร่วม (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)				กรอบอัตราการเรียนร่วม (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘) (ระบบเพิ่ม)				เงินเดือน	
				ตำแหน่ง	ระดับ	เขตที่鞭打	จำนวน	ระดับ	เขตที่鞭打	จำนวน	เงินเดือนขั้นต่ำ	เงินเดือนขั้นสูง	
๑๐๒๓	นายสังสรัตน์ภารีษฐา ศรีกาฬและสันติธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ
๑๐๒๔	นางสาวเรือนศิริมาพรอมมาตรฐานภัทรศร	-	-	นักวิชาการศึกษา	บก./คร.	ภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	นักวิชาการศึกษา	บก./คร.	ภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	บก./คร.	๗๕๕,๙๗๐	-	รวมเป็นเดือน
๑๐๒๕	งานส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	รวมเป็นเดือน
๑๐๒๖	อาสาสมัครศึกษา โครงการศูนย์ศึกษาและเผยแพร่ (บ้านภาษาและภัฒนา)	-	-	นักวิชาการศึกษา	บก./คร.	ภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	นักวิชาการศึกษา	บก./คร.	ภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	บก./คร.	๗๕๕,๙๗๐	-	รวมเป็นเดือน
๑๐๒๗	นายธนกร มหาศาล	บริษัทไทย บรอดแคสติ้ง จำกัด	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๔	เขตภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๔	เขตภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๔	๙๗,๔๐๐	(๕๖๐๐๐๑๒)	(๕๖๐๐๐๑๒)
๑๐๒๘	นายประพิไล นิภรพัฒน์	บริษัทไทย บรอดแคสติ้ง จำกัด	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๓	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๓	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๓	๘๐๕,๖๐๐	(๕๖๐๐๐๑๒)	(๕๖๐๐๐๑๒)
๑๐๒๙	-	-	-	๗๕๕,๖๐๐	-	-	๗๕๕,๖๐๐	-	๗๕๕,๖๐๐	-	๗๕๕,๖๐๐	๗๕๕,๖๐๐	๗๕๕,๖๐๐
๑๐๓๐	นางสาวสาวนุญา จึงเกิด	บริษัทไทย บรอดแคสติ้ง จำกัด	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๒	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๒	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๒	๗๗,๔๐๐	(๕๖๐๐๐๑๒)	(๕๖๐๐๐๑๒)
๑๐๓๑	-	-	-	๗๕๕,๖๐๐	-	-	๗๕๕,๖๐๐	-	๗๕๕,๖๐๐	-	๗๕๕,๖๐๐	๗๕๕,๖๐๐	๗๕๕,๖๐๐
๑๐๓๒	นางพัชรา ศรีมงคล	บริษัทไทย บรอดแคสติ้ง จำกัด	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	๗๗,๔๐๐	(๕๖๐๐๐๑๒)	(๕๖๐๐๐๑๒)
๑๐๓๓	-	-	-	๗๕๕,๖๐๐	-	-	๗๕๕,๖๐๐	-	๗๕๕,๖๐๐	-	๗๕๕,๖๐๐	๗๕๕,๖๐๐	๗๕๕,๖๐๐
๑๐๓๔	นางสาวสาวนุญา สมจิต	บริษัทไทย บรอดแคสติ้ง จำกัด	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	๗๗,๔๐๐	(๕๖๐๐๐๑๒)	(๕๖๐๐๐๑๒)
๑๐๓๕	นางสาวรัชนี วงศ์อย	บริษัทไทย บรอดแคสติ้ง จำกัด	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	๗๗,๔๐๐	(๕๖๐๐๐๑๒)	(๕๖๐๐๐๑๒)
๑๐๓๖	นางสาวกฤติกา ไสว	บริษัทไทย บรอดแคสติ้ง จำกัด	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	ภาคใต้	ผู้อำนวยการสถาบันศึกษา	ศธ.๑	๗๗,๔๐๐	(๕๖๐๐๐๑๒)	(๕๖๐๐๐๑๒)

10

616

๗๓. บัญชีรายรับ-จ่ายประจำเดือนและงวดสำหรับเงินเดือนของพนักงาน

๑๓. บัญชีและจัดการค่าวัสดุและและการกำกับดูแลเครื่องมือที่ไม่ใช่วัสดุทั่วไปในส่วนราชการ

๓๓. บัญชีและแสดงจำนวนคงเหลือทุกประเภทของทรัพย์ตั้งแต่ปัจจุบันเป็นต้นมาและรายการกำรทำหน้าที่ของตนที่ดำเนินไปส่วนราชการ

卷之三

๓๐. บัญชีเดือนจันทรคติและสุรศ์คำแห่งน้ำและภารกิจที่ดำเนินการในส่วนงานพัฒนาการ

ชื่อ	ชื่อ - สกุล	ศัลวี การศึกษา	กรอบบันทึกความต้องการสำหรับครุภารกิจใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๐)			กรอบบันทึกการสำหรับใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๗) (ระบบเบ็ดเจ้า)							
			เฉพาะสาขาวิชา	เฉพาะสาขาวิชา	ทำตามงบ		ระดับ	เลขที่ทำแบบ	ทำตามงบ	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำวัน	เงินเดือน 7 เดือน
นายยศรัตน์ น้อยใหญ่	-	-	๐๐๕-๒๙๐๘๓๐๖๐๐๙	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	บภ./ภ.	๐๘๕-๗๗๐๘๐๐๘๐๐๙	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	บภ./ภ.	๐๘๕-๗๗๐๘๐๐๘๐๐๙	บภ./ภ.	๙๕๔๕.๗๗	๗๖๔๖๙๔.๗๗	๗๖๔๖๙๔.๗๗ กศ.
นางสาวอรุณรัตน์ ธรรมรงค์	-	-	๐๐๕-๒๙๐๘๓๐๖๐๐๙	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	บภ./ภ.	๐๘๕-๗๗๐๘๐๐๘๐๐๙	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	บภ./ภ.	๐๘๕-๗๗๐๘๐๐๘๐๐๙	บภ./ภ.	๙๕๔๕.๗๗	๗๖๔๖๙๔.๗๗	๗๖๔๖๙๔.๗๗ กศ.
นางสาวอรุณรัตน์ ธรรมรงค์	-	-	๐๐๕-๒๙๐๘๓๐๖๐๐๙	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	บภ./ภ.	๐๘๕-๗๗๐๘๐๐๘๐๐๙	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	บภ./ภ.	๐๘๕-๗๗๐๘๐๐๘๐๐๙	บภ./ภ.	๙๕๔๕.๗๗	๗๖๔๖๙๔.๗๗	๗๖๔๖๙๔.๗๗ กศ.

## ๑๒. แนวทางพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อกำหนดแนวทางการของพนักงานส่วนตำบลในสังกัดทุกระดับขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่พัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการ มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ตามรอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนาอุகิจกรรมพัฒนาความรู้ ทั่วไปในการปฏิบัติงาน เสริมความรู้และทักษะในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นแล้ว เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ ตระหนักเป็นอย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาลแห่งรัฐ คือ การพัฒนาบุคลากรตามแนวทาง “ไทยแลนด์ ๕.๐” เพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก ก้าวสำคัญ

๑. เป็นเทศบาลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกันมีการบริหารจัดการที่เปิดเผย โปร่งใสในการทำงาน บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของหน่วยงานได้ มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน ระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานระหว่างกันและเปิดกว้างเชิงการมีส่วนร่วม การสร้างเครือข่าย

๒. เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน เป็นการดำเนินการที่ต้องเข้าใจประชาชน เป็นหลัก ทำงานเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าความเสมอภาค ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไขปัญหา ความต้องการ และตอบสนองความต้องการประชาชนเป็นสำคัญ การอำนวยความสะดวกสะดวก เชื่อมโยงทุกส่วนราชการ เพื่อเปิดโอกาสตอบโจทย์การทำงานร่วมกัน เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ มุ่งเน้นให้ประชาชนใช้ระบบดิจิ托ล อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนก้าวทันความก้าวหน้าของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดให้ประชาชนใช้บริการ WIFI ฟรี รวมถึงเปิดโอกาสให้ประชาชนใช้ระบบอินเตอร์เน็ตที่หน่วยงาน ให้ข้อมูลผ่านไลน์ เว็บไซด์ของหน่วยงานด้วย

๓. เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะและทันสมัย โดยมีการวางแผนในการทำงาน เพื่อเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้า มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ตลอดจนมีการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่ม โดยมีการประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการติดต่อกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่า มีความยืดหยุ่น และพัฒนาความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง พร้อมที่จะปรับตัวเข้าสู่แนวทาง “ไทยแลนด์ ๕.๐” รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

ทั้งนี้ในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อ ตามแนวทางข้างต้นนี้ กำหนดให้ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ซึ่งวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการได้วิธีการหนึ่ง เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯลฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานเทศบาล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบังเกิดผลดีต่อประชาชนและท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาแรกจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐานการปฏิบัติงาน พื้นฐานของพนักงานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- การบริหารโครงการ
- การให้บริการ
- การวิจัย
- ทักษะการติดต่อสื่อสาร
- การเขียนหนังสือราชการ
- การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ เทศบาลตำบลลดอนหัวฟ่อเล็งเห็นว่า มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า บุคลากรที่มาดำรงตำแหน่งในสังกัดนั้น มีที่มาของแต่ละคนไม่เหมือนกันดังสถานที่

ต่างภาษา ต่างภาษาถิ่น ดังนั้น ในการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ประกอบกับพฤติกรรมปฏิบัติราชการเป็นคุณลักษณะร่วมของพนักงานส่วนตำบลทุกคนที่พึงมี เป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมและค่านิยมพึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับเทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ ประกอบด้วย

- การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- การยึdmั่นในความถูกต้องของธรรมาภิบาลและจริยธรรม
- การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- การบริการเป็นเลิศ
- การทำงานเป็นทีม

### ๓๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของเทศบาลตำบลดอนหัวผ่อ

เทศบาลตำบลดอนหัวผ่อได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง มีหน้าที่ดำเนินไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และไม่วางประโยชน์ส่วนตน อำนวยความสะดวกให้บริการประชาชนด้วย ความเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักตามค่านิยมหลักของจริยธรรม ดังนี้

๑. ยึdmั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีประโยชน์ทับซ้อน
๔. ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. ให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอริยาศัยและไม่เลือกปฏิบัติ
๖. ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. ยึdmั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. ยึdmั่นในหลักธรรยากริยาเชิงพ้ององค์กร